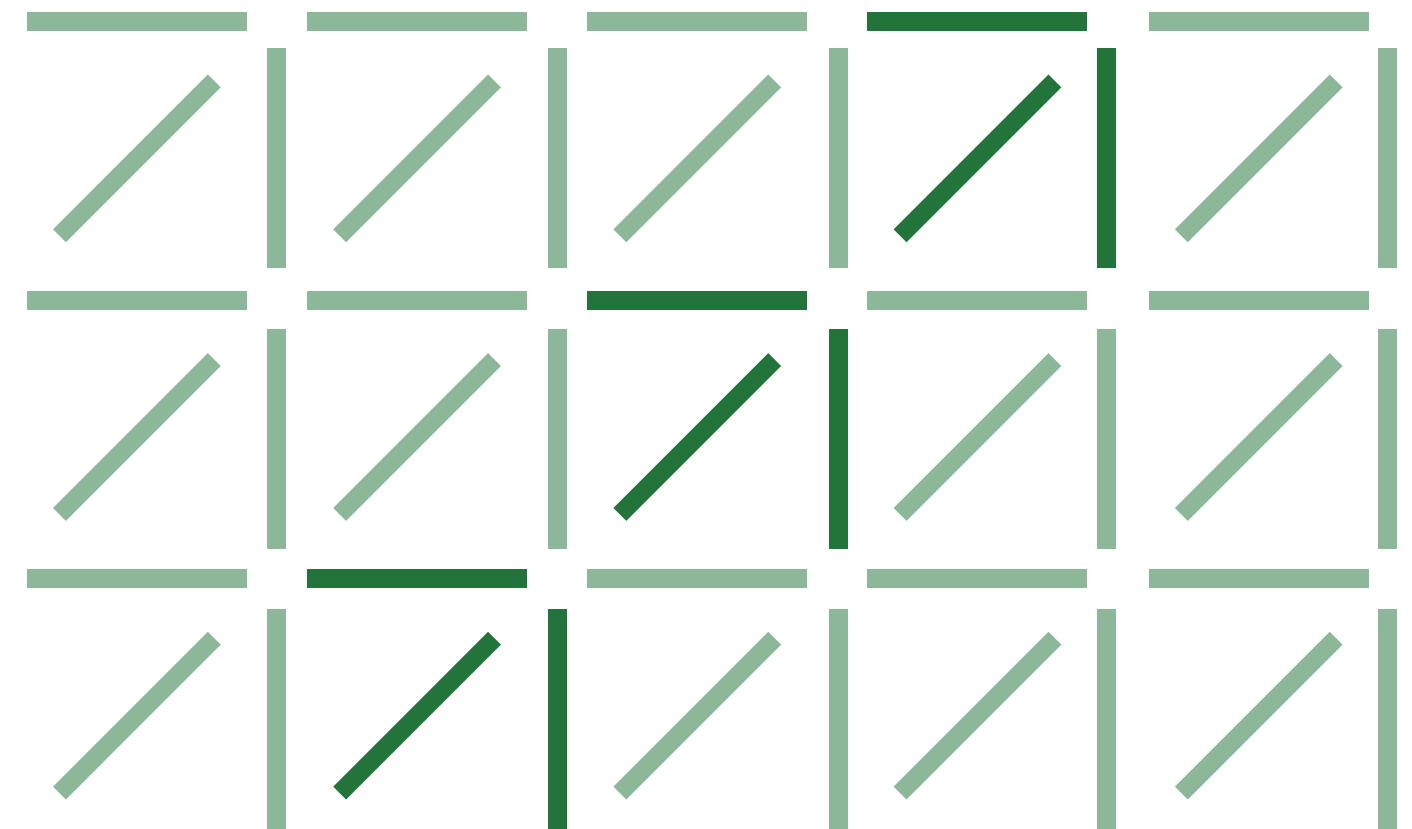


전남대학교 발전계획 2022-2025

CHONNAM NATIONAL UNIVERSITY
DEVELOPMENT PLAN 2022-2025



발간사

전남대학교는 1952년 전쟁의 포연 속에서 지역민의 의지와 기부로 문을 열었다. 그로부터 70년의 세월동안 전남대인들은 척박한 재정과 열악한 환경 속에서도 불굴의 투지와 신성한 사명감으로 학문을 개척하고, 교육현장을 일구며 단숨에 대학을 정상 수준에 올려놓았다.

진리, 창조, 봉사의 건학이념을 가슴에 품은 채, 학문을 통해 진리를 밝히고, 도전으로 새로움을 창조하며, 지역과 국가발전을 위해 헌신해 왔다. 고난과 핍박에 굴하지 않고 굴곡진 현대사의 한 가운데에 뛰어들어 인류보편의 가치인 생명, 민주, 인권, 평화를 지키는 데 앞장서 왔다.

앞선 지식, 뛰어난 과학기술로 국가균형발전과 지역 활성화를 이끌었고, 풍성한 문화예술 역량으로 지역민의 삶을 윤택하게 만드는데 기여해 왔다.

이제는 진리로 이끈 70년의 역사와 전통을 바탕으로, 창조로 이끌 100년을 준비해야 한다. 이를 위해 우리는 대학구성원 모두의 뜻과 의지를 모아 '전남대학교 발전계획'을 수립했다.

앞서 우리 대학은 1970년 대학발전의 중장기 계획인 '전남대학교 10년 발전계획'을 수립한 바 있으나, 끊임없는 자기혁신과 변화하는 시대 상황에 유연하게 대응하기 위해 10여 차례의 수정과 보완을 거치며 혁신과 진보를 추구해 왔다.

이번에 발간한 '전남대학교 발전계획보고서(2022~2025)'는 이전 계획들의 골격을 유지하면서도 새로운 환경에 대응하고자 하는 21대 총장의 비전을 반영하는 등 '대학발전의 이어달리기'가 계속되는데 주안점을 뒀다.

그럼에도 최근 '코로나-19'라는 미증유의 상황으로 인한 고등교육 환경의 급변, 저출산 현상과 일련의 파급영향으로 인한 인구사회학적 변동, 4차 산업혁명에 따른 기술 진보가 사회경제체제를 송두리째 흔드는 현실을 체감하면서 대학발전 계획의 수정과 변화가 불가피하다는 결론에 도달했다.

이에 우리는 이같은 대전환의 시대에 대학에 불어 닥친 위기의 폭풍을 어떻게 극복할 것인가에 대해 지혜를 모으고, 전문적인 식견을 바탕으로 구체적인 실행전략을 마련해 이 보고서에 담았다.

우선 우리는 미래의 시대상황에 걸맞도록 2030년까지 창의적 글로벌 인재를 육성하는 대학으로 나아가기로 정하고, 이를 실현하기 위한 과제와 핵심 사업을 5대 영역 40대 실행전략으로 세분화했다. 또 이를 2025년까지 단계적으로 추진하기로 하되, 핵심지표를 통해 성과를 체계적으로 관리하는 등 실행력을 담보하도록 했다.

우리는 지금 인공지능과 정보통신기술의 발달, 감염병과 기후위기로부터의 위협 등 기회와 위기가 뒤섞인 초불확실성의 시대에 살고 있다. 이 때문에 지식과 지혜의 산실인 대학이 먼저 내다보고, 필요한 교육과 인재양성을 선도적으로 도모해 줄 것을 요구하는 목소리는 갈수록 커질 수밖에 없다. 따라서 대학인들은 교육, 연구, 봉사라는 기본사명에 더해 시대가치를 창출하며 국민적 기대에 부응하는데 성심을 다해야 한다. 이 보고서가 그런 활동에 작은 길잡이가 돼 줄 것으로 기대한다.

전남대학교 발전계획을 수립하면서 되돌아보니, 그동안 우리 대학의 발전을 위해 비지땀을 흘린 선배들의 노고와 해안에 새삼 놀라움을 감출 수 없다. 거듭 감사와 존의를 표하며, 이 보고서 또한 후배들이 '당당하고 자유로운 전남대학교'를 만들어 가는데 필요한 이정표 역할을 해 줄 수 있기를 소망한다.

2022년 4월

전남대학교 제21대 총장 정 성 택

Contents.

① 발전계획 수립 방향

10 ————— 14

1. 대학 발전계획수립 추진 배경

- 1.1. 발전계획 수립 필요성과 목적
- 1.2. 대학 발전계획 수립 추진 경과
- 1.3. 대학 발전계획 방향성과 목표
- 1.4. 대학 발전계획의 영역별 범위

2. 환경변화 및 전남대 현황 분석

- 2.1. 환경변화
- 2.2. 전남대 현황
- 2.3. 영역별 발전 방안

② 비전 및 목표와 전략

52 ————— 55

1. 대학의 비전과 달성 체계

2. 대학의 건학이념과 인재상

57 —————

3. 대학 발전계획의 핵심영역

③ 영역별 실행전략

60 ————— 69

1. 대학 발전계획의 실행전략

2. 영역별 실행전략 및 핵심사업

- 2.1. 교육
- 2.2. 연구
- 2.3. 특성화·산학협력
- 2.4. 지역협력
- 2.5. 대학운영

④ 성과관리·평가·재정

90 ————— 102

1. 대학 발전계획 추진 및 성과관리 체계

- 1.1. 대학 발전계획 추진 및 성과관리 체계 개요
- 1.2. 대학 발전계획 실행전략별 성과관리

2. 발전계획 재정 투자 계획

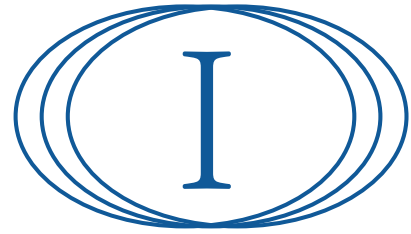
- 2.1. 재정 운용 여건
- 2.2. 재정 운용 계획
- 2.3. 발전계획 재정 투자 계획

그림 차례

P. 10	[그림I-1] 대학발전계획(2022~2025)수립 추진 배경
P. 13	[그림I-2] 대학발전계획 방향성과 목표
P. 14	[그림I-3] 제1~4차 산업혁명의 주요 특징
P. 15	[그림I-4] 세계 주요 국가의 기후변화 대응 로드맵과 국가별 탄소배출량
P. 16	[그림I-5] 국내 데이터산업 시장규모 및 인공지능 매출액 변화
P. 16	[그림I-6] 의료정보 전자교류 참여병원 수 및 스마트 공장 수 변화
P. 16	[그림I-7] 자율주행차 확대와 스마트팜 농지면적 증가
P. 17	[그림I-8] 우리나라 인구의 자연증감 추이(1970~2020)와 절대인구 변화 예상(2019~2067)
P. 17	[그림I-9] 우리나라 인력 초과수요 전망(2018~2028)과 경제성장률 전망(1981~2060)
P. 18	[그림I-10] 수도권-비수도권 지역내총생산 비중 및 4대 공적연금 재정수지 전망
P. 19	[그림I-11] 광주지역 산업구조(총부가가치 기준) 및 제조업종 구성(생산액 기준)
P. 19	[그림I-12] 광주광역시 11대 대표산업
P. 21	[그림I-13] 전라남도 블루이코노미 프로젝트
P. 22	[그림I-14] 국내 학령인구 변화 추이(1980~2070)
P. 22	[그림I-15] 광주광역시 및 전라남도 학령인구 변화(2019~2047)
P. 23	[그림I-16] 우리나라 대학 입학정원 및 입학인원 추이(2000~2030)
P. 24	[그림I-17] 교육부 미래교육 전환을 위한 10대 정책과제
P. 25	[그림I-18] 2022~2024 대학혁신지원사업 기본 방향
P. 39	[그림I-19] 국외 교류 대학 현황
P. 40	[그림I-20] 교육수요자 만족도 조사 및 환류 프로세스
P. 47	[그림I-21] 발전계획 수립을 위한 SWOT 분석 결과
P. 48	[그림I-22] 분석을 통한 세부 영역 선정 과정
P. 52	[그림II-1] 전남대학교 발전방향 요약 도식
P. 54	[그림II-2] 전남대학교 대학 운영체계 현황
P. 55	[그림II-3] 건학이념에 따른 인재상 및 핵심역량 도출
P. 60	[그림III-1] 5대 영역 실행전략 개요
P. 69	[그림III-2] 교육 영역 실행전략 추진 흐름
P. 73	[그림III-3] 연구 영역 실행전략 추진 흐름
P. 77	[그림III-4] 특성화·산학연협력 영역 실행전략 추진 흐름
P. 80	[그림III-5] 지역협력 영역 실행전략 추진 흐름
P. 84	[그림III-6] 대학운영 영역 실행전략 추진 흐름
P. 91	[그림IV-1] 대학발전계획 추진 및 성과관리 체계

표 차례

P. 18	〈표I-1〉 2000~2019년 전국 및 광주·전남지역 총인구, 청년 인구 수 변화
P. 20	〈표I-2〉 전라남도 대표산업 분야별 경쟁력
P. 32	〈표I-3〉 대학과 지역사회 및 지역산업체(지자체 등)와의 협력 프로그램 현황
P. 36	〈표I-4〉 대학재정사업을 통한 지역사회 산학연협력 프로그램 현황
P. 41	〈표I-5〉 2021학년도 대학종합만족도 조사 결과 개요
P. 43	〈표I-6〉 대학의 교육역량 분석: 주요 성과와 현황 진단
P. 44	〈표I-7〉 대학의 연구역량 분석: 주요 성과와 현황 진단
P. 56	〈표II-1〉 전남대학교 인재상 및 핵심역량
P. 57	〈표II-2〉 대학 발전계획의 핵심영역과 목표
P. 61	〈표III-1〉 5대 영역별 추진방향과 실행전략 개요
P. 61	〈표III-2〉 40대 실행전략과 중점 추진 부서
P. 63	〈표III-3〉 실행전략별 핵심사업과 추진 부서
P. 90	〈표IV-1〉 5대 영역별 종합 성과지표와 연도별 목표값
P. 92	〈표IV-2〉 교육 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값
P. 93	〈표IV-3〉 연구 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값
P. 94	〈표IV-4〉 특성화·산학연협력 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값
P. 95	〈표IV-5〉 지역협력 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값
P. 96	〈표IV-6〉 대학운영 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값
P. 97	〈표IV-7〉 교육 영역 성과지표 관리 방안
P. 98	〈표IV-8〉 연구 영역 성과지표 관리 방안
P. 99	〈표IV-9〉 특성화·산학연협력 영역 성과지표 관리 방안
P. 100	〈표IV-10〉 지역협력 영역 성과지표 관리 방안
P. 101	〈표IV-11〉 대학운영 영역 성과지표 관리 방안
P. 102	〈표IV-12〉 대학 주요 회계 5년간 총괄 재정 규모
P. 103	〈표IV-13〉 전남대학교 재정 운용 전략
P. 104	〈표IV-14〉 연도별·영역별 재원 투자 내역
P. 104	〈표IV-15〉 발전계획 5대 영역 재원별 재정 투자 계획(2022~2025)
P. 104	〈표IV-16〉 발전계획 40대 실행전략별 재정 투자 계획(2022~2025)



발전계획 수립 방향.

전남대학교
발전계획
2022-2025

10

1. 대학 발전계획수립 추진 배경

- 1.1. 발전계획 수립 필요성과 목적
- 1.2. 대학 발전계획 수립 추진 경과
- 1.3. 대학 발전계획 방향성과 목표
- 1.4. 대학 발전계획의 영역별 범위

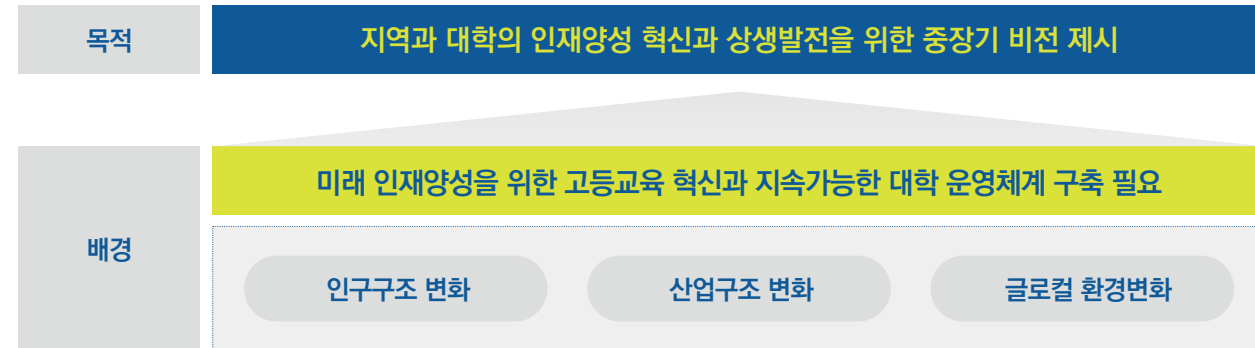
14

2. 환경변화 및 전남대 현황 분석

- 2.1. 환경변화
- 2.2. 전남대 현황
- 2.3. 영역별 발전 방안

발전계획 수립 방향

1. 대학 발전계획수립 추진 배경



[그림-1] 대학발전계획(2022~2025)수립 추진 배경

1.1. 발전계획 수립 필요성과 목적

전남대는 2012년 ‘CNU 2030 미래보고서’, 2016년 ‘CNU 장기발전계획보고서’를 통해 장기적 관점의 대학 발전 방향을 설정하였음. 2020년 ‘전남대학교 발전계획보고서’를 통해 4년 주기 대학발전 로드맵을 제시하였으며, 4차 산업혁명 시대 패러다임 변화와 지역 및 국가 수준의 고등교육 혁신 요구에 유연하게 대응하기 위해 각 연차 별로 발전계획을 환류, 개정하여 왔음

2020년 발전계획 수립 이후 발생한 코로나19 대유행으로 인하여 대학의 교육환경에 큰 변화가 나타났으며, 이러한 변화에 대응하기 위하여 교육부는 ‘코로나 이후 미래교육 전환을 위한 10대 정책과제’를 발표(20.10.)하여 협업공유를 통한 대학·지역의 성장, 미래 사회 핵심 인재양성, 고등 직업교육 내실화, 전국민, 전 생애 학습권 보장, 디지털 전환 교육 기반 마련, 협력적 교육 거버넌스 구축 등 대학 교육의 전환 방향을 제시하였음

교육부는 고등교육 생태계의 균형과 동반성장을 목표로 ‘대학의 체계적 관리 전략’(21.5.), ‘인재양성 정책 혁신방안’(21.11.)을 발표하여 주요 국가 지원 재정사업 참여 시 대학의 자율적 혁신과 체계적 관리 및 운영을 요구하고 있어, 대학의 자율적인 발전계획 수립과 발전계획에 근거한 일관성 있는 대학운영 정책 추진이 중요해짐

이러한 시대적 변화 요구를 반영하여 전남대가 이끌어 온 교육, 연구, 지역협력, 대학운영, 특성화·산학협력 분야 과업의 성과를 점검하고 미래 인재양성을 위해 추진계획을 재설계하며, 대학 내 연계를 강화한 종합 발전계획을 신규 수립하여 전환의 시대 대학과 지역의 인재양성 혁신과 상생발전을 위한 비전을 제시하고자 함

1.2. 대학 발전계획 수립 추진 경과

CNU 2030 미래보고서(2012) 글로벌 인재양성, 혁신적 지식연구, 지속가능한 대학운영 등을 주요 골자로 하는 CNU 2030 미래보고서 마련(12.08.)

장기발전계획 개정(2016) 대학에 대한 지역사회 요구 증가, 산업구조의 변화, 학생자원 확보 한계 등 대학을 둘러싼 환경이 급변함에 따라 2012년 마련된 장기계획에 대한 보완 필요성 대두로 장기발전계획 개정(16.03.)

산학협력 중장기 발전계획(2016) 교육부의 ‘산학협력 활성화 5개년 기본계획(2016~2020)’ 발표(2016)에 대응하는 방안으로 ‘산학협력 중장기 발전계획서’ 마련(16.12.)

장기발전계획 환류시스템에 따른 1차년도 개정(2017) 20대 실행전략과 100대 핵심사업 및 재정계획 수립, 대학 발전전략수립 및 의견 수렴 상설기구 미래위원회 설치·운영(17.11.)

장기발전계획 환류시스템에 따른 2차년도 개정(2018) 대학혁신지원사업(PILOT) 수정 발전계획으로 대학타운형 도시재생사업, 대학혁신지원사업, 국립대학육성사업 등 정부 국정운영 정책에 대응하고 교육혁신과 지역사회 공헌을 목표로 일부 전략 수정

장기발전계획 환류시스템에 따른 3차년도 개정(2019) 5대 영역 및 20대 실행전략 개편, 중앙·지방정부 재정지원 사업과의 연계성과 체계적 관리체계 마련으로 국립대학의 책무성 완수

4년 주기 대학발전계획(2020~2023) 수립(2020) 장기발전계획 환류시스템에 따라 기존 발전계획의 성과 평가 결과를 바탕으로 새로운 대학발전 로드맵 제시

4년 주기 대학발전계획(2022~2025) 수립(2022) 급격한 대내외 환경변화와 21대 총장의 비전을 반영하여 기존 4년 주기 발전계획 개편 및 신규 중장기 발전계획 수립

※ 4년 주기 대학발전계획 개편 및 수립 절차

- 대학발전계획(2022-2025) 추진 기본계획 수립: 2021.12.
- 대학발전계획(2022-2025) 수립을 위한 구성원 설문조사: 2021.12.
- 대학발전계획(2022-2025) 수립을 위한 구성원 의견 수렴: 2021.12.~2022.1.
- 대학발전계획(2022-2025) 사업 부서별 작성: 2022.1.
- 대학발전계획(2022-2025) 검토 및 심의: 2022.2.~3.
- 대학발전계획(2022-2025) 공표: 2022.4.

※ 대학발전계획 환류를 위한 대학구성원 의견 수렴 결과

- 설문 기간: 2021.12.8.~12.24. 실시
- 설문 참여: 교직원 238명(교수 108명, 조교 및 직원 130명), 재학생 364명

전남대학교 발전계획 환류를 위한 구성원 설문조사

대상: 전남대학교 학생, 교원, 직원
기간: 2021.12.8.(수) ~ 12.24.(금)

방법: 전남대 포털(portal.jnu.ac.kr) 로그인>우측 설문조사 클릭
문의: 미래전략정책실(062-530-5144)

- 주요 내용

차기 발전계획 수립 시 **실행 예산 배정과 행정적 지원**이 안정적으로 이루어질 수 있는 체계를 마련할 필요가 있음.
구성원의 의견 수렴과 합의 과정을 거쳐 **단과대학, 학과, 부서별 발전계획과의 연계성**을 높여야 함.

발전계획 수립 시 **대학운영 전략**에 초점을 맞추고, **시설 확충 및 활용 계획 내용**을 강조할 필요가 있음.

발전계획 수립 시 **교육·연구·대학-지역사회 상생발전 분야**에서 대학구성원들이 시급하다고 인식하는 과제에 초점을 맞출 필요가 있음.

대학구성원들이 **교육 시설과 인프라 구축, 전공 및 교양 교육의 질 향상, 대학의 인지도 향상**을 중요한 요소로 인식하고 있으므로, 해당 분야에 초점을 맞추어 발전계획을 수립해야 함.

핵심역량과 세부역량 인지도 향상 및 효율적 달성을 위해 대학구성원 대상 **역량 홍보**가 선행되어야 함.

대학구성원들이 **직무 및 전공분야 전문성**을 미래사회에 가장 필요한 역량으로 인식하고 있으므로, 교육의 질 향상을 통한 학생 직무역량 강화 및 전문 인력 양성 기능을 강화해야 함

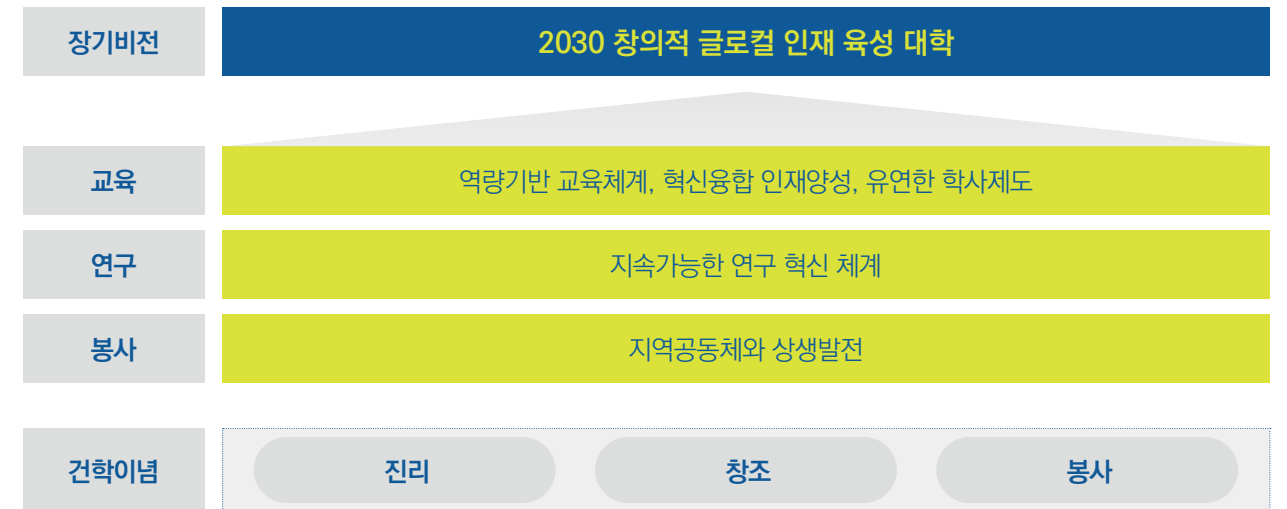
1.3. 대학 발전계획 방향성과 목표

‘진리·창조·봉사’ 건학이념 아래, ‘교육·연구·봉사’의 대학 가치를 실현하기 위한 전남대 운영의 방향성과 목표를 발전계획을 통해서 제시하고자 함

장기 목표로 2012년 제시된 ‘2030 창의적 글로벌 인재 육성 대학’의 비전을 재확인하고 교육, 연구, 지역협력, 대학운영 혁신과 특성화를 통해 이를 실현할 수 있는 전략을 모색하고자 함

4년 주기 단기 대학 발전계획 수립으로 장기 목표 실현의 실천적 로드맵을 제시하고, ‘2022~2025 대학발전 계획’을 통해서 변화와 융합에 강한 대학, 시대를 선도하는 대학, 공동체와 상생하는 대학으로서 지역과 함께 지속 발전하는 대학이 되고자 함

- ‘당당하고 자유로운 전남대인’ 육성을 위한 창의·감성·공동체 역량 기반 교육체계를 고도화하고 미래 교육을 위한 신산업 인재양성체계와 유연한 학사 제도 완비 목표
- 미래 가치를 선도하는 지속가능한 연구 혁신 체계를 구축하여 연구의 지역, 국가, 세계 수준 영향력을 확대
- 지역공동체와 함께 지속가능한 발전을 이루는 자랑스런 지역 대학으로서 지역민의 생애 전 주기 교육기관의 역할을 강화하고 협력체계를 바탕으로 지역사회 공헌을 확대
- 소통에 기반한 적극행정으로 대학 운영 혁신을 이루고 지속가능한 캠퍼스 발전을 위한 운영 체계를 확립
- 효율적인 발전계획의 수립, 실행, 성과관리, 환류를 위해 세부 목표와 전략을 구체화하고 지속성 있는 환류 체계 구축



[그림-2] 대학발전계획 방향성과 목표

1.4. 대학 발전계획의 영역별 범위

공간적 범위

- 전남대 캠퍼스(광주: 용봉동·학동, 여수: 둔덕동, 국동, 산학융합[삼동], 화순캠퍼스)와 대학의 교육·연구·지역 협력·산학협력·대학운영과 기능적 및 문화적 연계성을 갖는 주변 지역 전체
- 글로벌 공동체의 일원으로서 교육, 연구, 지역협력의 영향력 측면에서 광주·전남, 대한민국, 아시아 및 전 세계를 포함함

시간적 범위

- 기준연도: 2022년(단기 발전계획 수립)
- 계획기간: 2022~2025년(4년)

내용적 범위

- 대학의 주요 기능별(교육, 연구, 산학연협력, 지역협력, 대학운영) 현황 및 성과 파악
- 대내외 환경변화에 따른 대학의 상황을 SWOT 분석을 통해 진단
- 수립 후 4개년 간 추진될 발전전략 및 추진방향 도출
- 5대 핵심영역별 8대 실행전략(총 40대 전략)을 통한 추진 방안 마련
- 실행전략별 자원분석 및 확보계획 마련
- 성과관리 체계 수립 등

2. 환경변화 및 전남대 현황 분석

대학 발전계획 수립을 위한 환경변화와 전남대 현황에 대한 문헌 조사, 설문 및 분석

※ 조사 및 분석 내용

- 대외 환경변화(산업, 환경, 보건), 국가 정책, 지역 핵심 산업, 고등교육환경
- 대학기본역량진단, 대학기관평가인증, 대외 대학평가 결과와 구성원 설문조사 결과 분석
- 최근 3개년 간 전남대의 교육, 연구, 지역협력, 대학운영, 특성화 성과 분석

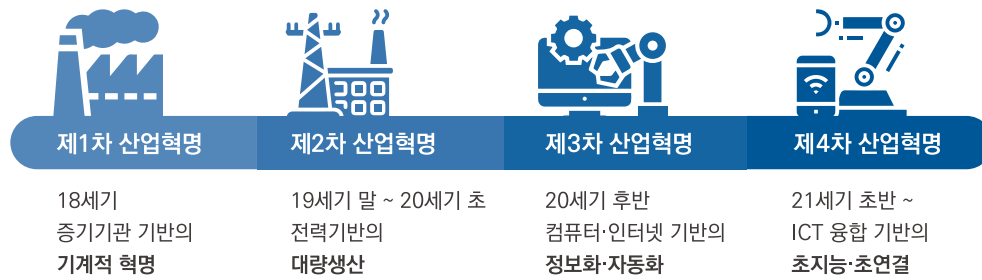
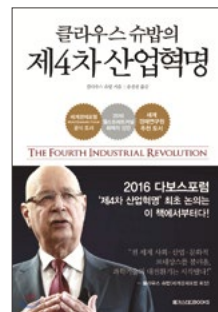
2.1. 환경변화

2.1.1. 전환의 시대: 산업구조 변화·기후위기·보건위기

(1) 4차 산업혁명과 산업구조 변화

- 2016년 1월 다보스 포럼(WEF; World Economic Forum)에서 “제4차 산업혁명”의 개념이 제시된 이후 산업구조 전반과 이를 뒷받침하는 인력양성 체계에 큰 변화가 진행 중임

“로봇이나 인공지능(AI)을 통해 실제와 가상이 통합돼 사물을 자동적, 지능적으로 제어할 수 있는 가상 물리 시스템의 구축이 되면서 지금까지 우리의 삶을 크게 변화시킬 것 이다.”



[그림-3] 제1~4차 산업혁명의 주요 특징

출처 Klaus Schwab, 제4차 산업혁명(2016)

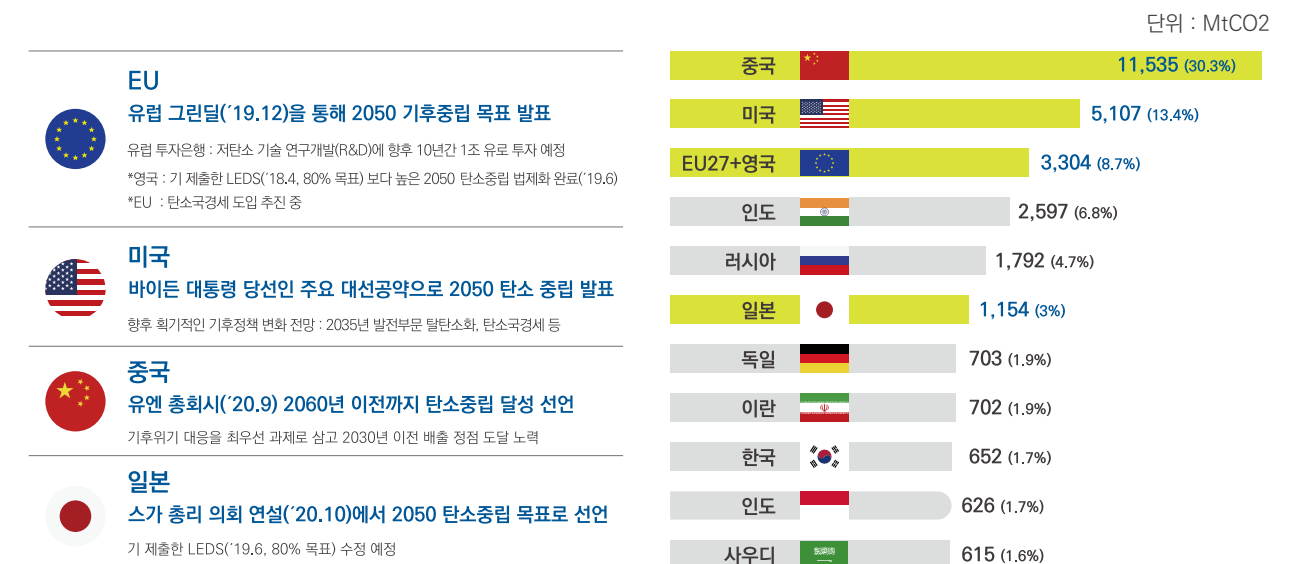
- 4차 산업혁명은 ‘초연결성’, ‘초지능화’, ‘융합화’를 통해 보다 지능화된 사회로의 변화를 이끌
 - 사물인터넷(IoT), 클라우드 등 정보통신기술(ICT)의 급진적 발전과 확산으로 인간과 인간, 인간과 사물, 사물과 사물 간의 연결성을 기하급수적으로 확대→ ‘초연결성’ 강화
 - 인공지능과 빅데이터의 연계 및 융합으로 인한 기술 및 산업구조의 재편 → ‘초지능화’
 - 인공지능과 빅데이터에 대한 지식과 기술을 갖춘 데이터사이언스 전문가의 필요성 증대
- ‘소유’라는 개념이 중심이 되었던 기존 사회경제의 기본질서가 무너지고 점차 ‘접속’과 ‘공유’를 바탕으로 한 공유경제, 공유사회로 변화함

(2) 기후위기와 경제·사회적 변화

- 2015년 유엔 기후 변화 회의에서 온실가스 감축 협약(파리협정)이 채택된 이후 지구 평균기온 상승을 억제하기 위한 다양한 조치가 세계 각 국가와 기업 차원에서 이루어지고 있음

· 재생에너지와 연계한 그린수소 생산 및 활용 등이 포함된 로드맵이 발표되고 있음

※ RE100 : 영국의 국제 비영리기구 ‘The Climate Group’이 2014년에 시작한 운동으로 애플, 구글 등 글로벌 기업이 2050년까지 풍력·태양광 등 재생에너지(Renewable Energy) 100% 활용할 것을 약속함



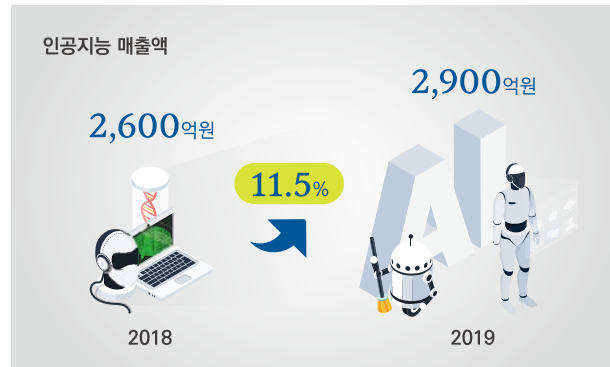
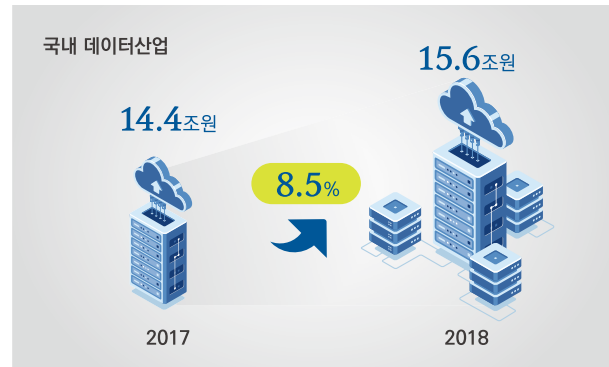
[그림-4] 세계 주요 국가의 기후변화 대응 로드맵과 국가별 탄소배출량

출처 JRC(EDGAR), 2020.

- 세계 8위의 탄소 배출국인 한국 또한 2019년 『수소경제 활성화 로드맵』, 2020년 『2050 탄소중립 비전 및 전략』을 발표하고 탄소배출 저감을 위한 정책 실행
- 고에너지 소비 기관인 대학도 온실가스 배출권 거래제 대상으로 온실가스 감축과 탄소중립 달성 노력이 필요한 상황임

(3) 코로나19 보건위기와 사회 변화

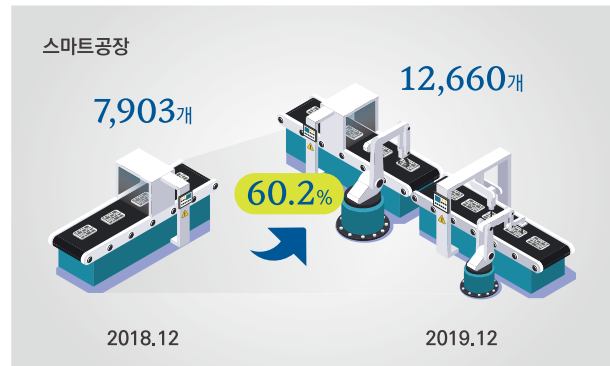
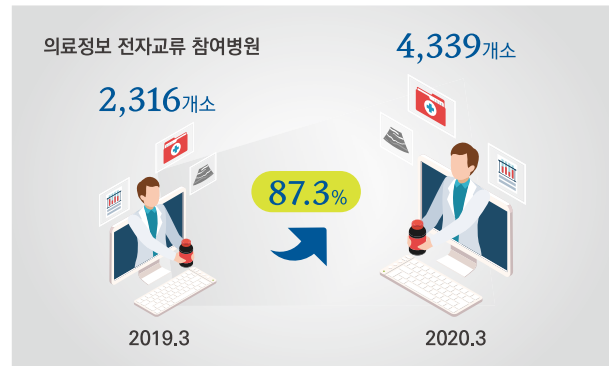
- 코로나19 대유행 이후 정보통신기술 기반 비대면 활동(원격교육, 재택근무 등)이 보편화된 뉴노멀 시대에 진입하면서, 4차 산업혁명이 급속하게 진행되었음
- 4차 산업혁명 핵심기술인 ‘DNA: 데이터(Data), 네트워크(Network), 인공지능(AI)’ 기반 산업 발전의 가속화 및 인력 필요성 증대



[그림-5] 국내 데이터산업 시장규모 및 인공지능 매출액 변화

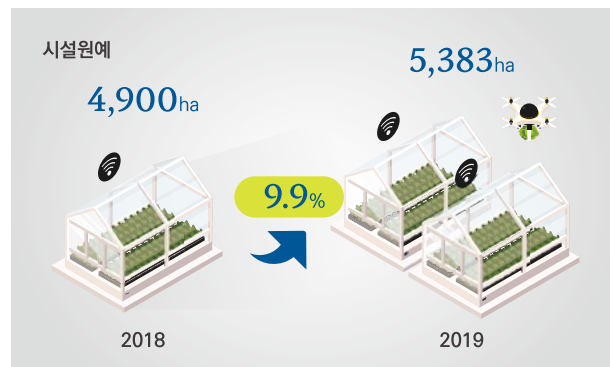
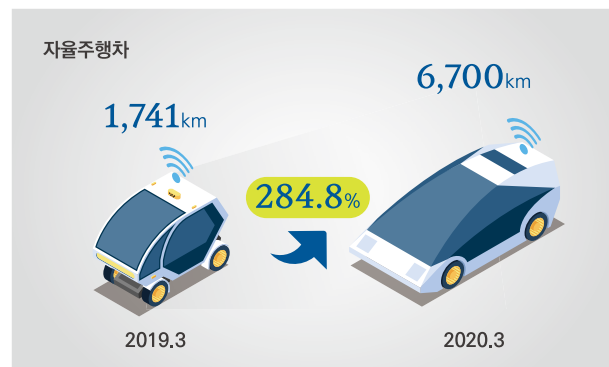
출처 「4차 산업혁명 지표」, 과학기술정보통신부, 2020.

- 원격의료, 스마트공장, 자율주행차, 핀테크, 스마트팜 등 다양한 신산업의 활성화



[그림-6] 의료정보 전자교류 참여병원 수 및 스마트 공장 수 변화

출처 「4차 산업혁명 지표」, 과학기술정보통신부, 2020.



[그림-7] 자율주행차 확대와 스마트팜 농지면적 증가

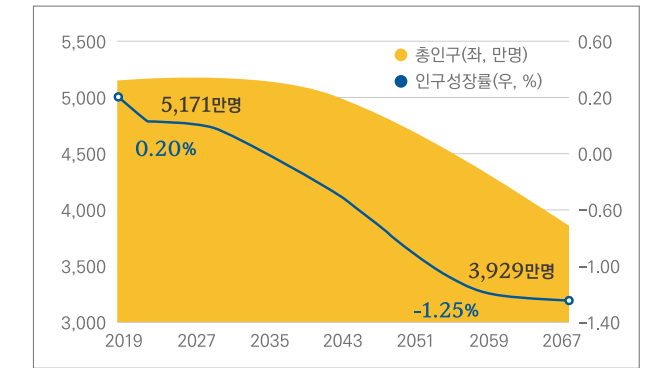
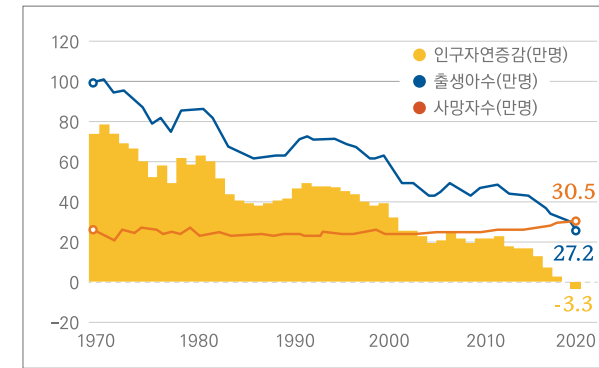
출처 「4차 산업혁명 지표」, 과학기술정보통신부, 2020.

- 포스트코로나 시대의 사회 변화에 대응하는 신산업 인재양성 체계 구축 필요

2.1.2. 사회구조의 변화: 인구 감소와 지역 위기

(1) 인구 변화

- 세계 최저 수준의 출산율(합계출산율 0.84명-2020)로 인해 '20년 인구 자연감소가 시작됨
- '20년 출생아 수 27.2만 명, 사망자 수는 30.5만 명으로 '인구 데드크로스' 발생
- 이런 추세가 지속되면 우리나라 인구는 빠른 속도로 감소하여 50년 내 1,200만 명 이상 감소 전망('19 → '67년)
- '19년 → '67년 인구 감소율 24%로 인구 5천만 이상 29개국 중 2위(235개국 중 17위)



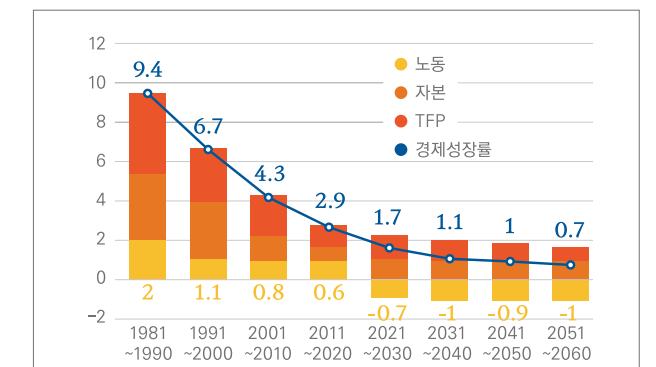
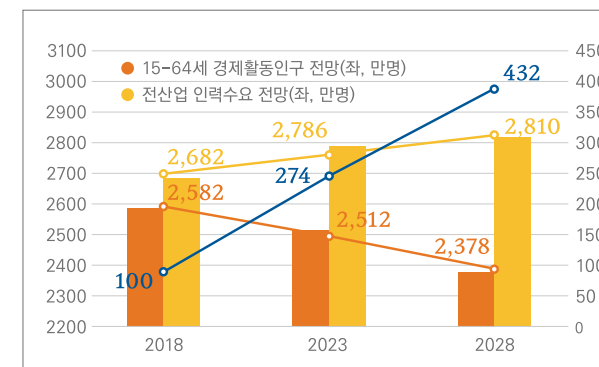
[그림-8] 우리나라 인구의 자연증감 추이(1970~2020)와 절대인구 변화 예상(2019~2067)

출처 인구동향조사 및 장래인구추계, 통계청, 각년도.

- 1970년 기준 피라미드 형태이던 인구구성이 저출산 및 고령화로 인하여 2040년에는 역피라미드 형태로 변화가 예상

(2) 인구 연령구조 변화에 따른 사회 변화 가속화

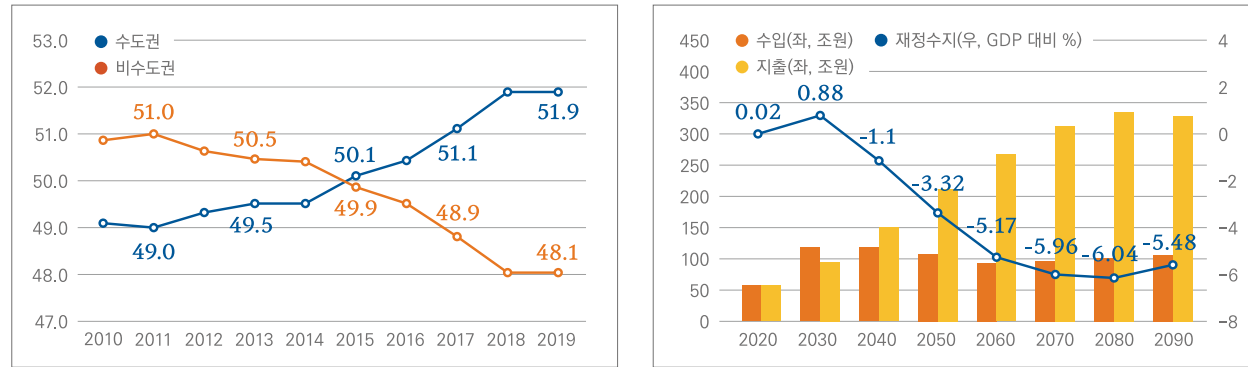
- 생산연령인구 지속적인 감소 등으로 인하여 국내 성장잠재력의 약화가 예상됨
- 생산연령인구는 '21년 3,713만 명에서 '67년 1,784만 명으로 감소가 예상되며 '67년 65세 이상 인구는 1,827만 명으로 예상됨



[그림-9] 우리나라 인력 초과수요 전망(2018~2028)과 경제성장률 전망(1981~2060)

출처 중장기 인력수급 전망, 2022년 중기 경제전망, 고용노동부, 국회예산정책처, 2019.

· 국민연금, 공무원연금 등의 공적연금과 건강보험의 재정건전성 악화, 세대간 갈등이 사회문제로 부각될 우려



[그림-10] 수도권-비수도권 지역내총생산 비중 및 4대 공적연금 재정수지 전망

출처 2022년 중기 경제전망, 국회예산정책처, 2019.

- 인구의 수도권 집중으로 비수도권 내 소멸 위험지역의 증가가 예상됨

· 소멸 위험지역의 급격한 증가(228개 시군구 중 46%, 105개 지역)로 지역소멸 문제가 가시화되고 있음. 전라 남도는 소멸위험 진입 단계로 전국에서 가장 높은 위험도를 보임(고흥군, 신안군, 보성군, 함평군, 곡성군 등)
· 2019년 비수도권 인구 대비 수도권 인구 비율이 50.22%를 차지하였으며 특히 청년 인구는 총인구 대비 54.0%가 수도권에 거주하고 있음

- 저출산으로 인한 인구 감소와 청년 인구의 수도권 집중이 증가함에 따라 지역의 청년 인구는 큰 폭으로 줄어들고 있으며 특히 전남지역은 청년 유출로 인한 총인구 감소가 두드러짐

<표-1> 2000~2019년 전국 및 광주·전남지역 총인구, 청년 인구 수 변화

구분	총인구		청년 인구(20~30대)			
	'00 ~ '19년	'00 ~ '04년	'05 ~ '09년	'10 ~ '14년	'15 ~ '19년	'00 ~ '19년
전국	4,004.2	-576.2	-1,048.5	-783.6	-488.6	-3,359.9
광주	84.6	-12.1	-31.8	-23.3	-19.3	-105.8
전남	-261.9	-87.8	-68.2	-37.3	-31.0	-255.5

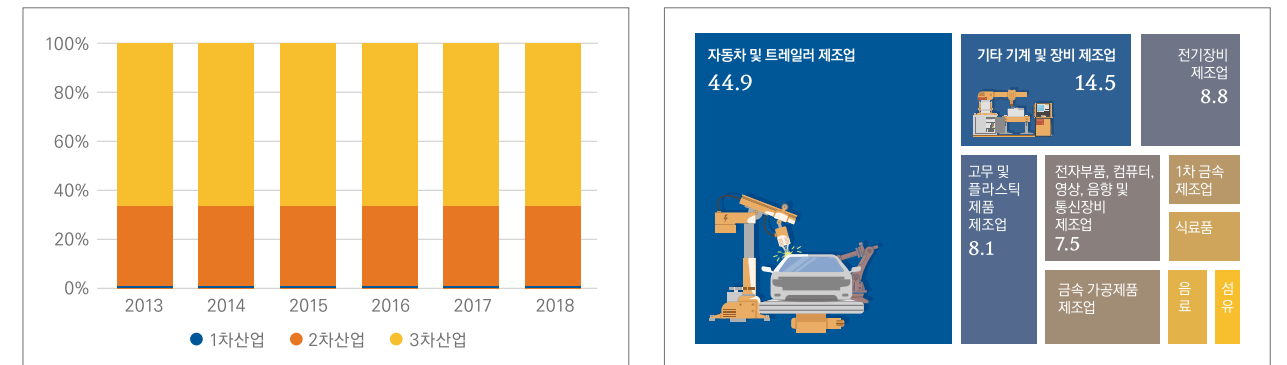
출처 「인구감소 대응 지자체 청년유입 및 정착정책 방안」, 한국지방행정연구원, 2020.

- 지역 내 청년 인구의 유입과 정착을 위한 생애 전주기 평생교육 기관 및 지역 산업 발전의 구심점으로서 대학의 역할이 강조됨

2.1.3. 지역 산업의 변화: 특성화 산업으로 전환

(1) 광주광역시 산업 현황 및 정책 동향

- 광주지역의 대표산업: 지능형가전, 스마트금융, 디지털 생체의료, 광융합, 에너지, 전기자동차
- 서비스업 중심의 산업구조임에도 서비스업 활성화를 위한 정책적 대안이 미흡하여 제조업과 서비스업을 융합한 새로운 발전 전략과 인력양성이 필요함(AI+기존 지역산업 융합전략)
- 최근 10년간 뚜렷한 신산업 부상 없이 주력산업만이 유지되고 있기에 1) 새로운 미래먹거리 발굴, 2) 데이터 센터 구축 등 데이터산업의 주력산업 편입에 대한 검토가 필요함



[그림-11] 광주지역 산업구조(총부가가치 기준) 및 제조업종 구성(생산액 기준)

출처 '21년 광주지역산업진흥계획, 광주테크노파크, 2021.

(2) 광주광역시 11대 대표산업 육성 전략

비전	일자리 중심의 포용적 혁신성장
추진전략	노사상생도시 실현을 통한 '저비용 고효율 산업환경' 조성
	인공지능(AI) 기반의 산업융합집적단지과 데이터 플랫폼 구축
	양질의 일자리 창출 중심의 산업생태계 구축
11대 대표 산업 육성	<div style="display: flex; flex-wrap: wrap; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">1. 친환경 자동차산업</div> <div style="text-align: center;">2. 에어가전 및 공기산업</div> <div style="text-align: center;">3. 광융합 산업</div> <div style="text-align: center;">4. 에너지 및 수소산업</div> <div style="text-align: center;">5. 의료 및 헬스케어산업</div> <div style="text-align: center;">6. 스마트 뿌리 산업</div> <div style="text-align: center;">7. 인공지능 및 드론산업</div> <div style="text-align: center;">8. 5G 기반 ICT 산업</div> <div style="text-align: center;">9. 문화 콘텐츠 산업</div> <div style="text-align: center;">10. 관광 산업</div> <div style="text-align: center;">11. 김치 및 음식 산업</div> </div>

[그림-12] 광주광역시 11대 대표산업

출처 '21년 광주지역산업진흥계획, 광주테크노파크, 2021.

- 광주시는 '일자리 중심의 포용적 혁신성장'을 비전으로 이를 실현하기 위해 11대 대표산업 집중 육성, 3대 추진전략과 중점 추진사업에 집중하였음
- 11대 대표산업으로 ▲친환경자동차산업 ▲에어가전 및 공기산업 ▲광융합산업 ▲에너지 및 수소산업 ▲의료 및 헬스케어산업 ▲스마트부리산업 ▲인공지능 및 드론산업 ▲5세대 이동통신(5G) 기반 정보통신기술(ICT) 산업 ▲문화콘텐츠산업 ▲관광산업 ▲김치 및 음식산업 등을 선정해 지역 산업정책 추진의 틀을 마련하였음
- 광주광역시 산업 발전과 지역 경제 활성화를 위하여 자동차, 인공지능, 에너지 등 지역 산업 중심 인재 육성 프로그램 설계 및 운영에 대한 전남대의 역할이 강조되고 있음

(3) 전라남도의 지역 산업 현황 및 정책 동향

- 전남지역 대표산업: 바이오헬스케어, 에너지신산업, 첨단운송기기, 청색·청정환경, 첨단신소재
- 청년 친화형 일자리 부족으로 전국 광역자치단체 중 최하위 수준의 청년 고용률(37.4%)을 나타내며 이는 청년 인구의 유출의 주된 원인임
- 전남지역은 화학제품, 석유화학, 철강 및 선박 제조에 주력하였으나 최근 들어 이들 분야의 성장이 둔화하며 경기 전망이 밝지 않은 상황임

〈표1-2〉 전라남도 대표산업 분야별 경쟁력

[단위 : 백만원, %('18년 기준)]

구분	1인당 부가가치(백만원)			생산액 대비 부가가치 비중(%)		
	2012	2018	평균 성장률	2012	2018	평균 성장률
바이오헬스케어	279.28	33.29	-29.85%	20	38.14	11.36%
에너지신산업	627.12	21.84	-42.85%	20.59	36.49	10.00%
첨단운송기기	346.94	50.23	-27.54%	13.04	30.54	15.23%
청색·청정환경	1,831.22	636.62	-16.15%	10.73	19.13	10.11%
첨단신소재	1,016	621.48	-7.87%	8.52	18.48	13.76%

출처 통계청, 광업제조업조사(시도/산업분류별 주요지표, 생산액), 10인 이상 기업 기준

(4) 전라남도 블루이코노미 육성전략

- 전라남도는 새천년 비전으로 '청정 전남 블루이코노미'를 실현하기 위해 블루 에너지, 블루 투어, 블루 바이오, 블루 트랜스포트, 블루 농수산, 블루 시티 등 6대 프로젝트를 제시하였음



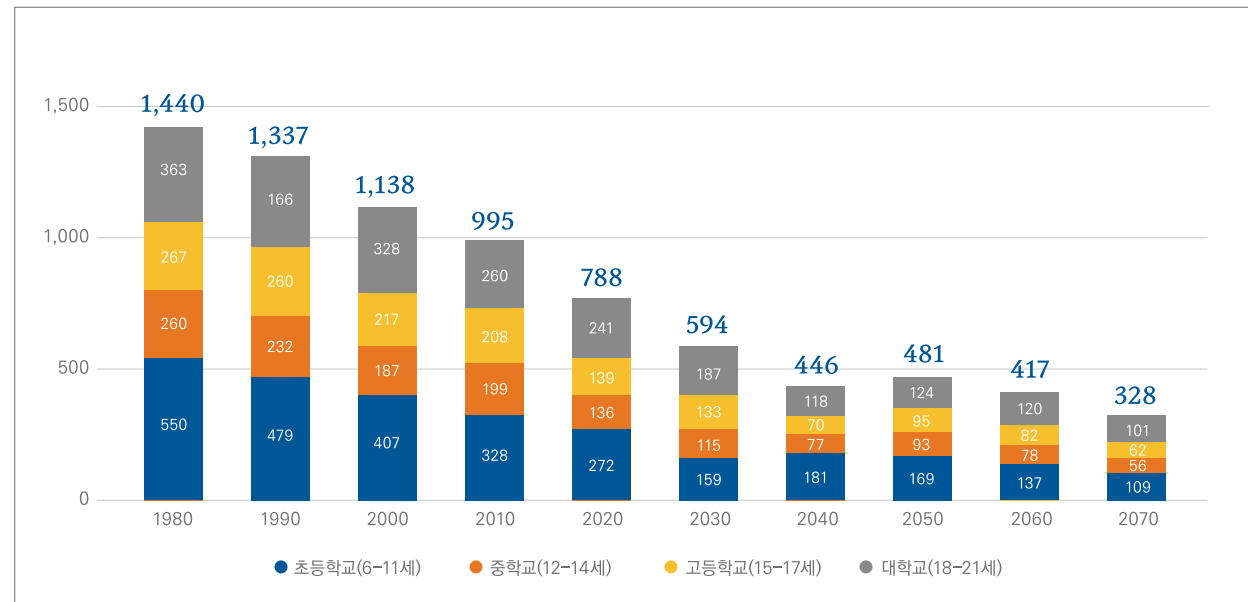
[그림1-13] 전라남도 블루이코노미 프로젝트

출처 2021 전남지역산업진흥계획, 전남테크노파크, 2021.

- 전라남도 블루이코노미 육성전략의 실행을 위하여 전남대의 에너지, 관광, 농수산, 바이오메디컬 분야 인재 육성 프로그램 확대와 산학연협력이 중요시되고 있음

2.1.4. 고등교육의 변화: 미래 교육을 위한 대학의 전환

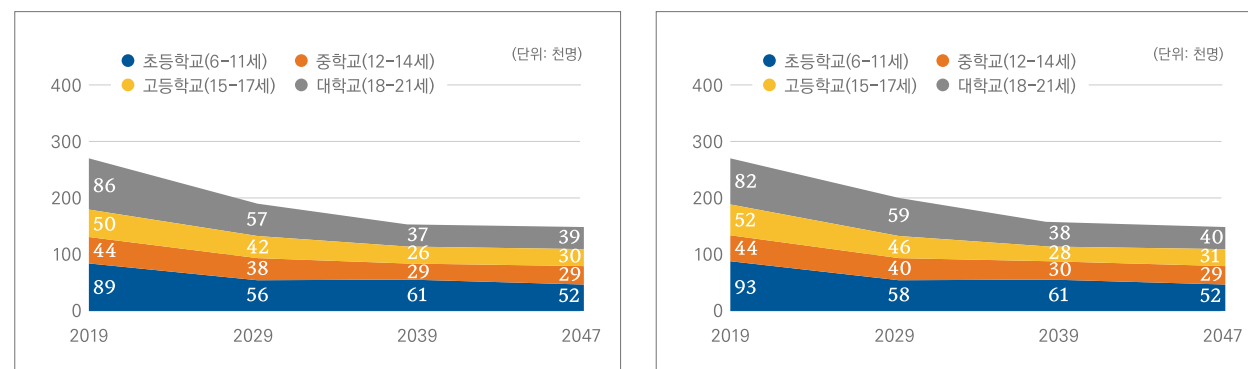
(1) 학령인구 감소와 총원 위기



[그림-14] 국내 학령인구 변화 추이(1980-2070)

출처 「인구로 보는 대한민국」, KOSIS, 2022.

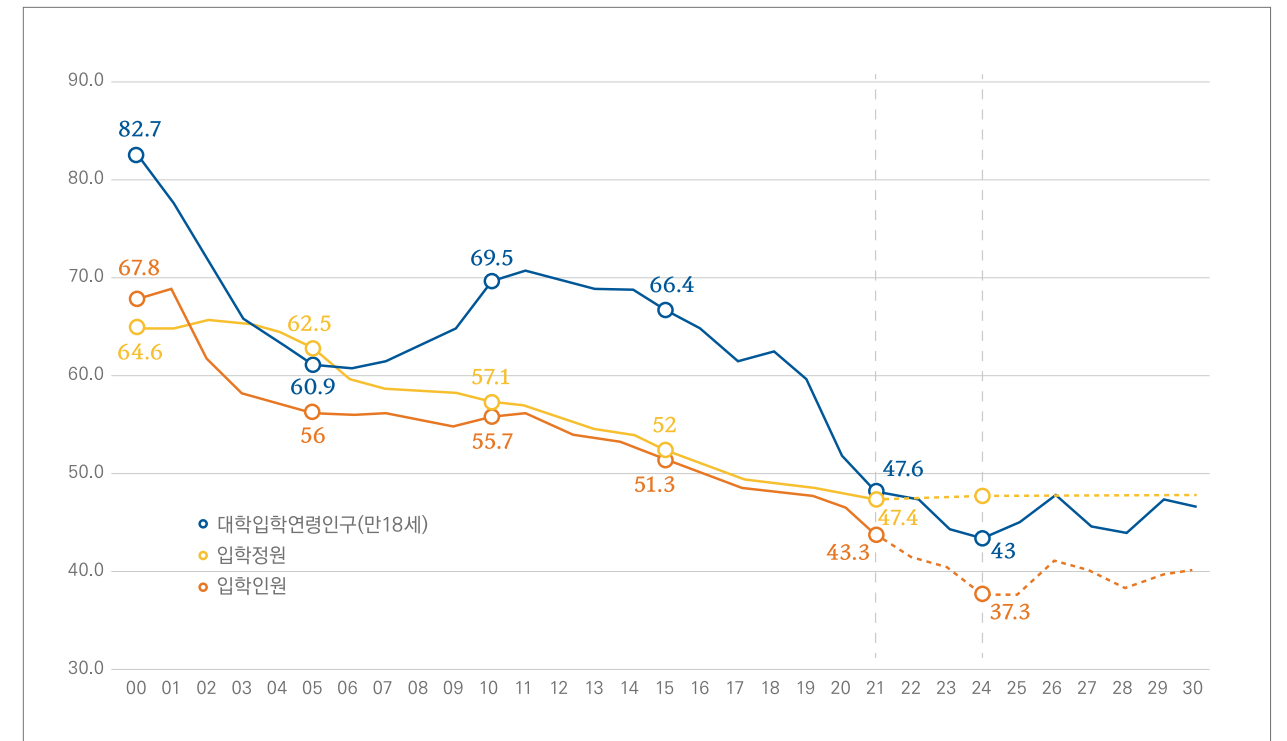
- 전국의 학령인구(6~21세)는 2017년 846만 명에서 2035년 548만 명으로 298만 명이 급감한 후 2047년 524만 명까지 감소할 전망
- 시도별로 보면 2017년 대비 2047년의 학령인구는 세종이 85.7% 증가하고, 제주(-16.0%), 경기(-25.9%)를 제외한 14개 시도는 30% 이상 감소할 전망



[그림-15] 광주광역시 및 전라남도 학령인구 변화(2019-2047)

출처 KOSIS 국가통계포털, 각 연도

- 광주광역시는 '19년 268천 명, '47년에는 151천 명으로 117천 명(-43.7%) 감소 예상
- 전라남도는 '19년 271천 명, '47년에는 152천 명으로 119천 명(-43.9%) 감소 예상



[그림-16] 우리나라 대학 입학정원 및 입학인원 추이(2000-2030)

출처 「대학의 체계적 관리 및 혁신지원 전략」, 교육부, 2021.

- '21년 등록자 기준 전체 대학의 신입생 총원율은 91.4%(총 40,586명 미충원). 일반대학은 수도권 총원율(99.2%)이 가장 높으며, 호남권과 제주권(91.8%), 강원권(89.5%)은 낮은 수준을 보임
- 일반대학의 수도권 입학인원 비중은 '20년 38.3%, '21년 40.4%이며 '24년에는 41.9%로 점차 증가할 것으로 예상됨
- 학생 미충원으로 인해 재정적 한계에 직면하는 대학이 증가하고, 교육프로그램 운영의 질 보장이 어려운 위기 대학이 증가할 우려가 있으며 특히 비수도권 대학의 어려움이 가중됨
- 전남대 또한 지역 학령인구 감소와 청년 인구의 수도권 유출 증가에 따라 학생 유치의 어려움이 심화될 것으로 예상하며 이에 적극적으로 대응하기 위한 학사제도의 유연화, 지역 인재 육성, 지역민 평생학습 지원 등의 정책 추진이 필요함

(2) 교육 환경변화에 대한 정부의 정책적 대응

- 학령인구 감소와 산업구조 변화, 코로나19 대유행으로 인한 교육 환경변화에 대응하기 위해 교육부는 일련의 정책을 통해 미래 교육을 위한 비전을 제시하였음
- 먼저 코로나 이후 미래교육 전환을 위한 10대 정책과제('20.10.)를 통해 공유와 협력을 통한 고등교육의 혁신을 강조하여 대학·지역의 동반 성장과 전 생애 학습, 디지털 교육을 제시함. 교육의 핵심 가치로서 지속성, 포용성, 자율성, 안전과 건강이 제안되었음



[그림1-17] 교육부 미래교육 전환을 위한 10대 정책과제

출처 교육부 보도자료(2020.10.)

- 이에서 더 나가 교육부는 학령인구 감소 및 미래 사회 변화에 대응한 대학의 체계적 관리 및 혁신지원전략을 발표하여('21.5.) 대학이 지역·산업 등과 연계하여 자율혁신 및 적정규모화를 추진할 수 있도록 지원·육성하고, 대학의 체질 개선과 전략적 특성화를 추진하도록 요구함

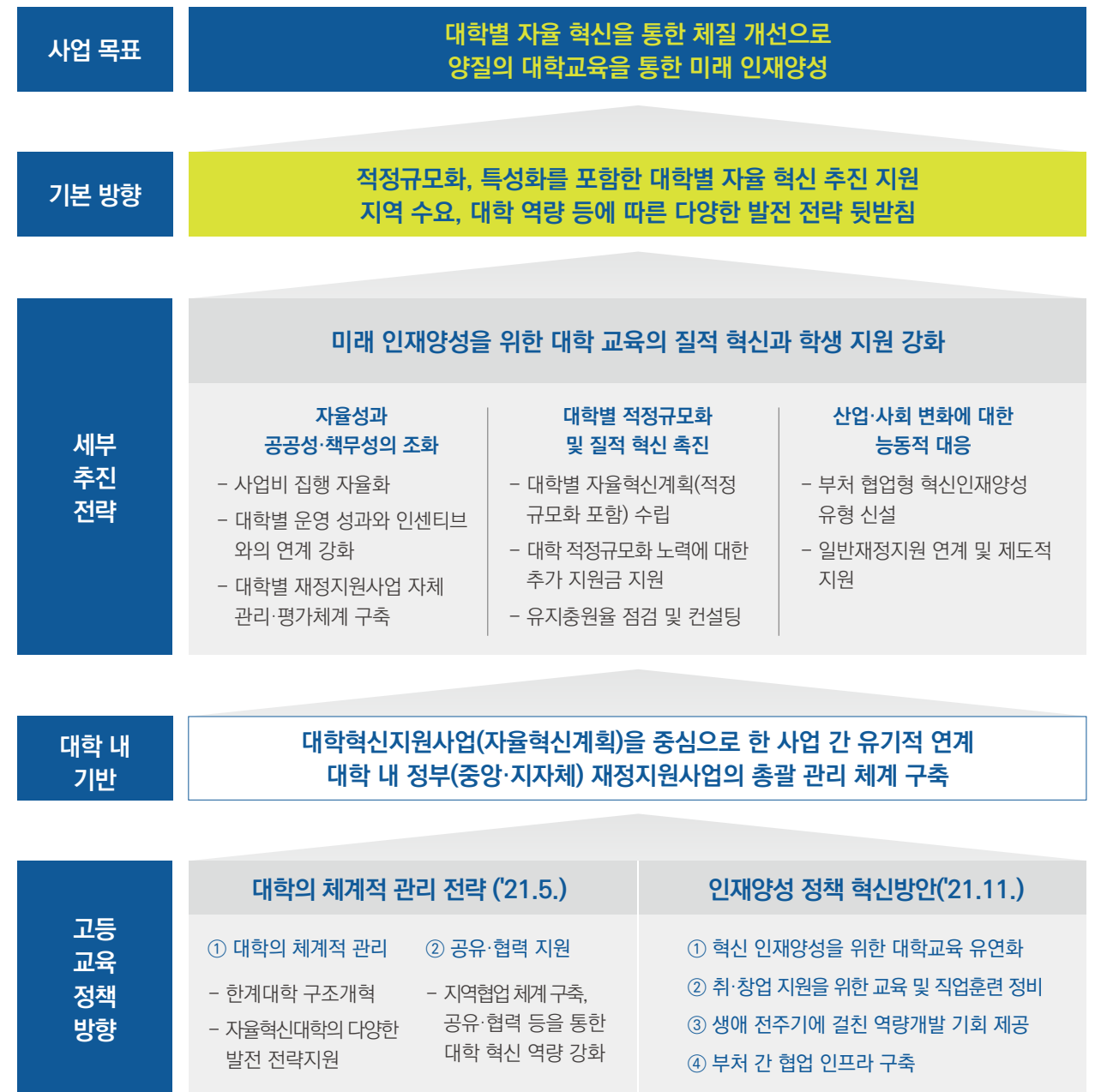
- 대학의 체계적 관리 및 혁신지원전략 실행을 위하여 '22~'24년 대학혁신지원사업 기본 방향 및 주요 내용이 발표되었음('21.12.)

- 대학 자율성 확대: 대학이 자율 혁신을 위한 역량을 결집할 수 있도록 집행기준 완화
- 공공성·책무성 제고: 자체 제도 규정 확립, 구성원의 의견 수렴 절차 강화, 사업성과와 인센티브의 연계 강화로 책임 있는 대학운동을 지원
- 대학의 자발적 혁신: 각 대학의 발전전략에 따른 자율혁신계획 수립 추진을 위해 대학별 자체 교육 역량 강화

및 대학 수행 재정지원사업의 총괄 관리 체계 구축

· 적정규모화 추진: 학령인구 급감에 대응하여 대학의 자발적 규모 조정 장려, 권역별 유지충원을 점검을 통한 고등교육 규모 조정 추진

· 신산업 인재양성: 일반재정지원 연계, 제도 지원 등을 통해 대학별 특성화 집중 지원



[그림1-18] 2022~2024 대학혁신지원사업 기본 방향

출처 교육부, 대학혁신지원사업 기본 방향, 2021.

- 전남대 또한 고등교육 정책 방향에 맞추어 사회적 책무 이행과 공공성 제고를 위한 대학운영의 혁신을 추진하고 산업·사회의 변화에 적극적으로 대응할 수 있는 다층적 융합 인재양성체계를 갖추어야 함

2.2. 전남대 현황

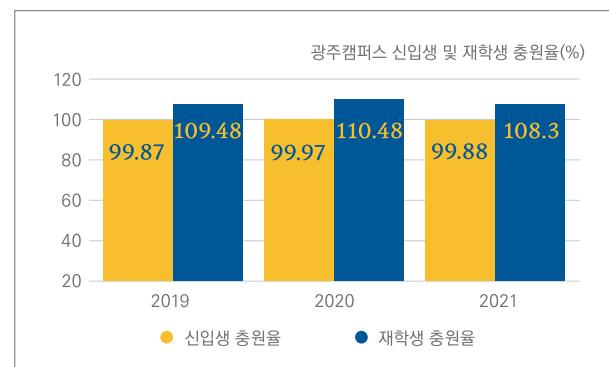
2.2.1. 대학의 주요지표 및 현황(최근 3년간)

교육 대상자 충원을

- 지속적인 학령인구 감소로 신입생 충원을 하락이 발생하였으나 적정규모화를 통해 충원을 향상 노력 계속
- 데이터사이언스, 인공지능, 신재생에너지 등 특화 분야 개발을 통해 대학원 충원을 향상 추세 유지
- 코로나19로 국가 간 이동이 제한된 상황에도 체계적 유학생 정주지원을 통해 학생 수 유지

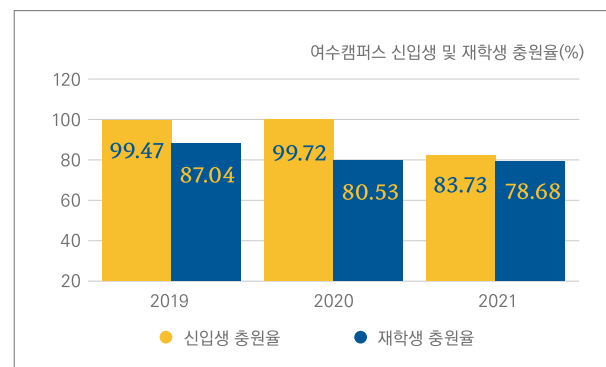
신입생·재학생 충원율(학부) 광주캠퍼스

* 당해 연도 1학기(3월) 신입생 기준



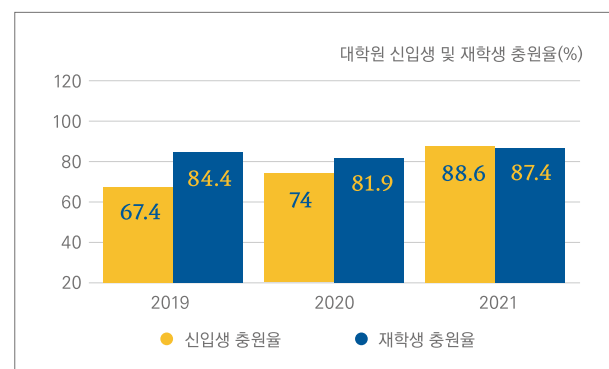
신입생·재학생 충원율(학부) 여수캠퍼스

* 당해 연도 1학기(3월) 신입생 기준



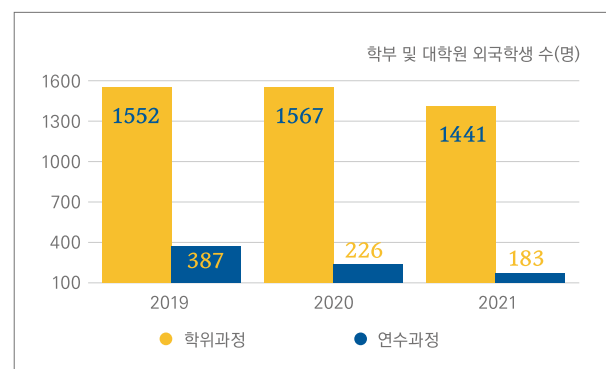
신입생·재학생 충원율(대학원)

* 당해 연도 1학기(3월) 신입생 기준



외국인 유학생(학부 및 대학원)

* 당해 연도 4. 1. 기준

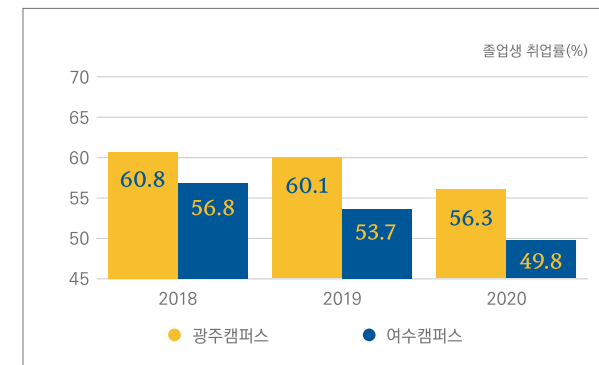


취업률

- 코로나19로 인한 기업의 신규 채용 감축으로 졸업생 취업률은 60% 이하로 소폭 하락하였음(거점국립대 4위)
- 경제 침체로 유지취업률이 소폭 하락했으며(광주캠퍼스), 창업자 수 또한 감소 추세를 보임
- 취업분야의 경우 공기업/공무원 분야의 비율이 전체 취업자 대비 40% 수준을 나타냄

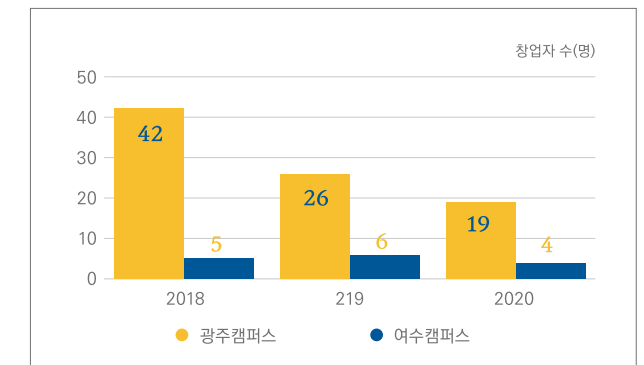
취업률

* 당해 연도 8월과 전년도 2월 졸업자 기준



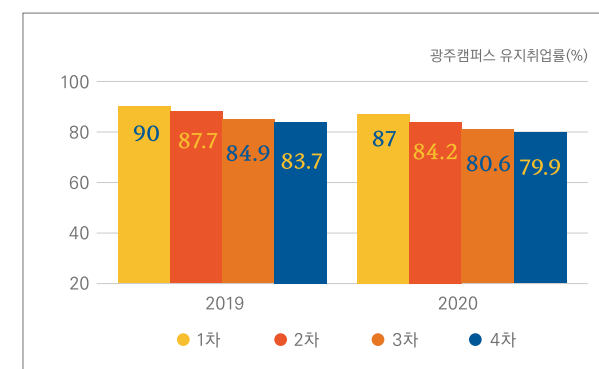
취·창업 현황

* 당해 연도 8월과 전년도 2월 졸업자 기준



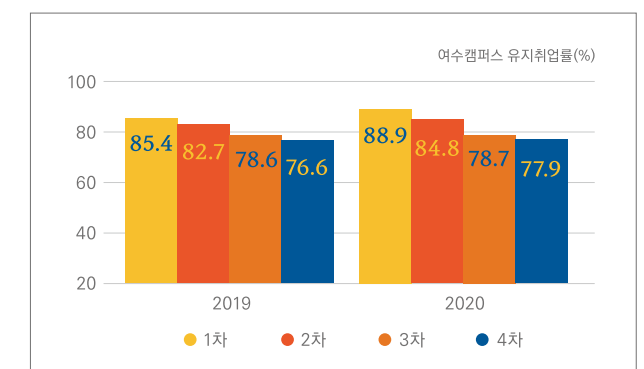
유지취업률(광주)

* 당해 연도 8월과 전년도 2월 졸업자 기준

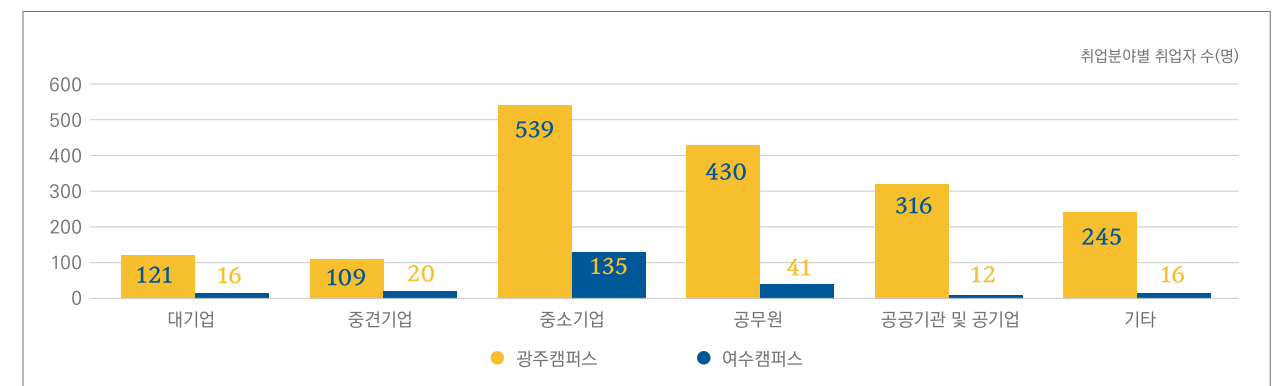


유지취업률(여수)

* 당해 연도 8월과 전년도 2월 졸업자 기준



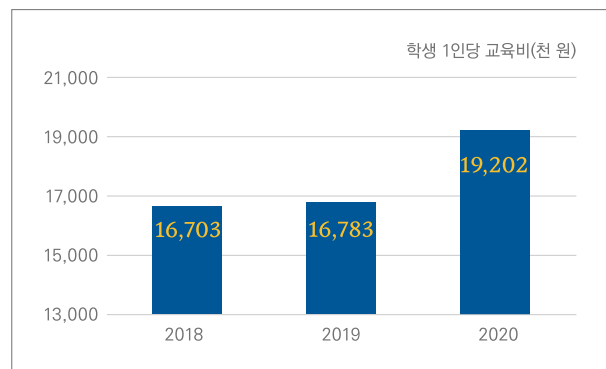
취업분야별 취업자 수 (대기업, 공기업, 공무원, 중소기업 등) (2020년)



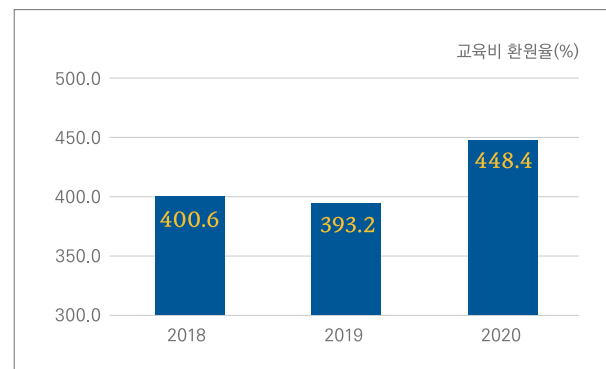
교육 여건

- 2020년 현재 전남대 학생 1인당 교육비는 19,202천 원, 교육비 환원율은 448.4%로 큰 폭의 증가를 나타냄 (거점국립대 중하위권→2위)
- 학생 1인당 장학금액은 최근 3년간 2,739천 원(광주), 3,135천 원(여수) 수준으로 상승함
*지역혁신플랫폼 등 대규모 재정지원사업 확대로 학생 교육 지원 관련 주요 지표 개선
- 다양한 배경의 학생들에게 교육기회를 제공하기 위하여 기회 균형 선발 비율을 2019년 16% 수준에서 2021년 24.5%로 확대하였음(거점국립대 1위)

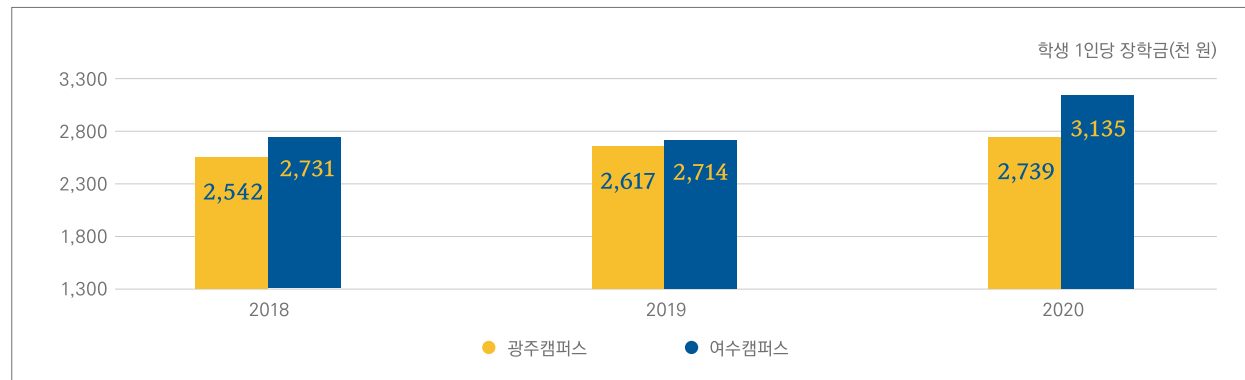
학생 1인당 교육비



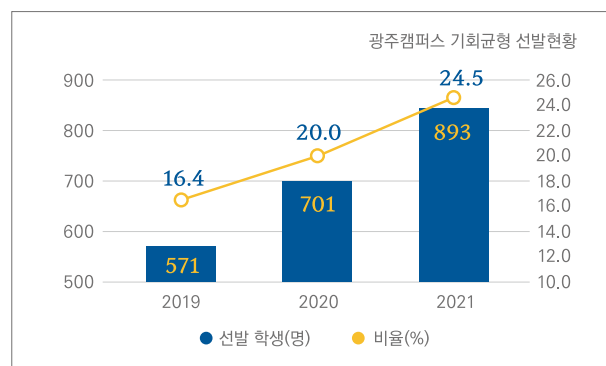
교육비 환원율



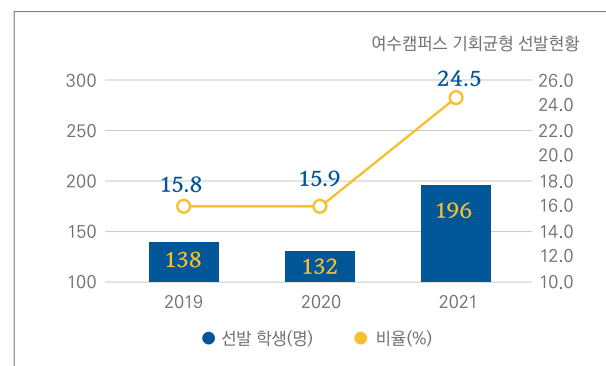
학생 1인당 장학금



기회 균형 선발(광주캠퍼스)



기회 균형 선발(여수캠퍼스)



전임교원 확보 및 직원 현황

- 전임교원(재학생 기준) 확보율은 교원 법정 정원 대비 2021년 현재 광주캠퍼스는 90.29%, 여수캠퍼스는 113.18%를 나타내며 최근 3년간 소폭 하락하였음(거점국립대 3위)
- 최근 3년 간 전임교원 수는 소폭 상승하였으며 조교 및 직원 수는 일정 규모를 유지하였음

교직원 전체 현황 * 당해 연도 4. 1. 기준

(단위: 명)

연도별	정원	전임교원				조교		시간 강사	초빙 교원
		소계	교수	부교수	조교수	정원	현원		
2019	1,202	1,264	882	239	143	247	247	642	16
2020	1,207	1,265	868	221	176	247	247	722	16
2021	1,214	1,262	853	224	185	247	246	710	17

전임교원 확보율(재학생 기준) (전임교원수/교원 법정정원*100%) * 당해 연도 4. 1. 기준

(단위: 명, %)

연도별	구분	전임교원 *재학생기준	교원 법정 정원 *재학생기준	확보율
2019	광주	1,106	1,213	91.18
	여수	158	138	114.49
2020	광주	1,112	1,215	91.52
	여수	153	132	115.91
2021	광주	1,116	1,236	90.29
	여수	146	129	113.18

직원 현황 * 당해 연도 4. 1. 기준

(단위: 명)

연도별	구분	일반직	연구직	대학회계직	합계
2019	광주	329	3	112	444
	여수	107	1	21	129
2020	광주	328	2	106	436
	여수	105	1	20	126
2021	광주	334	2	106	442
	여수	104	1	21	126

연구 성과

- 전임교원 1인당 연구실적은 소폭 향상되었으나 거점국립대 중하위권을 유지하고 있음
- 전남대 총 연구비 수주액은 2018·2019년 2년 연속 전국 국립대학 1위를 달성하였으며 교내 및 교외 연구비 수주액 모두 거점국립대학 상위권을 유지하고 있음
- 기술이전 실적 건수는 최근 3년간 증감을 반복했고 국내 및 해외 특허 출원이 크게 증가함

전임교원 1인당 연구 실적

(단위: 명, 건)

기준연도	전임교원	논문실적			저역서 실적	전임교원 1인당 논문				전임교원 1인당 저역서 실적
		총계	국내	국제		국내 기준	국제 기준	연구재단 등재지 (후보포함)	SCI급/SCOPUS 학술지	
2018	1,264	1,333.6	711.6	622.0	121.9	0.56	0.49	0.50	0.48	0.10
2019	1,265	1,398.0	759.3	638.7	143.1	0.60	0.50	0.55	0.49	0.11
2020	1,262	1,387.8	713.7	674.1	100.2	0.57	0.53	0.52	0.53	0.08

전임교원 SCI급 논문 *SCI급/SCOPUS 학술지 실적

(단위: 명, 건)

기준연도	전임교원	논문실적	전임교원 1인당 논문
2018	1,264	604.79	0.48
2019	1,265	621.98	0.49
2020	1,262	667.26	0.53

전임교원 1인당 연구비 수주액

(단위: 명, 천원)

기준연도	전임교원	교내	교외	총액	거점국립대학순위
2018	1,264	18,729	96,548	115,277	1위
2019	1,209	20,194	102,525	122,719	1위
2020	1,262	20,333	118,821	139,154	2위

특허 및 기술 이전성과

(단위: 건, 천원)

기준연도	기술이전 실적		특허출원			
	건수	수입료	국내		해외	
			출원	등록	출원	등록
2018	88	1,465,626	296	230	60	26
2019	90	2,014,798	314	235	44	16
2020	79	1,894,272	331	217	81	15

2.2.2. 대학의 위상

국내 고등교육 기관 중에서 전남대학교의 위치

- 2021년 교육부 기관평가인증 인증 대학 선정(대학이념 및 경영, 교육과정 및 교수·학습, 교원 및 직원, 학생지원 및 시설, 대학성과 및 사회적 책무 영역 총족)
- 2021년 교육부 대학 기본역량 진단 결과 2022~2024년 일반재정지원 대학으로 선정

세계 고등교육 기관 중에서 전남대학교의 현 위치

- 주요 세계대학 평가 결과 및 평가 지표(2021년)

THE (Times Higher Education)

평가 부문	배점	점수	순위	
			세계대학	국내대학
교육여건	30	6.9	1001-1200	22
연구실적	30	6.42		
논문피인용	30	8.46		
산학협력수입	2.5	1.03		
국제화	7.5	2.3		
총점	100	25.11		

QS World University Rankings

평가 부문	배점	점수 (100점 만점)	순위	
			세계대학	국내대학
학계 평판	40	9.2	751-800	26
졸업생 평판	10	4.5		
논문 피인용 수	20	15.8		
교수 1인당 학생 수	20	40.1		
외국인 교원 비율	5	2.4		
외국인 학생 비율	5	9.8		
총점	100	16.0		

U.S. News 2021 Best Global Universities Rankings

평가 부문	비중(%)	점수	순위	
			세계대학	국내대학
세계적 연구실적 평판	12.5	45.8	790	18
지역별 연구실적 평판	12.5		220	21
연구간행물	10		371	11
서적	2.5		1229	18
학술대회	2.5		1055	21
논문 피인용	10		1229	17
전체 피인용	7.5		473	11
논문 인용빈도 수 상위 10%에 포함된 논문 수	12.5		515	12
논문 인용빈도 수 상위 10%에 포함된 논문비율	10		1317	19
국제 공동연구	5		570	18
국제 공동연구를 통한 전체 출판물의 비율	5		1232	18
피인용 상위 1% 논문/출판물 수	5		511	11
피인용 상위 1% 논문/출판물 비율	5		1074	15
총점	100		738	14

- 주요 세계 고등교육 기관 평가에서 전남대학교는 700위권으로 평가되며 대학의 국제적 위상을 높이기 위해서 학계 및 산업계 내 인지도 개선 및 연구 영향력 확대가 필요한 상황임

2.2.3. 대학의 지역사회 공헌 현황

대학자원을 활용한 지역민 참여형 프로그램의 지속적 개발 및 공유·확산

- 대학의 교육 및 연구 인프라를 활용하여 100여 개의 산업, 교육, 외국어, 문화 분야의 지역민 교육연수(시민, 대학생, 청소년 대상)를 운영하여 지역민 생애 전주기 평생교육기관으로 입지 확립
- 대학 자산을 활용하여 시민강좌, 사회공헌 프로그램의 지속적 운영과 공동체 구축을 통해 지역사회 상생모델 제시

〈표-3〉 대학과 지역사회 및 지역산업체(지자체 등)와의 협력 프로그램 현황(2021.10.기준)

구분	프로그램 명	대상
교육연수	대학자원 공유 프로그램	지역 대학생
교육연수	빛가람 에너지ICT 오픈캠퍼스	지역 대학생
교육연수	에너지신산업 전문인력 양성	지역 대학생

구분	프로그램 명	대상
교육연수	에너지신사업 R&D고급인력 양성과정	지역 대학생
교육연수	디지털신기술 교육세미나	전남대학교 재학생
교육연수	진로상담교사 연수프로그램 개발	지역 고교생
교육연수	에너지전환마을 리빙랩	지역 대학생, 지역민
교육연수	수준별LMS 공동교육과정 교과 개발	15개 참여대학
교육연수	지역사회 협업 문제해결 프로젝트	지역 대학생, 지역민
교육연수	AI 융합교육 역량 강화 지원사업	광주전남교육청 교사
교육연수	전라남도 교육청 계약학과 운영	광주전남교육청 교사
교육연수	수업컨설팅 전문가양성과정	광주전남교육청 교사
교육연수	국립대 공동교육혁신 프로그램 운영	교수, 재학생
교육연수	식품 HACCP(안전관리 인증 기준) 교육	지역민
교육연수	재난안전분야 전문인력 양성 교육기관 지원사업	지역민
교육연수	취업연계형 글로벌 MICE 전문인력 양성	지역 대학생, 지역민
교육연수	교원 역량 강화 직무연수	광주전남교육청 교사
교육연수	고교학점제 부전공 자격연수	광주전남교육청 교사
교육연수	정교사 자격연수	광주전남교육청 교사
교육연수	교직 응급처치 및 심폐소생술 실습	지역 대학생, 지역민
교육연수	4차 산업 온라인 직무교육 운영	한국전력공사 직원
교육연수	CNU 인공지능 아카데미 운영	한전KPS, 지역민
교육연수	공직자 역량강화 프로그램	지자체 소속 직원
교육연수	진도 위탁교육 프로그램	지역민
교육연수	청년정착 취업패키지스쿨	지역 대학생
교육연수	영업마케팅 전문가 과정 운영	지역 대학생, 지역민
청소년 교육	대학연계형 청소년 주도 프로젝트	지역 대학생, 지역민
청소년 교육	신입생 기초학습역량강화 프로그램	지역 청소년
청소년 교육	지역 고교생-대학생 교육봉사 프로그램	지역 청소년, 대학생
청소년 교육	고교-대학 연계 R&E 프로그램	지역 청소년
청소년 교육	미래에너지 특화 고교연계 진로 캠프	지역 청소년
청소년 교육	미래에너지 특화 고교연계 진로 특강	지역 청소년
청소년 교육	고교학점제 연계 교과목 개발	지역 청소년
청소년 교육	융합전공 교육과정운영 지원	지역 청소년, 대학생

구분	프로그램 명	대상
청소년 교육	AP제도 공동교과목 개발 및 멘토링 프로그램	교수, 지역민, 청소년
청소년 교육	CNU 해양캠프	지역 청소년
청소년 교육	청소년 진로·진학 꿈 찾기 로드맵	지역 청소년
청소년 교육	교육국제화특구 이중언어공부방	지역 청소년, 지역민
청소년 교육	기초학력 향상지원 대학생 멘토링	지역 청소년
청소년 교육	진로탐색캠프	지역 청소년
청소년 교육	미래농업선도고교 현장실습교육	지역 청소년
청소년 교육	에듀테크 멘토링	지역 청소년, 대학생
청소년 교육	전남 미래형 혁신학교 성장 지원	지역 교사, 지역민
외국어 교육	외국어정기강좌	지역 청소년, 지역민
외국어 교육	주말외국어캠프	지역 청소년
외국어 교육	영어캠프(하계/동계)	지역 청소년
외국어 교육	국제화 자율시범학교 몰입식 여름 영어캠프	지역 청소년
외국어 교육	국제화 자율시범학교 영어체험캠프	지역 청소년
외국어 교육	초등 광주형 영어교사 심화연수	광주전남교육청 교사
외국어 교육	행정전문리더과정 영어회화집중과정	지역 공무원
외국어 교육	관내 대학교 언어교육원 교육과정	지역 공무원
외국어 교육	영어작문능력향상 프로그램	지역 유학생
외국어 교육	담양영재교육원 영어인문교육	지역청 소년
외국어 교육	Wide & Wise	지역민
농축산체험교육	전남흑염소산학연합력단	지역민
농축산체험교육	정원도시 조성 시민 가드너 양성	지역민
농축산체험교육	정원전문가 양성교육	지역민
농축산체험교육	엘로우시티 시민정원사 양성교육	지역민
농축산체험교육	언택트 생활농업 페스티벌	지역민
농축산체험교육	전남농업마이스터대학	지역민(생산자)
농축산체험교육	농기계운전기능사 자격증반 교육	지역민
농축산체험교육	전남 농업기술원 협업 축산기술 프로그램	지역 공무원
농축산체험교육	농업 체험학습(모내기/벼 수확)	지역 청소년
농축산체험교육	공공기관 연계 '찾아가는 농업체험학습'	지역 청소년
농축산체험교육	도시농업(텃밭) 체험 프로그램	지역민

구분	프로그램 명	대상
농축산체험교육	도시양봉 체험 프로그램	지역민
농축산체험교육	주말농장 프로그램	지역 기업 직원
농축산체험교육	숲체험 및 목공체험	지역민
농축산체험교육	영농생활활용 전통공구 실습교육	지역민
농축산체험교육	귀산촌 교육	지역민
농축산체험교육	도시민 귀농산어촌 창업과정	지역민
지역민 참여	대학구성원과 지역민이 함께하는 문화콘서트	지역민
지역민 참여	지역민/대학생 멘토 특강	지역민, 대학생
지역민 참여	민주인권 역사 공유	지역민
지역민 참여	광주·전남이 읽고 톡하다	지역민
지역민 참여	생활법률 강좌	지역민
지역민 참여	시민인권강좌	지역민
지역민 참여	지역시니어 힐링 한마당	지역민
지역민 참여	시민인문학강좌	지역민
지역민 참여	돗자리 영화제	지역민
지역민 지원	호남학당 열린 고전 강좌	지역민
지역민 지원	장애없는 세상 만들기	지역민
지역민 지원	스마트캠퍼스	지역 청소년, 대학생
지역민 지원	장애인 일자리 신규 직무개발	지역 청소년, 대학생
지역민 지원	찾아가는 법률상담 서비스	지역민
지역민 지원	공익소송 지원	지역민, 학내 구성원
지역민 지원	무료법률상담	지역민
지역민 지원	청소년 건강서포트	지역 청소년
지역민 지원	통합건강증진사업지원단 운영	지역민
지역민 지원	심뇌혈관 질환 예방 관리사업 지원단 운영	지역민
지역민 지원	고혈압·당뇨병 등록·교육센터 운영	지역민
지역민 지원	한국도박문제관리센터	지역민
지역민 지원	중독관리통합지원센터	지역민
지역민 지원	정신건강 복지센터	지역민
지역민 지원	서구어린이 급식센터	지역민
홍보 취업	지역기업 홍보콘텐츠 제작 교육	지역 대학생

구분	프로그램 명	대상
홍보 취업	스토리텔링 기반 관광자원 개발	지역 대학생
홍보 취업	우수중소기업탐방	지역 대학생
홍보 취업	광주온라인일자리박람회	대학생, 지역민
홍보 취업	언택트 직무박람회	대학생, 지역민
홍보 취업	광주 북구 일자리 매칭데이	대학생, 지역민
홍보 취업	청년고용정책 홍보회	대학생, 지역민
네트워크	청년고용정책사업 연계	대학생, 지역민
네트워크	지역사회문제해결 동아리 지원사업	대학생, 지역민
네트워크	광전자융합클러스터 및 산학연관협의회	지역민, 지역 기관
네트워크	전남대 여수시 상생발전 실무협의회	여수시청
네트워크	광주 전남 지역상생 포럼	지역민
네트워크	광주전남권역 대학원격교육지원센터 운영	대학생, 지역민

출처 전남대 미래전략정책실 조사 자료, 2021.

대학·지역공동체 연계 산학협력 체계 구축

- LINC+, BK21, 광주전남 지역혁신플랫폼, 디지털 혁신 공유대학, 대학혁신지원사업, 국립대학육성사업 등 다양한 유형의 정부 재정지원을 바탕으로 지역과 연계한 산학협력 체계를 구축하여 지역과 상생발전을 위해 노력하였음
- 산학협력을 통해 제도 및 조직 혁신, 교육 연구 지원, 학문후속세대 양성, 기술사업화, 지역 대학 간 협력, 산학 공동연구 활성화 등 지역과 대학의 혁신에 기여함

〈표1-4〉 대학재정사업을 통한 지역사회 산학협력 프로그램 현황

구분	산학협력 분야	관련사업	주요 성과
인프라	제도 및 조직	· LINC+사업 · 4단계 BK21사업 · 대학혁신지원사업 · 국립대학육성사업 · 광주전남지역혁신플랫폼 · 디지털혁신공유대학	· 대학 강점 분야를 중심으로 특성화 구축 및 강화 · 대학원 체질 개선을 통한 연구중심대학으로 발전 기여 · 대학 중장기 사업계획 및 발전 전략을 통한 자율 혁신 · 첨단 신기술 분야 융복합 학사제도 구축 · 교원업적평가 산학협력실적의 연구실적 대체를 통한 실질적 산학협력 체제 구축 · 대학의 산학협력 거너버스 구축 및 강화 · 산학협력 친화형 학사제도 구축 및 문화 확산 · 산학협력 중점교수 및 기업전문교수 도입 · 기업/지역 특화협업센터, 기업신속대응센터, 대학 리빙랩 추진 조직 구축 및 활성화

구분	산학협력 분야	관련사업	주요 성과
			· 산학협력 관련 전문 직원 확충 및 정규직 전환 · 산학협력 고도화 및 성과 확산
	교육 연구 지원	· 국립대학육성사업 · 대학혁신지원사업 · 광주전남지역혁신플랫폼 · 4단계 BK21사업 · LINC+사업 · 산학융합지구조성사업 · 계약학과선도대학 · 공학교육혁신지원사업	· 스마트 교육시스템 구축 및 운영 · 특성화 분야별 전공 및 교육과정 운영지원 · 학과 기자재 및 교육 환경 개선 · 자기주도적 실습활동 기회 제공 · 융합연구와 창의활동 기반 구축 · 산학연계 교육지원 · 융복합 교육과정 운영지원 · 선도적 연구자 연구역량 고도화 프로그램 운영 지원 · 글로벌 산학연계 비정규 교육과정 지원
	장비 활용	· 핵심연구지원센터 · LINC+사업 · 면역치료혁신플랫폼 · 치과생체흡수성소재부품 · 중소파트너지원사업	· 광주전남 지역특화산업(에너지, 바이오헬스, 자동차, 스마트팜, 문화예술융복합 등) 연구장비 공동 활용 지원 · 대학연구장비 집적화를 통한 공동 활용 지원 · 연구장비 전담인력을 통한 데이터 해석 등 지원 · 신규 기자재 개발을 통한 기업 성장 및 시장 개척 지원
인재양성	학문후속세대 양성/교육 및 연구 환경 개선	· LINC+사업 · 대학혁신지원사업 · 국립대학육성사업 · 광주전남지역혁신플랫폼 · 디지털혁신공유대학 · 4단계 BK21사업 · 이공/인문사회분야 대학 중점 연구소 · SW중심대학사업 · AI융합대학사업 · HK+지원사업 · 과학영재교육원사업 · 공학교육혁신지원사업	· 광주전남 지역특화산업(에너지, 바이오헬스, 자동차, 스마트팜, 문화예술융복합 등) 창의 융합형 전문 인재양성 · 기업 수요맞춤형 산학융합교육 운영 및 지원 · 혁신성장 선도 신산업 분야의 경쟁력 제고 및 산업 및 사회문제 해결을 선도할 융복합 연구인력 양성 · 핵심역량 강화 프로그램 및 교육과정 운영으로 역량중심 인재양성 · 학문 후속세대 양성을 위한 대학원생 지원 · 교양교육과정-전공교육과정-비교과교육과정 연계 강화 · 지역가치 인식과 공감에 기반한 지역 맞춤형 인재양성
연구개발 및 기술사업화	산학 공동연구	· LINC+사업 · 국립대학육성사업 · 4단계 BK21사업 · 기초연구실 · 선도연구센터 · 농업생산무인화연구센터 · 현장맞춤형이공계인재양성 지원사업	· 지역 특화산업 기반(에너지, 바이오헬스, 자동차, 스마트팜, 문화예술융복합 등) 산학공동연구를 통한 고부가가치 창출 · 산학공동기술개발, 산업체 애로기술지도, 기술(경영) 자문, 시제품 제작지원 · 산학협력 기업지원 활동 및 운영 지원 · 산학 공동기술개발을 통한 기술이전 성과 제고
	기술 사업화	· LINC+사업	· 지역 특화산업 기반(에너지, 바이오헬스, 자동차, 스마트팜, 문화예술융복합 등) 기술사업화 스케일업 및 전략기업의 모델 창출 · 의료헬스케어산업 신시장 선도 및 의료산업 고도화 · 기술지주 자회사 확대

구분	산학협력 분야	관련사업	주요 성과
		· BRIDGE+사업 · TMC사업 · 청년기술사업전담인력육성사업	· 산학공동기술개발, 산업체 애로기술지도, 기술(경영) 자문, 시제품 제작지원 · 산학협력 기업지원 활동 및 운영 지원 · 신성장분야 사업다각화 지원
취·창업	취·창업 지원	· 광주전남지역혁신플랫폼 · 대학혁신지원사업 · LINC+사업 · 캠퍼스혁신파크사업 · 매치업 교육사업 · 메이커스페이스 · 창업보육센터	· 학생진로 및 취업 관련 자격증 교육 지원 · 학생대상 창업활성화 교육지원 · 지역 특화산업 기반(에너지, 바이오헬스, 자동차, 스마트팜, 문화예술융복합 등) 취·창업 지원 · 대학원, 교직원 대상 기술창업교육 지원 · 현장실습, 인턴십, 캡스톤디자인, 실무형 교육 등 산학연계 교육 위주 운영 · 특성화 분야별 실무교육 과정 위주 운영 · 학생진로 및 NCS 기반 취업역량강화 프로그램 개발 · 전공분야 심화학습 및 심화학습 지원 · 평생교육프로그램 고도화 · 학생창업교육 지원확대 및 진로 다변화 · 광주·전남지역 주력산업 관련 계약학과 확대를 통한 고용창출
공유협업	지역사회 및 대학 간 협력	· 국립대학육성사업 · 대학혁신지원사업 · 디지털혁신공유대학 · LINC+사업 · 광주전남지역혁신플랫폼 · 대학타운형도시재생	· 국립대 자원 지역 및 대학 간 공유 및 협력 체계 구축 · 지역 대학 간 우수사례 공유를 통한 대학 발전 지원 · 지역혁신기관 간 협업 지원을 위한 협의체 구축 · 대학주도 지역상생협력사업 발굴 · 재직자교육, 미취업자 교육 지원 · 대학자원의 지역민 공유 · 재능기부 및 지역민을 위한 평생교육 확대 · 지역사회와 대학의 협력관계 공고화
	기업 네트워크	· 핵심연구지원센터 · 생체재료개발센터 · LINC+사업 · BRIDGE+사업 · TMC사업	· 지역 특화산업 기반(에너지, 바이오헬스, 자동차, 스마트팜, 문화예술융복합 등) 기업협의체 구축을 통한 협력 강화 · CNU100Club 운영을 통한 기업 협력 및 네트워크 구축 · 광주전남 기업의 연구장비 활용 지원 네트워크 구축 · 대학·기업간 교류·협력을 통한 네트워킹 강화 및 기술사업화 기회 창출

출처 전남대학교 산학협력 중장기 발전계획, 2022.

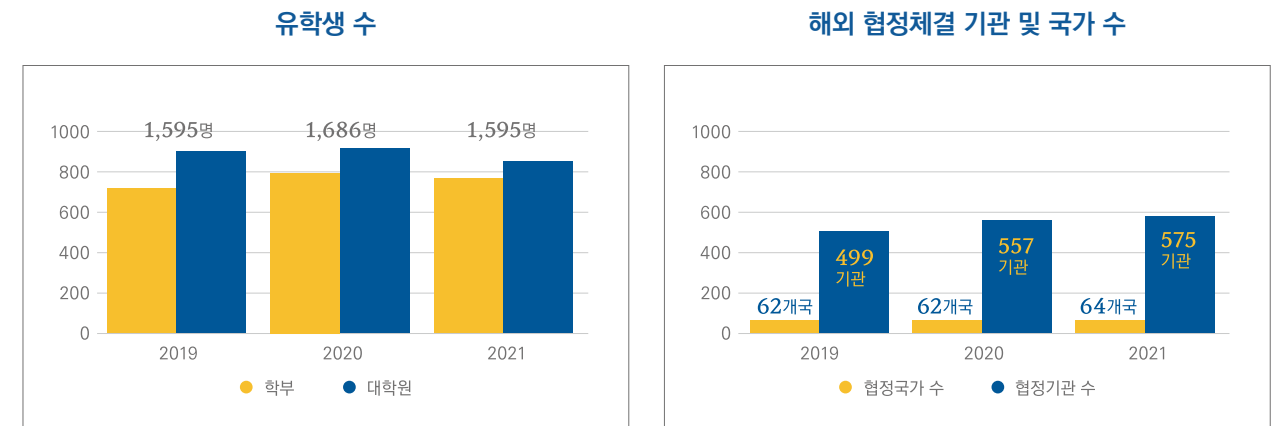
광주국제개발협력센터 운영을 통한 공적개발원조(ODA) 상생플랫폼 구축

- 2021년 한국국제협력단(KOICA)·광주광역시·전남대학교 3자간 국제개발협력센터 업무 협약(21.7.)을 통해 국제개발협력 및 공적개발원조 분야 저변 확대를 위한 센터 설립(21.12.)
- 지역민 대상 공적개발원조 이해증진 교육과 설명회, 포럼 및 공모전 등 홍보 행사를 통해 지역사회 구성원의 공적개발원조에 대한 이해도 및 관심을 제고
- 지역 내 봉사단 및 전문가 네트워크를 구축하고 민주인권평화 기반 국제개발협력 인재육성 프로그램 및 지역 사회 컨설팅을 운영하여 지역사회의 공적개발원조 협력 네트워크 강화

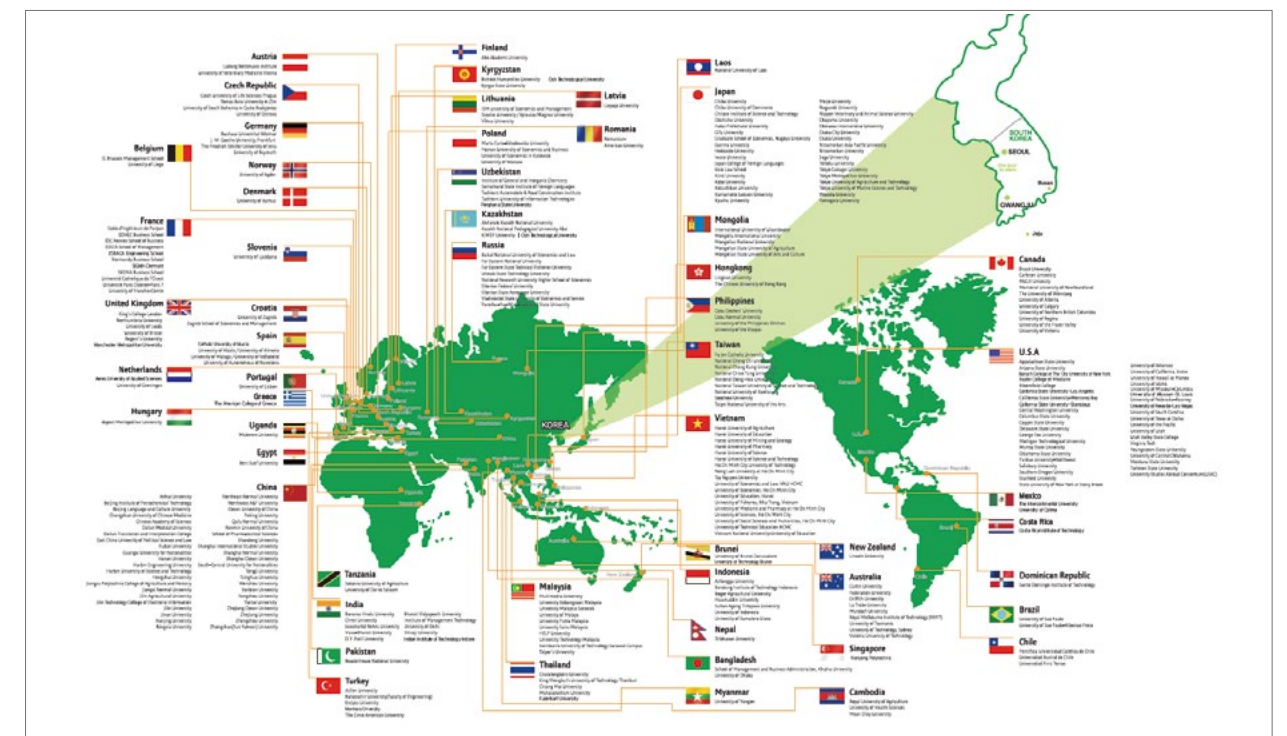
2.2.4. 국제화 역량 주요지표

국외 대학 교류 현황

- 협정체결 기관 및 국가 증가: 62개국 499개 기관(19) → 62개국 557개 기관(20) → 64개국 575개 기관(21)
- 유학생 수(학부 및 대학원) 증가: 1,595명(19) → 1,686명(20) → 1,595명(21)



- 온주이대 약학 박사과정 증의합작 프로그램(2018), 온주이대 약학 석사과정 복수학위 프로그램(2021) 등 해외 대학과 교육 협력 확대를 통해 유학생 모집 경로를 다변화 해왔음. 이를 바탕으로 코로나19 대유행 상황 속에서도 안정적인 유학생 유치 기반을 조성하였으며
- 국제여름학교 온라인 운영, 파견 프로그램 온라인 운영, 해외 자매대학과 CNU-COIL(Collaborative Online International Learning) 운영 등 온라인 플랫폼을 활용한 비대면 국제교류 프로그램 적극 확대 시행하여 코로나19 대유행 상황에 유연하게 대처함
- 체계적인 유학생 유치·관리와 전략적 국제화를 통해 2021년 교육국제화역량 인증대학으로 선정됨



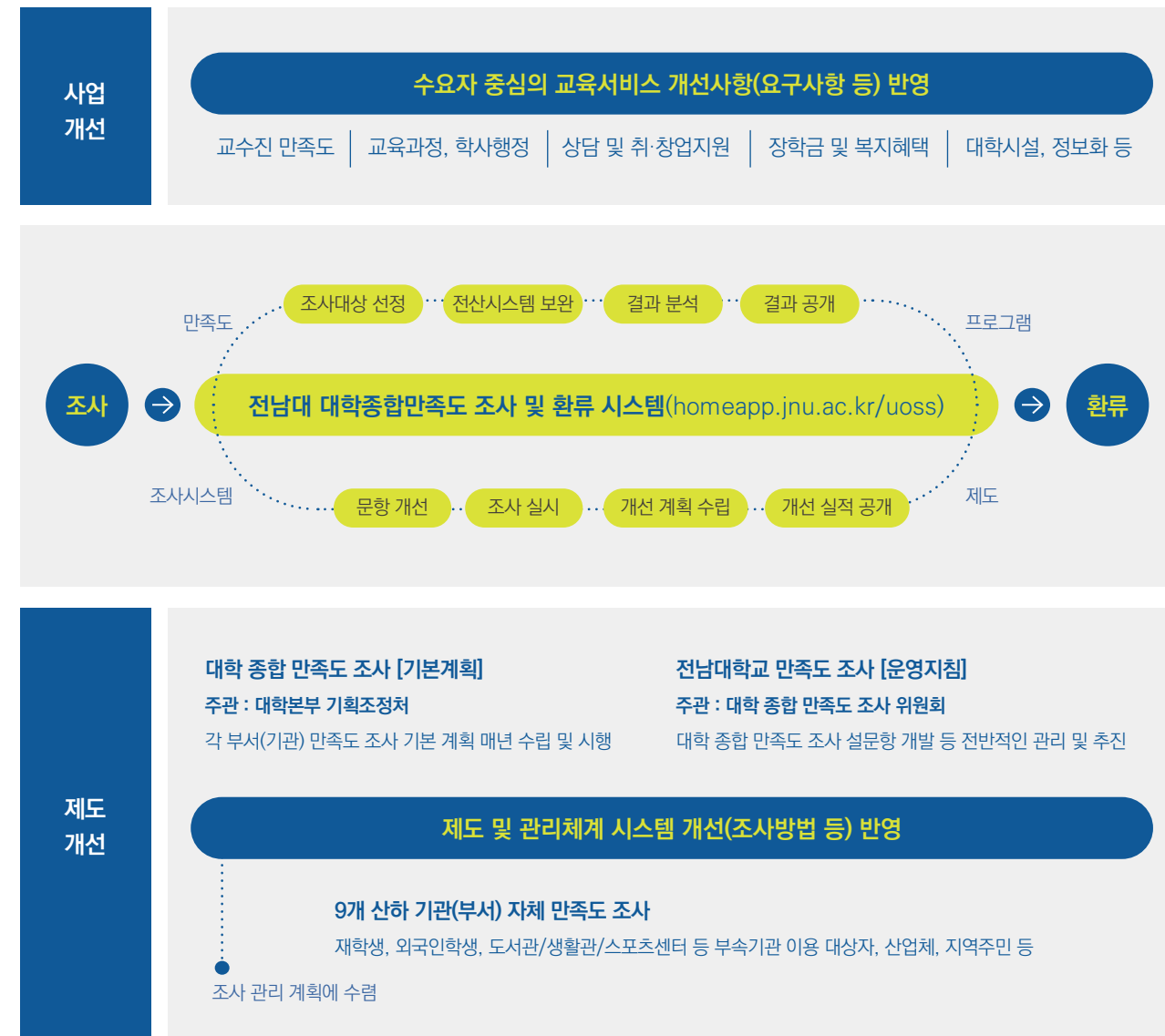
[그림-19] 국외 교류 대학 현황

출처 전남대학교 홈페이지

2.2.5. 대학종합만족도 조사 결과

연차별 대학만족도 진단을 통해 수요자 중심의 교육 서비스 제공

- 2017학년도부터 기존 학생만족도 조사를 전면 개편하여 만족도 조사 운영 지침 마련
- 만족도 조사 위원회 구성, 전산시스템 신규 구축 등 대학 제공 교육서비스에 대한 정확한 진단과 개선·환류를 통한 교육서비스 제공을 위해 '대학종합만족도 조사' 실시



[그림I-20] 교육수요자 만족도 조사 및 환류 프로세스

2021학년도 대학종합만족도 조사 결과

- 조사 일시: '21.11.8.(월)~11.26.(금)
- 조사 대상: 학부생(1,824명, 10.5% 참여), 대학원생(435명, 11.8% 참여)
- 조사 결과

<표I-5> 2021학년도 대학종합만족도 조사 결과 개요

구분	학부생		일반대학원생
	종합만족도	70.2점	67.8점
만족도 점수	높은 영역	· 교수진 만족도(77.2점)	· 교수진 만족도(77.2점)
	낮은 영역	· 강의실 및 대학시설(66.2점)	· 장학금(57.1점)
IPA 중요도 분석	중점개선 영역	· 홍보활동 및 이미지 · 복지혜택	· 홍보활동 및 이미지 · 학사행정 서비스
	점진개선 영역	· 강의실 및 대학시설 · 정보화 · 장학금 · 학사행정서비스 · 창업지원	· 복지혜택 · 강의실 및 대학시설 · 정보화 · 취·창업지원 · 장학금

- 만족도 조사 결과 낮은 점수로 평가된 대학 교육환경과 대학 이미지 개선 노력 필요

2.3. 영역별 발전 방안

2.3.1. 발전계획 수립을 위한 분석 과정

「고등교육법」, 「공공기관의 정보공개에 관한 법률」 등에 따른 '학교운영, 학생, 교원, 연구·산학협력, 예·결산, 교육여건'에 대한 정보공시 자료 취합 및 분석

교육부 3주기 대학 기본역량 진단을 통해 정부(교육부)의 고등교육 정책 방향을 파악하고 3주기 진단 결과 및 지표별 분석

- 2021년 대학 기본역량 진단 대비 업무 추진전략 수립 간담회: '19. 10.
- 2021년 대학 기본역량 진단 대비 지표별 개선과제 도출 회의(1~3차): '19. 11. ~ 12.
- 2021년 대학 기본역량 진단 대비 지표별 개선 계획 수립 및 추진: '20. 2. ~ '21. 2.
- 2021년 대학 기본역량 진단 대비 지표별 개선 사항 중간 점검: '20. 6. ~ 7.
- 2021년 대학 기본역량 진단 지표 조정에 대한 주요부서 회의: '19. 12.
- 2021년 대학 기본역량 진단 자체 시행 계획(안) 수립: '20. 2.
- 2021년 대학 기본역량 진단 자체진단평가 추진(자체평가위원회 구성·운영): '21. 2. ~ 9.
- 2021년 대학 기본역량 진단 결과 공유 및 개선 계획 논의: '21. 9.
- 2024년 대학 기본역량 진단 대비 조직 체제 개편 및 프로그램 개선 등 대응 방안 취합: '21. 9.
- 2024년 대학 기본역량 진단 대비 교육과정 관리 체계 개선 회의: '21. 9.

대학기관평가인증을 위한 '자체진단평가'를 통해서 대학의 강점과 약점, 현황 파악

- 2021년 대학기관평가인증 자체진단평가 기본 계획(안) 수립: '21. 4.
- 대학기관평가인증 자체진단평가 추진(자체평가위원회 구성·운영): '21. 4. ~ 9.
- 2021년 대학기관평가인증 현지방문평가 추진 계획(안) 수립: '21. 10.
- 2021년 대학기관평가인증 현지방문평가 지적사항에 대한 개선방안 취합: '21. 12.

보직자 워크숍을 통해 연간 주요사업 추진 성과 및 계획 공유로 발전계획 수행을 위해 대학본부(처·국·본부) 및 대학원, 위원회, 사업단, 기타 부속시설의 역할 점검

- 본부 보직자 워크숍 개최('17~21년): 매년 1~2회

대학(원) 발전계획 평가위원회를 통해 단과대학과 대학원의 중장기 운영방향 및 목표 설정 공유

- 2019~2021 대학(원) 발전계획 평가위원회 구성·운영: '19. 1. ~ 3.
- 2022~2025 대학(원) 발전계획 평가위원회 구성·운영: '21. 11. ~ '22. 1.

정부(교육부)의 재정지원사업 개편과 이를 통해 국립대학에 요구되는 사회적 책무성이 세부추진과제로 반영되고 실행될 수 있도록 재정지원사업 사업추진위원회 운영

- 2018년 국립대학 육성사업 사업추진위원회 운영(1~6차): '18. 6. ~ 12.
- 2019년 국립대학 육성사업 사업추진위원회 운영(1~7차): '19. 3. ~ 12.
- 2020년 국립대학 육성사업 사업추진위원회 운영(1~8차): '20. 3. ~ '21. 2.

- 2021년 국립대학 육성사업 사업추진위원회 운영(1~5차): '21. 3. ~ '22. 2.
- 2019년 대학혁신지원사업 사업추진위원회 운영(1~5차): '19. 6. ~ 12.
- 2020년 대학혁신지원사업 사업추진위원회 운영(1~8차): '20. 3. ~ '21. 2.
- 2021년 대학혁신지원사업 사업추진위원회 운영(1~5차): '21. 3. ~ '22. 2.

지역사회 환경 및 변화하는 교육여건 등에 대응하기 위한 TF운영과 이에 따른 결과 반영

- 지역선도대학 육성사업을 통한 발전방안 마련 TF 운영: (1~4차): '19. 5. ~ 6.
- 지역혁신플랫폼을 통한 지역사회 발전기여 방안 마련 TF 운영(1~4차): '19. 9. ~ 10.
- 여수캠퍼스 활성화 TF 운영(1~4차): '19. 9. ~ 10.
- 지역혁신플랫폼 사업 추진을 위한 분야별 실무 TF 운영(총 30회 이상): '20. 5 ~ 6.

대학발전계획 환류와 신규 수립을 위한 대학구성원 의견 수렴

- 대학발전계획 환류와 수립을 위한 설문조사 실시 및 결과 분석: '21. 12. ~ '22. 1.
- 대학 발전계획 수립 계획 및 추진방향 검토(정책회의, 확대정책회의): '21. 12.
- 대학 발전계획 수립을 위한 실행부서 간담회: '22. 1. ~ 2.

2.3.2. 대학의 교육 및 연구역량 분석

대학의 교육역량 분석: 주요 성과와 현황 진단

〈표1-6〉 대학의 교육역량 분석: 주요 성과와 현황 진단

구분	주요 성과와 현황 진단
교육 과정	<ul style="list-style-type: none"> - 3대 핵심역량을 설정하고 핵심역량과 연계된 교양 교육과정 편성·운영 ※ 2019~2021 핵심역량 강화 교양교과목 개발 16건 - 핵심역량 함양을 위한 학습자 지원체계 구축(핵심역량 진단 도구 개발 및 진단) - 학생참여형 수업 및 과정평가 활성화를 통한 교양 수업 만족도 향상 ※ 2019~2021 수업지원 조교 426개 분반 지원, 역량교양 절대평가 86개 분반 적용 - 전공능력 설정 및 전공능력과 연계된 전공 교육과정 편성·운영 - 핵심역량에 부합하는 시대 선도형 융복합 교육과정 및 교과목 개발 ※ 2019~2021 융복합 전공 교과목 개발 30건 - 융합대학 설립과 융합전공 확대로 학문분야 간 협력 강화와 융합인재 양성 ※ 2018년 국립대학 최초로 융합전공 도입, 현재 6개 융합전공 운영(로봇공학, 미래에너지공학, 빅데이터 금융공학, IoT인공지능, 지능형모빌리티, 지능실감미디어) ※ 2019년 AI융합대학 설립, 2021학년도 6개 첨단학과 신설(헬스케어메디컬, 석유화학소재, 스마트수산 자원관리, 인공지능, 지능형모빌리티, 빅데이터학과) - 혁신선도 학과(부) 육성 추진: 기계공학, 통계학, 철학, 경제학, 신소재공학

구분		주요 성과와 현황 진단
교육 과정	한계	<ul style="list-style-type: none"> - 역량 중심 교양 교육과정 강화를 위해 핵심역량과 교양 교과과목 간 매칭, 적정 수강인원 조정, 수업 평가 방법 개선 필요 - 교양인증제 도입 등 교육 질 관리를 위한 체계적 환류 체계 구축 필요 - 미래 선도형 교육을 위해 전공능력의 구체적 범위를 규정하고 이를 바탕으로 교육과정의 재구조화 및 개편 필요 - 학습자 맞춤형 교수학습법 도입 확대 등을 통한 교육과정 혁신 노력 부족
	성과	<ul style="list-style-type: none"> - 산업구조, 교육환경 변화에 대비한 미래형 학사제도 개발 및 도입 <ol style="list-style-type: none"> 1) 모듈형 학기 운영과 유연학기제 추진, 집중이수제 도입 및 적용(2017) 2) 국내 대학 간 복수학위 허용, 복수대학 공동해외 진출 허용 3) 학석사 및 석박사 과정 연계로 수업연한 단축 기간 확대(2017) - 자유학기제 운영으로 1~15학점 학생 주도 설계 프로그램 실행 <ul style="list-style-type: none"> ※ 2019~2021 자유학기제 참여 학생 71명, 참여교원 28명 - 학령인구 감소에 대응하는 적정규모화를 위한 학사구조 개편 추진(2021~) (학사구조개편위원회 구성, 학과(부) 및 전공 프로그램 조정, 정원 조정)
학사 구조	한계	<ul style="list-style-type: none"> - 미래형 학사제도의 학생참여 비율이 낮아 참여 확대 필요 - 학령인구의 급격한 감소에 대응하는 과감한 학사구조 개편 추진 어려움
	성과	<ul style="list-style-type: none"> - 교수·학습 방법 개선 체계 구축/운영(매년 교수, 강사 대상 교수역량진단 실시, CNU 교수역량강화 체계 구축 및 고도화, 교수학습 컨설팅 시행) - 학점당 수업 기간 준수 노력(휴보강 신청, 시험실시여부 확인, 출석부 관리) - 합리적인 성적 부여 기준 수립 및 준수 노력(과목별 성적 산출 증빙자료 의무 제출) - 전체 교과목 대상 수업 질 개선을 위한 수업개선서(CQI) 제출을 명시하여 교육과정 운영 환류체계 구축 - 강의계획서에 전년도 평가 반영 항목을 추가하여 학생 수업평가 결과및수업개선서 반영을 명시하고, 실질적인 평가환류체계가 구축되도록 개선
교육의 질 관리 체계	한계	<ul style="list-style-type: none"> - 여수캠퍼스, 학문 분야별 특화된 교수학습 지원 프로그램 부족 - 수업평가의 제한적 활용, 평가결과에 따른 강의개선을 위한 후속 조치 미비 - 교원 대상 교육 역량 강화 프로그램 개선 노력 부족 - 수업현황 분석 및 질 관리를 위한 학사시스템 개선 필요
	성과	<ul style="list-style-type: none"> - 교수·학습 방법 개선 체계 구축/운영(매년 교수, 강사 대상 교수역량진단 실시, CNU 교수역량강화 체계 구축 및 고도화, 교수학습 컨설팅 시행) - 학점당 수업 기간 준수 노력(휴보강 신청, 시험실시여부 확인, 출석부 관리) - 합리적인 성적 부여 기준 수립 및 준수 노력(과목별 성적 산출 증빙자료 의무 제출) - 전체 교과목 대상 수업 질 개선을 위한 수업개선서(CQI) 제출을 명시하여 교육과정 운영 환류체계 구축 - 강의계획서에 전년도 평가 반영 항목을 추가하여 학생 수업평가 결과및수업개선서 반영을 명시하고, 실질적인 평가환류체계가 구축되도록 개선

대학의 연구 역량 분석: 주요 성과와 현황 진단

〈표-7〉 대학의 연구역량 분석: 주요 성과와 현황 진단

구분		주요 성과와 현황 진단
전주기 연구 지원 체계	성과	<ul style="list-style-type: none"> - 연구자 친화형 캠퍼스 조성 과제 이행을 통해 대학 연구역량 확대를 위한 인프라 구축과 실행으로 전주기 연구지원 체계 구축 1) 신입교수 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> · 신입교수 조기정착과 연구력 제고를 위한 연구장비 지원, 실험실 환경 개선, 연구기획역량강화, 첫 학기
	한계	<ul style="list-style-type: none"> - 연구자 친화형 캠퍼스 조성 과제 이행을 통해 대학 연구역량 확대를 위한 인프라 구축과 실행으로 전주기 연구지원 체계 구축 1) 신입교수 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> · 신입교수 조기정착과 연구력 제고를 위한 연구장비 지원, 실험실 환경 개선, 연구기획역량강화, 첫 학기

구분		주요 성과와 현황 진단
전주기 연구 지원 체계	성과	<ul style="list-style-type: none"> 3학점 책임시수 감면 등 제도 시행 · 연구환경 지원을 강화하여 우수교원 유치 및 학술연구활동 연속성 유지를 통한 대학의 연구역량 증진 2) 연구지원제도 개선과 활성화 <ul style="list-style-type: none"> · 연구소 운영비 및 연구소지 발간비 지원 등을 통한 자립 기반 조성, · 학술대회 개최경비 지원을 통해 국내외 학술교류 촉진 및 연구 네트워크 강화 · 연구지원 서비스 만족도 조사 및 적극행정서비스 구현을 위한 산학협력단 업무설명회 개최, 연구자 부담 경감을 위한 연구과제 계약보증보험료 및 연구지원조교 지원 등 연구자 애로사항 파악 및 해소를 위한 제도 도입 - 지속가능한 연구혁신 제도 추진을 위한 꾸준한 제도 혁신-이행-정착 - 기초보호학문 육성을 위한 연구지원사업 운영과 연구 분야 특성을 고려한 공동연구트랙 신설 운영
	한계	<ul style="list-style-type: none"> - 거점국립대학으로서 기초보호학문육성 및 학문후속세대 양성의 책무성 이행단계에서 고도화와 성과창출로의 전환 필요 - 미래사회 혁신적 연구의 지속가능체계 마련을 위해 공급자 중심의 연구지원체계에서 수요자 중심의 개별 연구자 맞춤형 지원 플랫폼 구축 절실
연구 중심 대학	성과	<ul style="list-style-type: none"> - 우수 연구집단 육성 전략 수립과 이행으로 대학의 연구역량 증폭 <ol style="list-style-type: none"> 1) 대형 연구사업 수주 지원 체계 마련과 연구자 기획역량 강화사업 확대 2) 우수 연구자 배려를 위한 제도 시행과 석좌교수제도 개선 <ul style="list-style-type: none"> · 연구자역량고도화사업, 연구실환경개선사업, 연구개발능력성과급, 우수논문 게재료 지원 등으로 우수 연구자에 대한 지원 강화 · 인문사회·예체능계열 학문분야 지원기준을 마련하여 이공계 중심에서 기초·보호학문 분야 우수 연구자로 지원 대상 확대 · 석좌교수 자격 기준 강화를 통해 대학의 연구역량 강화와 직결될 수 있는 제도 운영 - 대학원 혁신을 통한 연구중심대학으로서의 탄탄한 기반 구축 <ol style="list-style-type: none"> 1) 기존 대학원위원회를 총장을 위원장으로 하는 대학원혁신위원회로 강화하여 대학원 거버넌스 혁신 체계 구축을 위한 기반 마련 2) 대학원 교육과정 혁신과 창의적 연구인력 확보 전략 구축과 이행 <ul style="list-style-type: none"> · 대학원생 핵심역량 다면화(G-STAR/G-EXIT) 및 역량진단도구 개발, 공유교과목(G-CORE), 캡스톤 디자인 교과목(GS-CAP) 및 원격교과목 개발 · 대학원생 장학 예산 단계적 상향으로 장학제도 다양화, 대학원생 논문장려금 및 학술대회 참가경비 지원 등으로 우수 대학원생 확보 노력 3) 선진형 연구문화 구축 연구력 강화 사업 추진 - 연구 국제경쟁력 강화를 위한 인적·물적 지원 체계 마련
	한계	<ul style="list-style-type: none"> - 주요 세계대학 평가 등에서 연구분야 관련 지표에 대한 성과 저조 - 국내 대학구조 및 국립대학의 특수성으로 학사구조 중심의 대학구성으로 세계적 연구중심대학으로의 도약을 위한 맞춤형 모델 마련 필요

구분	주요 성과와 현황 진단
성과 확산 기여	<ul style="list-style-type: none"> - 전지구적 관점에서 대학 연구성과의 지역-산업-국가-세계적 기여 1) 대학의 연구력을 '산학연-지산학'과 같은 새로운 거버넌스를 기반으로 더불어 성장·발전하는 성과확산 체계 마련 2) SDGs, 코로나19 팬데믹 등 전지구적 사회 구조 속 글로벌 연구협력 체계강화 <ul style="list-style-type: none"> · 국제여름학교를 통해 국외 자매대학 교원 등을 초청하여 강의를 영어로 개설 · 해외 공동연구 촉진을 위하여 온라인 학술대회 참가경비 지원 및 글로벌 온라인 연구·세미나 플랫폼 (G-CONNECT) 구축 · 연구 국제경쟁력 강화를 위한 해외공동연구 지원 및 교원 해외 우수대학 파견 활성화 등 지원 체계 마련
	<ul style="list-style-type: none"> - 시장지향형 연구 확대와 기술지주회사 육성 강화 등 지역의 위기극복 주체로서 산학연협력 강화 <ul style="list-style-type: none"> · 기술이전·창업전담 조직을 정규조직화 하여 조직 안정화하고 캠퍼스혁신파크, 그린스타트업타운 조성 등 성과확산을 위한 인프라 조성 · 지주회사 내 대학창업펀드 결성액 확대(118.5억 원)를 통한 투자 확대
한계	<ul style="list-style-type: none"> - 지역과 더불어 발전하는 산학연협력 중점 추진의 새로운 모델 창출 필요 - 빠르게 변화하는 시장과 국제환경변화 상황 속 대학의 연구 분야 위상에 대한 새로운 거버넌스 정립 필요

2.3.3. SWOT 분석 및 전략

<p>Strength 강점</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지역 거점대학의 위상과 우수한 지역 인재 확보 - 다양한 학문 분야 및 융·복합 연구/교육의 토대 보유 - 디지털 기반 첨단 교육 시스템 구축 - SW, AI, 데이터사이언스 등 선도적인 디지털 인재양성 체계 수립 - 지역의 산·학·연·관 협력 체계 구축과 자원 보유 - 지역 상생발전을 위한 대규모 프로젝트 진행 (지역혁신플랫폼, 캠퍼스혁신파크 사업) 	<p>Weakness 약점</p> <ul style="list-style-type: none"> - 거점 국립대학으로서 지역 사회 및 지역 산업에 대한 기여가 제한적임 - 전반적인 교육 시설의 노후화. 시설환경 개선 필요 - 융·복합형 사업 등 대형과제 추진에 필요한 대학 내 컨트롤 타워 부재 - 데이터 기반 행정의 기초 여건 부족 및 거버넌스의 경직성 - 대학회계와 정부재정지원 사업 외의 대학 재정건전성 확보 방안 부재 - 구성원 간의 제한적인 소통으로 대학정책에 대한 공감 및 이해 부족
<p>Opportunities 기회</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4차 산업혁명, 코로나19, 기후 위기로 인한 산업구조의 전반적 변화 - 획일화, 일방향적 교육보다는 학습자/수요자 맞춤형 교육으로의 변화 요구 - 인력의 재교육과 평생학습자 교육 수요 증가 - 첨단 과학 기술 분야로의 정부 대학 육성정책의 변화 - 대기업 및 공공기관 지역 이전에 따른 지역 취업 및 협업 기회 증가 - 광주 AI 집적단지 구축 사업으로 디지털 인력 양성기회 증가와 외부 기업 유입 확대 - 지역의 수산·해양, 문화·예술, 에너지 산업 자원 보유 	<p>Threats 위협</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학령인구 감소에 따른 신입생 충원의 어려움과 지역 인재의 수도권 유출 - 코로나19로 인한 교육격차 심화, 제한적 국제화, 지역 경기 침체 - 지역산업 인프라 취약 및 신산업의 경쟁력 부족 - 대학의 적정규모화, 대학의 책무 수행, 대학 혁신 요구 - 지속가능 발전을 위한 대학의 역할과 효율적 운영에 대한 기대 증가 - 비정규 교육기관과의 경쟁 심화와 지식 대중화로 대학교육 필요성 약화 - 신규 학과, 연구사업 유치에 따른 캠퍼스 공간 부족과 인력 부족

SO 전략	사회, 경제, 환경 변화에 선제적으로 대응하는 교육시스템 구축	→	역량중심 교양교육, 비교과 교육 강화 미래선도형 전공교육 혁신
	학습자 맞춤형 교육 기반 조성 및 다양한 학문 분야, 융복합 연구 활성화	→	학생중심 교육지원, 학문분야별 자율혁신
	지역의 인프라를 활용한 디지털 인재양성 고도화 및 지역 산업 협력 강화	→	디지털산업, 지역산업, 국가경쟁력 강화 특화 인재양성
	지역 상생발전을 위한 지역민 평생학습 거점기관으로서 역할 수행	→	지역민 평생학습 지원 강화 지역사회 공헌 확대
WO 전략	학습자/수요자 맞춤형 교육·연구 환경 개선을 통한 구성원 만족도 제고	→	전남대형 학생성공체계 구축 연구 지원체계 강화, 교직원 복지 강화 교수·학습 능력 개발 고도화
	지역 현안 해결을 위한 공동체를 구축하고 대학 간 협력체제를 강화함	→	지역현안해결 공동체, 대학 협력체계 구축
	지역공동체를 활성화하는 다양한 프로그램의 운영 확대 및 고도화	→	지역공동체 활성화 프로그램 운영
	소통기반 행정 및 조직문화 형성으로 구성원의 의견을 적극적으로 반영	→	소통기반 행정·조직문화 형성
ST 전략	ICT를 활용한 교육 연구 지원체계 운영 및 고도화를 통해 교육 연구 혁신 달성	→	교육혁신 플랫폼 구축, 연구관리체계 고도화
	지역상생 산학연협력체계 조성과 디지털 및 지역산업 분야 특화 인재양성	→	미래형 산학연협력 플랫폼 구축 산학협력 중장기 발전계획 추진
	창의, 감성, 공동체 역량 중심 교육을 통한 글로벌 인재 육성을으로 대학 국제화 고도화	→	역량중심 비교과 교육프로그램 강화 글로벌 교육, 글로벌 협력 공동체 구축
	CNU 마스터플랜 추진을 통한 지속가능한 캠퍼스 운영으로 지역사회 기여 및 융복합 연구 활성화	→	CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진 지역상생 산학연협력 강화
WT 전략	학사구조 개편을 통한 적정규모화를 추진하여 대학교육의 질 관리	→	학사구조 개편을 통한 적정규모화
	대학발전혁신위원회를 통한 재정 운용 혁신과 통합 운영 관리 체계 구축	→	대학 재정운용 혁신
	데이터 분석 기반 행정체계 구축으로 대학 운영의 효율성 제고	→	데이터 분석 기반 행정체계 구축
	지역 교육격차 해소와 청년 정착을 위한 지역 청소년 및 청년 교육 지원 강화	→	지역 청소년 교육지원 강화 실무중심 취·창업교육 고도화
	지속가능한 에코캠퍼스 운영을 통해 기후위기 시대 대학의 책무 수행	→	지속가능한 에코캠퍼스 운영

[그림I-21] 발전계획 수립을 위한 SWOT 분석 결과

대내외 환경변화 및 대학 현안

- 코로나19 대유행으로 인한 교육환경 변화
- 수요자 중심 교육·연구지원 체계로 변화
- 4차 산업혁명과 사회 변화
- 학령인구 감소와 입학 자원 축소
- 기후위기 속 지속가능 발전에 대한 대응 요구
- 지역 경제, 산업 침체 속에서 상생발전 필요
- 정부 재정지원사업의 대학 혁신 요구
- 효율적 대학운영과 책무수행에 대한 국가적 요구
- 구성원의 대학 인지도, 환경 개선 요구



발전계획 수립 분석 자료

- 대학 대외 평가 및 인증 결과
- 구성원 설문 조사 결과
- 대학 교육, 연구, 운영 성과
- 단과대학 발전계획
- 부서별 발전계획
- 지역경제산업 동향분석



대학의 대응 발전전략

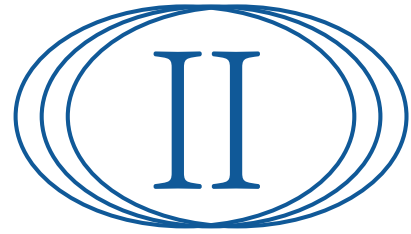
- ICT를 활용한 교육 및 연구 혁신 추진
- 전남대형 학생성공체계, 전주기 연구지원체계
- 디지털 혁신 인재, 국가 경쟁력 특화 인재양성
- 지역 평생학습기관으로 전환, 학사구조개편
- 지속가능한 에코캠퍼스 구축
- 지역 상생 산학협력체계, 지역산업 인재양성
- 역량 중심 교육 강화, 대학 간 협력체제 강화
- 데이터 기반 행정체계 구축, 마스터플랜 추진
- 대학 브랜드 가치 향상, 교육연구 시설 환경 개선



발전계획 5대 영역

- 교육
- 연구
- 특성화·산학협력
- 지역협력
- 대학운영

[그림-22] 분석을 통한 세부 영역 선정 과정



비전 및 목표와 전략.

52

1. 대학의 비전과 달성 체계

55

2. 대학의 건학이념과 인재상

57

3. 대학 발전계획의 핵심영역

비전 및 목표와 전략

1. 대학의 비전과 달성 체계

건학이념	진리	창조	봉사		
비전	진리와 정의의 빛, 전남대				
목표	변화와 융합에 강한 대학, 시대를 선도하는 대학, 공동체와 상생하는 대학 지역과 함께 지속가능한 세계를 열어가는 글로벌 인재 육성 대학				
인재상	당당하고 자유로운 전남대인				
핵심역량	창의	감성	공동체		
	융합 역량 문제발견 해결 역량 컴퓨팅 사고 역량	인문 역량 문화예술 역량 놀이 역량	자기 설계 역량 시민 역량 글로벌 역량		
5대 영역	교육	연구	특성화 산학연협력	지역협력	대학운영
	1 슬로건	당당하고 자유로운 창의·감성·상생 인재육성	미래 가치를 창조하는 지속가능 연구혁신	혁신적 인재양성과 산학연협력으로 고등교육의 변화와 융합 선도	지역공동체의 지속가능한 발전을 이끄는 미래형 교육 협력
8 실행전략	역량중심 교양교육 강화	연구밀착형 교육제도혁신	디지털 혁신 인재양성	지역 청소년 교육지원 강화	소통기반 행정 및 조직문화 형성
	미래선도형 전공 교육 혁신	대학원생 연구역량강화	지역산업 맞춤형 인재양성	지역민 평생학습 지원 강화	학문 분야별 자율 혁신 지원
	교육혁신 플랫폼 구축	생애전주기 연구지원체계 실행	국가경쟁력 강화 특화 인재양성	지역 공동체 활성화 프로그램 운영	교직원 복지 프로그램 강화
	학생중심 교육 지원 강화	신진연구자 지원 확대	지역상생발전 산학연협력 강화	글로벌 협력 공동체 구축	데이터 분석 기반 행정체계 구축
	역량중심 비교과 교육 프로그램 강화	연구 국제 경쟁력 강화	미래형 산학연협력 플랫폼 구축	지역현안 해결 공동체 구축	지역기반 캠퍼스 균형 발전
	실무중심 취·창업 교육 고도화	지속가능 연구혁신 제도 추진	산학협력 중장기 발전계획 추진	대학 간 협력 체제 강화	학사구조 개편 적정규모화
	글로벌 교육 프로그램 확대	연구자 맞춤형 밀착행정 지원	전남대형 학생 성공체계 구축	지역민 수요맞춤형 대학 자원 공유	CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진
	교수·학습 능력 개발 고도화	연구정보 제공 및 관리체계 고도화	지속가능한 에코캠퍼스 운영	지역사회 공헌 확대	대학 재정운용 혁신 및 브랜드가치 향상

[그림II-1] 전남대학교 발전방향 요약 도식

[진리(眞理, Truth)·창조(創造, Creativity)·봉사(奉仕, Service)]의 정신으로 학문의 이론과 응용방법을 교수·연구하고 사회의 각 분야에 필요한 인재를 양성함으로써 국가의 발전과 인류의 번영에 기여함을 교육목표로 함

[비 전] 진리, 창조, 봉사의 교시 하에 진리와 정의를 밝히는 빛이 되는 전남대를 제시

[인재상] 대학의 인재상은 건학이념인 진리, 창조, 봉사와 일관되게 창의, 감성, 공동체의 핵심역량과 9가지 하위 역량을 갖춘 당당하고 자유로운 전남대인으로 선정

[목 표] 우리대학은 변화와 융합에 강한 대학, 시대를 선도하는 대학, 공동체와 상생하는 대학으로 지역과 함께 지속가능한 세계를 열어가는 글로벌 인재 육성을 목표로 함

[5대 영역-실행전략] 교육, 연구, 특성화·산학연협력, 지역협력, 대학운영, 5대 영역 1대 슬로건과 8대 실행전략 제시, 이를 통해 창의적 글로벌 인재 육성 대학으로 도약하고자 함

비전 달성을 위한 대학 운영체계 현황

- 교육의 이념과 목표를 실현하기 위한 합리적 운영 체계 구축



[그림II-2] 전남대학교 대학 운영체계 현황

2. 대학의 건학이념과 인재상

건학이념	진리	창조	봉사
비전	진리와 정의의 빛, 전남대		
목표	변화와 융합에 강한 대학, 시대를 선도하는 대학, 공동체와 상생하는 대학 지역과 함께 지속가능한 세계를 열어가는 글로벌 인재 육성 대학		
인재상	당당하고 자유로운 전남대인		
핵심역량	창의	감성	공동체
	융합 역량 문제발견 해결 역량 컴퓨팅 사고 역량	인문 역량 문화예술 역량 놀이 역량	자기 설계 역량 시민 역량 글로벌 역량

[그림II-3] 건학이념에 따른 인재상 및 핵심역량 도출

건학이념 대학 본연의 사명인 진리 탐구, 전통 문화의 계승과 창조, 지역사회와 국가발전을 위한 선도적 봉사를 교시로 선정하여 지역 거점국립대학으로서의 정체성 확립

- 진리는 세계와 우주의 본질이며, 모든 학문이 지향하는 최종 목적임. 우리 대학은 기초학문과 응용학문을 통섭하고 다양한 학문 계열을 융합하는 연구와 교육을 통해 세계적 경쟁력을 갖춘 학문공동체를 지향
- 창조는 자연과 자유의 본질이며 모든 인격체가 열망하는 이상임. 우리 대학은 모든 교수와 학생이 낮설고 새로운 세계와 만나서 소통하고 연대하는 다양한 학술 활동을 지향하며 이를 통해 21세기를 선도하는 창의적 인재를 양성하는 이상을 추구
- 봉사는 모든 형태의 공동체가 존립할 수 있는 가능성의 조건이며, 책임 있는 역할을 수행하려는 모든 사람들이 지향해야 할 공적 삶의 토대임. 우리 대학은 지역과 국가, 그리고 세계 공동체에 책임을 다하는 인재의 양성을 지향

인재상 대학의 인재상은 교시인 진리, 창조, 봉사의 가치를 창의, 감성, 공동체 역량 함양을 통해 실현하는 인재를 뜻하는 '당당하고 자유로운 전남대인'으로 설정

- 우리 대학은 교양교육과 전공교육 그리고 다차원적이고 역동적인 비정규 교육 프로그램을 통해 전문성을 바탕으로 도전해나가는 '창의' 인재, 윤리적 가치관과 문화적 감수성을 닦아나가는 '감성' 인재, 공동체와 소통하며 세계로 나아가는 '공동체' 지향형 인재를 육성하여 글로벌 무대에서 '당당하고 자유로운 전남대인'을 양성하고자 함

핵심역량 대학 건학이념에 따른 영역별 인재상 구현을 위해 3대 핵심역량 및 9개 하위역량 설정

- 핵심역량 향상을 위해 교양·전공·비교과 교육의 목표를 변화와 융합에 강한 창의 인재, 시대를 선도하는 감성 인재, 공동체와 더불어 미래를 여는 상생 인재양성으로 설정하였음

세계적 수준의 경쟁력과 지속가능 역량을 기반으로 지역사회와 국가발전에 기여할 책무를 이행하며, 장기적으로 지역과 함께 지속가능한 세계를 열어가는 글로벌 인재 육성 대학으로 도약하고자 함

〈표II-1〉 전남대학교 인재상 및 핵심역량

인재상	핵심역량	정의
창의	융합역량	전문적 지식과 정보를 융합하여 새로운 가치를 창출할 수 있는 역량
	문제발견해결역량	성찰을 통해 문제를 발견하고 비판적이고 창의적인 사고로 유용한 해결책을 제시할 수 있는 역량
	컴퓨팅사고역량	복잡하고 다양한 유형의 문제를 논리적, 체계적, 효율적으로 사고하는 역량
당당하고 자유로운 전남대인	인문역량	풍부한 상상력과 비판적 사고를 바탕으로 인간을 이해하고 가치를 함양할 수 있는 역량
	감성	문화예술역량 문화예술에 대한 이해와 향유를 바탕으로 새로운 가치를 창출할 수 있는 역량
	놀이역량	감성을 자유롭게 표현하고 즐길 수 있는 역량
공동체	자기설계역량	자신의 삶을 주체적으로 계획하고 행복한 삶을 추구할 수 있는 역량
	시민역량	공동체의 일원으로서 상호소통하며 공공선을 실천할 수 있는 역량
	글로벌역량	다양성을 존중하며 글로벌 현상을 이해하고 대응할 수 있는 역량

3. 대학 발전계획의 핵심영역

〈표II-2〉 대학 발전계획의 핵심영역과 목표

영역	추진방향 및 목표	
교육	추진방향	당당하고 자유로운 창의·감성·상생 인재 육성
	목표	<ul style="list-style-type: none"> - 핵심역량을 함양하는 체계적인 교육프로그램 운영으로 대학의 인재상에 부합하는 창의·감성·공동체 역량을 갖춘 인재 육성 - 시대변화에 유연하게 대응하는 창의융합형 전공교육 혁신과 학생 중심 교양·비교과·취·창업·글로벌 교육 지원체계 확립 - 교육혁신 플랫폼 구축과 교수학습 능력 개발 고도화로 교육의 질 제고
연구	추진방향	미래 가치를 창조하는 지속가능 연구 혁신
	목표	<ul style="list-style-type: none"> - 지역 거점대학으로서 대학원 교육과 연구 역량 강화 프로그램 혁신을 통해 미래를 위한 학문 후속세대 양성에 기여 - 연구자 맞춤형 연구지원체계 구축과 연구 지원의 양적 확대 및 질적 개선을 추구하여 우수연구자 발굴과 육성 지원 - 연구 제도 혁신과 정보관리체계 고도화, 국제 경쟁력 강화를 통해 지속가능한 연구 지원체계 혁신 추진
특성화·산학연협력	추진방향	혁신적 인재양성과 산학연협력으로 고등교육의 변화와 융합 선도
	목표	<ul style="list-style-type: none"> - 전환의 시대, 변화하는 지역, 국가, 세계의 인재 수요에 선도적으로 대응하는 인재양성 혁신을 통한 대학 특화 발전 추구 - 지역과 더불어 발전하는 산학연협력 중점 추진 거점 대학으로 새로운 모델 제시 - 지속가능한 에코캠퍼스 운영과 전남대형 학생성공체계 구축으로 고등교육의 변화와 융합적 발전에 선도적 역할 수행
지역협력	추진방향	지역공동체의 지속가능한 발전을 이끄는 미래형 교육 협력
	목표	<ul style="list-style-type: none"> - 지역의 위기를 새로운 도약과 발전의 기회로 전환하는 미래형 교육 협력체계 구축 - 지역의 평생학습기관으로서 지역민 교육, 공동체 구축, 대학 간 협력, 지역사회 발전을 위한 거점국립대의 사회적 책무 수행
대학운영	추진방향	소통, 혁신, 적극행정으로 유연하고 개방적인 운영체계 확립
	목표	<ul style="list-style-type: none"> - 소통에 기반한 행정체계 구축과 균형적 발전 전략 추진으로 대학 운영체계의 유연성과 개방성 확보 - 시대적 요구에 부합하는 대학 운영체계 효율화와 혁신으로 대학의 미래 발전 토대 구축



영역별 실행전략.

전남대학교
발전계획
2022-2025

60

1. 대학 발전계획의 실행전략

69

2. 영역별 실행전략 및 핵심사업

- 2.1. 교육
- 2.2. 연구
- 2.3. 특성화·산학연협력
- 2.4. 지역협력
- 2.5. 대학운영



영역별 실행전략

1. 대학 발전계획의 실행전략

대내외 여건과 대학현황 분석에 따라 지역 거점국립대학으로서 책무 완수와 혁신을 위해 '지역과 함께 지속가능한 세계를 열어가는 글로벌 인재양성' 목표 설정

목표 달성을 위해 교육, 연구, 특성화·산학연협력, 지역협력, 대학운영의 5대 영역과 1개의 슬로건, 8개의 실행전략을 제시하였음

5대 영역	교육	연구	특성화 산학연협력	지역협력	대학운영
1 슬로건	당당하고 자유로운 창의·감성·상생 인재육성	미래 가치를 창조하는 지속가능 연구혁신	혁신적 인재양성과 산학연협력으로 고등교육의 변화와 융합 선도	지역공동체의 지속가능한 발전을 이끄는 미래형 교육 협력	소통, 혁신, 적극행정으로 유연하고 개방적인 운영체계 확립
8 실행전략	역량중심 교양교육 강화	연구밀착형 교육제도혁신	디지털 혁신 인재양성	지역 청소년 교육지원 강화	소통기반 행정 및 조직문화 형성
	미래선도형 전공 교육 혁신	대학원생 연구역량강화	지역산업 맞춤형 인재양성	지역민 평생학습 지원 강화	학문 분야별 자율 혁신 지원
	교육혁신 플랫폼 구축	생애전주기 연구지원체계 실행	국가경쟁력 강화 특화 인재양성	지역 공동체 활성화 프로그램 운영	교직원 복지 프로그램 강화
	학생중심 교육 지원 강화	신진연구자 지원 확대	지역상생발전 산학연협력 강화	글로벌 협력 공동체 구축	데이터 분석 기반 행정체계 구축
	역량중심 비교과 교육 프로그램 강화	연구 국제 경쟁력 강화	미래형 산학연협력 플랫폼 구축	지역현안 해결 공동체 구축	지역기반 캠퍼스 균형 발전
	실무중심 취·창업 교육 고도화	지속가능 연구혁신 제도 추진	산학협력 중장기 발전계획 추진	대학 간 협력 체제 강화	학사구조 개편 적정규모화
	글로벌 교육 프로그램 확대	연구자 맞춤형 밀착행정 지원	전남대형 학생 성공체계 구축	지역민 수요맞춤형 대학 자원 공유	CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진
	교수 학습 능력 개발 고도화	연구정보 제공 및 관리체계 고도화	지속가능한 에코캠퍼스 운영	지역사회 공헌 확대	대학 재정운용 혁신 및 브랜드가치 향상

[그림III-1] 5대 영역 실행전략 개요

교육, 연구, 특성화, 산학연협력, 지역협력, 대학운영 등 대학의 모든 교육, 연구, 봉사 활동을 망라하는 40개의 실행전략을 제시하여 창의, 감성, 공동체 역량기반 인재 육성과 연구혁신, 변화와 융합, 지역의 지속가능 발전, 유연하고 개방적인 대학운영을 달성하고자 함

<표III-1> 5대 영역별 추진방향과 실행전략 개요

(단위: 개)

5대 영역	영역별 추진방향	실행전략
1. 교육	당당하고 자유로운 창의·감성·상생 인재 육성	8
2. 연구	미래 가치를 창조하는 지속가능 연구 혁신	8
3. 특성화·산학연협력	혁신적 인재양성과 산학연협력으로 고등교육의 변화와 융합 선도	8
4. 지역협력	지역공동체의 지속가능한 발전을 이끄는 미래형 교육 협력	8
5. 대학운영	소통, 혁신, 적극행정으로 유연하고 개방적인 운영체계 확립	8
합계		40

40대 실행전략 달성을 위해 대학본부 각 부서와 부속기관이 중심이 되어 150여 개의 세부 사업을 상호 협력하여 추진하며, 단과대학 및 대학원의 교육·연구·지역협력 프로그램 운영을 지원함

<표III-2> 40대 실행전략과 중점 추진 부서

영역	실행전략	중점 추진 부서
1. 교육	1-1. 역량중심 교양교육 강화	교육혁신본부 언어교육원
	1-2. 미래선도형 전공교육 혁신	교무과 공동실험실습관
	1-3. 교육혁신 플랫폼 구축	교육혁신본부 학무본부 도서관 정보전산원
	1-4. 학생중심 교육지원 강화	교육혁신본부 글로벌교육원 학생과
	1-5. 역량중심 비교과 교육프로그램 강화	학생과 교육혁신본부 언어교육원
	1-6. 실무중심 맞춤형 취·창업 교육 고도화	취업지원실 산학협력단 교학기획과
	1-7. 글로벌 교육프로그램 확대	국제협력본부 글로벌교육원 언어교육원
	1-8. 교수·학습 능력 개발 고도화	교육혁신본부
2. 연구	2-1. 연구밀착형 교육제도 혁신	대학원혁신본부
	2-2. 대학원생 연구역량 강화	대학원혁신본부

영역	실행전략	중점 추진 부서	
2. 연구	2-3. 생애전주기 연구지원체계 실행	연구진흥과	
	2-4. 신진연구자 지원 확대	연구진흥과	
	2-5. 연구 국제경쟁력 강화	연구진흥과 산학협력단	
	2-6. 지속가능 연구혁신 제도 추진	산학협력과 연구진흥과	
	2-7. 연구자 맞춤형 밀착행정 지원	산학협력과	
	2-8. 연구정보 제공 및 관리체계 고도화	연구진흥과	
	3. 특성화-산학연 협력	3-1. 디지털 혁신 인재양성	기획조정과 소프트웨어중심대학사업단
		3-2. 지역산업 맞춤형 인재양성	기획조정과 학무본부 광주전남지역혁신플랫폼
3-3. 국가 경쟁력 강화 특화 인재양성		기획조정과 연구진흥과	
3-4. 지역상생발전 산학연협력 강화		산학협력단 기술지주회사	
3-5. 미래형 산학연협력 플랫폼 구축		산학협력단 기술지주회사	
3-6. 산학협력 중장기 발전계획 추진		산학협력단	
3-7. 전남대형 학생성공체계 구축		취업지원실 교학기획과 정보전산원	
3-8. 지속가능한 에코캠퍼스 운영		미래전략정책실 시설과	
4. 지역협력	4-1. 지역 청소년 교육 지원 강화	입학과 미래전략정책실	
	4-2. 지역민 평생학습 지원 강화	평생교육원 언어교육원	
	4-3. 지역공동체 활성화 프로그램 운영	도서관 농업실습교육원 글로벌교육원	
	4-4. 글로벌 협력 공동체 구축	국제협력본부 글로벌교육원 언어교육원	
	4-5. 지역 현안 해결 공동체 구축	대외협력과 교학기획과 미래전략정책실	
	4-6. 대학 간 협력체제 강화	기획조정과 교육혁신본부 정보전산원 광주전남지역혁신플랫폼	
	4-7. 지역민 수요 맞춤형 대학자원 공유	교학기획과 도서관 박물관	
	4-8. 지역사회 공헌 확대	기술지주회사 광주전남지역혁신플랫폼	
5. 대학운영	5-1. 소통기반 행정 및 조직문화 형성	총무과 기획조정과 학생과	
	5-2. 학문 분야별 자율 혁신 지원	기획조정과 미래전략정책실	
	5-3. 교직원 복지 프로그램 강화	총무과	
	5-4. 데이터 분석 기반 행정체계 구축	미래전략정책실 교육혁신본부	
	5-5. 지역기반 캠퍼스 균형 발전	기획조정과 교학기획과	
	5-6. 학사구조 개편을 통한 적정규모화	기획조정과	
	5-7. CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진	기획조정과 교학기획과 행정지원과 생활관 도서관 정보전산원	
	5-8. 대학 재정 운용 혁신 및 브랜드 가치 향상	기획조정과 교학기획과 대외협력과	

〈표III-3〉 실행전략별 핵심사업과 추진 부서

영역	실행전략	세부사업	주관부서
1. 교육	1-1. 역량중심 교양교육 강화	1-1-1. 창의·감성·공동체 역량 중심 교양교육과정 운영	교육혁신본부
		1-1-2. 교양 교육과정 환류 체계 강화	교육혁신본부
		1-1-3. 외국어 능력 향상 및 글로벌 마인드 고취	언어교육원
	1-2. 미래선도형 전공교육 혁신	1-2-1. 시대선도형 교육과정 및 교과목 개발	교무과
		1-2-2. 전공교육과정 역량 중심 개편	교무과
		1-2-3. 실험실습 교육 강화	공동실험실습관
	1-3. 교육혁신 플랫폼 구축	1-3-1. 온라인 교육 서비스 강화	교육혁신본부
		1-3-2. CNU 썬(SSOC) 강좌 개발 및 공개	교육혁신본부
		1-3-3. 스마트 도서관 관리·운영 시스템 고도화	도서관
		1-3-4. 학생 맞춤형 교육 혁신 플랫폼 구축	정보전산원
		1-3-5. 창의융합 인재양성 플랫폼 구축	학무본부
	1-4. 학생중심 교육지원 강화	1-4-1. 단과대학 단위 학생 지원 프로그램	단과대학, 글로벌교육원
		1-4-2. 학업중단 예방 프로그램 운영	교육혁신본부
		1-4-3. 장애학생 교육복지 지원 내실화	학생과
		1-4-4. 학생중심 장학제도 확충	학생과
	1-5. 역량중심 비교과 교육프로그램 강화	1-5-1. 창의적 학생 모듬 활동 지원	학생과
		1-5-2. 국내외 봉사활동 지원	학생과
		1-5-3. 역량기반 비교과 프로그램 고도화	학생과
		1-5-4. 미래 인재 양성 프로그램: 총장명예학생 운영 고도화	교육혁신본부
		1-5-5. 역량중심 외국어 교육 운영	언어교육원
1-5-6. 단과대학 단위 비교과 프로그램 운영		단과대학	
1-6. 실무중심 맞춤형 취·창업 교육 고도화	1-6-1. 취업 지원 프로그램 고도화	취업지원실	
	1-6-2. 창업 역량 제고	산학협력단 창업지원본부	
	1-6-3. 취업프로그램 교육 고도화	교학기획과	
1-7. 글로벌 교육프로그램 확대	1-6-4. 단과대학 단위 취업프로그램 강화	단과대학	
	1-7-1. 재학생 해외파견 지원	국제협력본부	
	1-7-2. 유학생 유치 및 정주 지원	국제협력본부	
	1-7-3. 글로벌 캠퍼스 구축	글로벌교육원	

영역	실행전략	세부사업	주관부서
1-7. 글로벌 교육프로그램 확대		1-7-4. 한국어 연수생 유치 활성화 및 체계적인 관리	언어교육원
		1-7-5. 단과대학 단위 국제화프로그램 확대	단과대학
1-8. 교수·학습 능력 개발 고도화		1-8-1. 교수·학습 역량 강화 체계 혁신	교육혁신본부
		1-8-2. 단과대학 단위 교수학습 역량 강화 프로그램 운영	단과대학
2-1. 연구밀착형 교육제도 혁신		2-1-1. 대학원 입학제도 혁신	대학원혁신본부
		2-1-2. 대학원 교육과정 혁신	대학원혁신본부
		2-1-3. 대학원 선진형 학사제도 도입	대학원혁신본부
		2-1-4. 대학원 경력개발 구축 및 출구전략 수립	대학원혁신본부
2-2. 대학원생 연구역량 강화		2-2-1. 우수 선도학과 육성	대학원혁신본부
		2-2-2. 대학원생 장학제도 확충 및 다양화	대학원혁신본부
		2-2-3. 대학원생 지원제도 확충 및 활성화	대학원혁신본부
		2-2-4. 연구몰입 환경 구축을 위한 기반 조성	대학원혁신본부
2-3. 생애전주기 연구지원체계 실행		2-3-1. 연구실환경개선사업 추진	산학협력과
		2-3-2. 중견연구 및 해외공동연구 지원	연구진흥과
		2-3-3. 연구년 지원	연구진흥과
		2-3-4. 연구지원사업 활성화	연구진흥과
		2-3-5. 비전임교원 연구지원사업 운영	연구진흥과
2-4. 신진연구자 지원 확대		2-4-1. 신진연구자지원 사업	연구진흥과
		2-4-2. 신입교원 실험실습기자재 구입비 지원	연구진흥과
		2-4-3. 신입연구자 연구활동 지원	연구진흥과
2-5. 연구 국제경쟁력 강화		2-5-1. 산학연 협력기반 국제경쟁력 강화 연구 기획 및 추진	산학협력단 LINC3.0
		2-5-2. SCI급 논문 영문교정료 지원	연구진흥과
		2-5-3. 국제학술회의 논문발표 참가경비 지원	연구진흥과
		2-5-4. 교원해외파견연구 지원	연구진흥과
2-6. 지속가능 연구혁신 제도 추진		2-6-1. C-STAR사업(CNU-Strategic Thrusts for Able Researcher/연구자역량고도화사업)	산학협력과
		2-6-2. 우수논문장려금	연구진흥과
		2-6-3. 우수연구자연구비	연구진흥과
		2-6-4. 연구기획지원(RPM)사업	연구진흥과
		2-6-5. 예비연구사업단 지원	연구진흥과

영역	실행전략	세부사업	주관부서
2-6. 지속가능 연구혁신 제도 추진		2-6-6. 산학협력단 부속연구센터	연구진흥과
		2-6-7. 글로벌 기술·시장 보고서 지원(Frost & Sullivan)	연구진흥과
2-7. 연구자 맞춤형 밀착행정 지원		2-7-1. 연구비 통합 플랫폼 구축	산학협력과
		2-7-2. 차세대 통합연구지원시스템 구축을 통한 연구비 지출 관리업무의 간소화 및 편의성 제고	산학협력과
2-8. 연구정보 제공 및 관리체계 고도화		2-8-1. 「차세대 통합연구지원시스템 구축 사업」 및 「코러스 시스템 기능 활용」	연구진흥과
		2-8-2. 「통합연구정보검색(CNU-RG*) 시스템 구축 사업」	연구진흥과
3-1. 디지털 혁신 인재양성		3-1-1. 디지털혁신공유대학사업-AI분야	기획조정과
		3-1-2. 소프트웨어 중심대학 사업	소프트웨어 중심대학사업단
3-2. 지역산업 맞춤형 인재양성		3-2-1. 광주전남지역혁신플랫폼-에너지신산업	기획조정과
		3-2-2. 광주전남지역혁신플랫폼-미래형운송기기	기획조정과
		3-2-3. 지역산업 맞춤형 융합인재 양성	학무본부
3-3. 국가 경쟁력 강화 특화 인재 양성		3-3-1. 신산업 특화 분야 인재 양성	기획조정과
		3-3-2. 부처협업형 융합 인재 양성	기획조정과
		3-3-3. 기초학문 분야 연구역량 강화 및 인재양성	연구진흥과
3-4. 지역상생발전 산학연협력 강화		3-4-1. 기술협력 가족기업 확대 및 지원강화	산학협력단 창업지원본부
		3-4-2. 지속가능한 산학연협력 성장기반 구축 및 강화	산학협력단
		3-4-3. 기술이전 활성화	산학협력단 창업지원본부
		3-4-4. 기술지주회사 육성	기술지주회사
3-5. 미래형 산학연협력 플랫폼 구축		3-5-1. 지역 상생 발전을 위한 캠퍼스 혁신파크 추진 체계 구축	산학협력단
		3-5-2. CNU-D.N.A. 스타트업 펀드 조성	기술지주회사
3-6. 산학협력 중장기 발전계획 추진		3-6-1. 산학협력 중장기 발전계획('22년~'27) 수립 및 시행	산학협력단
		3-6-2. 지역-대학-산업 협력사업 기획 전담 추진체계 구축	산학협력단 LINC사업단
		3-6-3. 산학연협력 친화형 대학체제 강화	산학협력단
3-7. 전남대형 학생성공체계 구축		3-7-1. 학생상담 지원 시스템 내실화	취업지원실
		3-7-2. 대학생활 성공을 위한 학생 지원-행복 드림(꿈) 키트	교학기획과
		3-7-3. 신입생 밀착지원 시스템 운영	학생과
3-8. 지속가능한 에코캠퍼스 운영		3-7-3. 학생 중심 정보 서비스 및 역량 지원체계 구축	정보전산원
		3-8-1. 지속가능발전 교육, 연구, 공동체 협력체계 형성	단과대학, 미래전략정책실
		3-8-2. 지속가능한 캠퍼스 환경 개선 추진	시설과

영역	실행전략	세부사업	주관부서
4. 지역협력	4-1. 지역 청소년 교육 지원 강화	3-8-3. 지역공동체를 위한 지속가능한 에코캠퍼스 구축	시설과
		4-1-1. 입학홍보 및 고교연계프로그램 강화	입학과
		4-1-2. 고교학점제 및 고교 교육 전문화 지원	광주전남 지역혁신플랫폼
		4-1-3. 지역사회 인재 개발 프로그램 확대	미래전략정책실
	4-2. 지역민 평생학습 지원 강화	4-2-1. 지역사회 연계 평생 교육프로그램 확대	평생교육원
		4-2-2. 평생교육원 체제 개선	평생교육원
		4-2-3. 학점은행제(사회복지현장실습, 인공지능전공) 사업 추진	평생교육원
		4-2-4. 지역민을 위한 외국어교육 강화 및 지역사회 영어전문 인력 양성	언어교육원
	4-3. 지역공동체 활성화 프로그램 운영	4-3-1. 명품 교육 리더십 프로그램	도서관
		4-3-2. 지역사회 연계 농업 교육프로그램 확대	농업실습교육원
		4-3-3. 지역 수요 맞춤형 교육과정 운영	단과대학 및 각학과
		4-3-4. 지역사회 상생형 교육프로그램 확대	글로벌교육원
4-4. 글로벌 협력 공동체 구축	4-4-1. 해외교류 거점 개척	국제협력본부	
	4-4-2. 해외동문 네트워크 구축	국제협력본부	
	4-4-3. 지역사회 연계 글로벌 교육프로그램 확대	글로벌교육원 (국제협력본부)	
	4-4-4. 외국어로서의 한국어강좌 활성화 및 해외 관련 기관과의 국제교류 확대	언어교육원	
4-5. 지역 현안 해결 공동체 구축	4-4-5. 광주국제개발협력센터 사업	광주국제개발협력센터	
	4-5-1. 지역현안 포럼 운영	대외협력과	
	4-5-1. 지역현안 포럼 운영	교학기획과	
	4-5-2. 대학-지자체 상생발전 협의회 운영	교학기획과	
4-6. 대학 간 협력체제 강화	4-5-3. 지역학 연구 체계 및 확산	교학기획과	
	4-5-4. 지역공동체 네트워크 협력사업 지원	미래전략정책실	
	4-6-1. 지역대학 간 협력체제 강화	기획조정과	
	4-6-1. 지역대학 간 협력체제 강화	정보전산원	
4-6. 대학 간 협력체제 강화	4-6-2. 거점국립대학 공유 협력 활성화	교육혁신본부	
	4-6-2. 거점국립대학 공유 협력 활성화	기획조정과	
	4-6-3. 광주·전남 공동 교양교육과정 운영	교육혁신본부	
	4-6-4. 대학 간 융합전공 개설 및 활성화	광주전남 지역혁신플랫폼	
4-7-1. 열린도서관 확대 운영	도서관		

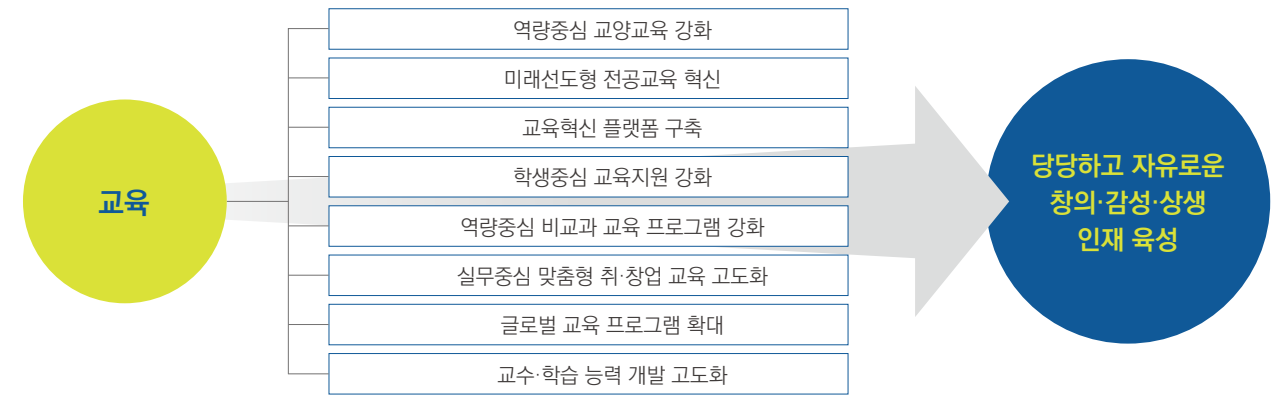
영역	실행전략	세부사업	주관부서	
4. 지역협력	4-7. 지역민 수요 맞춤형 대학 자원 공유	4-7-2. 박물관의 문화예술교육 프로그램 활성화	박물관	
		4-7-3. 여수캠퍼스 지역친화형 문화공간 확대	교학기획과	
		4-8-1. 도시재생 프로그램 개발 지원	기술지주회사	
		4-8. 지역사회 공헌 확대	4-8-2. 단과대학 지역사회 공헌 사업	단과대학
	4-8. 지역사회 공헌 확대	4-8-3. 지역혁신플랫폼 주도 지역사회혁신사업	광주전남 지역혁신플랫폼	
		5-1. 소통기반 행정 및 조직 문화 형성	5-1-1. 구성원 만족도 모니터링	기획조정과
			5-1-2. 대학생활 고충처리창구 운영	학생과
			5-1-3. 교직원 고충처리 지원	총무과
	5-1-4. 대학 운영 효율성 모니터링		기획조정과	
	5-2. 학문 분야별 자율 혁신 지원	5-1-5. 청렴 캠퍼스 구축	총무과	
		5-2-1. 단과대학, 전문대학원 발전계획 수립관리 체계 구축	미래전략정책실	
		5-2-2. 학문 분야별 교육 연구 혁신 지원	기획조정과	
5-3. 교직원 복지 프로그램 강화		5-3-1. 복지업무 일원화 종합 시스템 구축	총무과	
	5-3-2. 복지지원제도 및 포상제도 확충	총무과		
	5-3-3. 캠퍼스 간 교류근무 지원제도 구축	총무과		
	5-3-4. 구성원 직무역량 교육	총무과		
5. 대학운영	5-3-5. 대학구성원 교육기행 및 공동행사	총무과		
	5-4. 데이터 분석 기반 행정 체계 구축	5-4-1. 데이터 기반 의사결정 시스템 고도화	미래전략정책실	
		5-4-2. CNU 데이터 분석 체계 구축	미래전략정책실	
		5-4-3. 핵심역량 강화 비교과 통합 관리 시스템 구축	교육혁신본부	
5-4-4. 교육 질 관리 체계 구축 및 운영		교육혁신본부		
5-5. 지역기반 캠퍼스 균형 발전	5-5-1. 학문 분야별 지역연계 캠퍼스 특화 (용봉, 학동, 화순 캠퍼스)	단과대학		
	5-5-2. 여수캠퍼스 발전 위원회 운영 및 경영진단	교학기획과		
	5-5-3. 여수캠퍼스 특성화 지원	교학기획과		
	5-5-4. 의과대학 및 대학병원 유치 지원	교학기획과		
5-6. 학사구조 개편을 통한 적정 규모화	5-5-5. 국동캠퍼스 활용계획 수립	교학기획과		
	5-5-6. 수산학융합캠퍼스 활성화 지원	교학기획과		
	5-6-1. 학사구조 개편을 통한 대학 적정규모화 추진	기획조정과		
	5-7-1. 캠퍼스 마스터플랜 수립 및 관리체계 구축	기획조정과		

영역	실행전략	세부사업	주관부서
5. 대학운영	5-7. CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진	5-7-2. 여수캠퍼스 학생지원 인프라 구축	교학기획과, 행정지원과, 생활관(여수)
		5-7-3. 도서관 학습 및 정보관리 환경 개선	도서관
		5-7-4. 초고속·지능정보 캠퍼스 구축	정보전산원
		5-7-5. 단과대학 단위 교육환경 개선	기획조정과
		5-8-1. 대학발전혁신위원회 재정사업 통합 운영 관리체계 구축	미래전략정책실
	5-8. 대학 재정 운용 혁신 및 브랜드 가치 향상	5-8-2. 발전기금 조성 확대	대외협력과
		5-8-2. 발전기금 조성 확대	교학기획과
		5-8-3. 수익사업 다변화	기획조정과
		5-8-4. 정부·지자체 재정지원사업 수주활동 강화	기획조정과
		5-8-5. 대학 브랜드 체계 고도화 및 홍보 강화	대외협력과
5-8-6. 대학 대외평가 대비 전략 수립		기획조정과	

2. 영역별 실행전략 및 핵심사업

2.1. 교육

2.1.1. 목표: **당당하고 자유로운 창의·감성·상생 인재 육성**



[그림III-2] 교육 영역 실행전략 추진 흐름

2.1.2. 필요성

- 4차 산업혁명, 포스트코로나 시대를 선도하고 현대 사회가 요구하는 핵심역량을 갖춘 창의적 융합인재양성과 이에 대응할 수 있는 교육 인프라 구축 필요
- 교육환경의 변화에 따라 지식 전달이 아닌 역량 함양을 위한 교육, 획일적/일방적 교육이 아닌 개별 학습자의 경험 중심 교육, 미래 사회의 인재를 육성하는 선도적 교육과정과 프로그램, 이를 뒷받침하는 교수·학습 지원이 요구됨
- 원격교육의 확대와 ICT 기술의 진화 속도에 맞추어 새로운 세대의 학습자에게 첨단 기술로 최적의 학습 및 대학 생활 경험을 제공할 수 있는 플랫폼 필요
- 초연결성과 융합화의 시대를 선도하는 글로벌 인재양성을 위해 실무중심의 취·창업 프로그램과 혁신적인 국제화 프로그램의 확대 및 고도화 필요

2.1.3. 실행전략과 추진방향

- 전략 1-1. 역량중심 교양교육 강화 “**교양교육의 혁신**”
- 전략 1-2. 미래선도형 전공교육 혁신 “**전공교육의 혁신**”
- 전략 1-3. 교육혁신 플랫폼 구축 “**ICT기반 미래형 교육플랫폼**”
- 전략 1-4. 학생중심 교육지원 강화 “**학습자 중심 교육 실현**”
- 전략 1-5. 역량중심 비교과 교육프로그램 강화 “**비교과 교육 혁신**”
- 전략 1-6. 실무중심 맞춤형 취·창업 교육 고도화 “**취·창업 교육 경쟁력 강화**”
- 전략 1-7. 글로벌 교육프로그램 확대 “**국제화 교육의 전환과 도약**”
- 전략 1-8. 교수·학습 능력 개발 고도화 “**교수·학습의 질 제고**”

2.1.4. 실행전략 상세 개요

실행전략 1-1

역량중심 교양교육 강화

- 목 적**
- 역량 중심 교양 교육과정 운영을 통한 창의·감성·공동체 3대 핵심역량 함양
 - 핵심역량 진단 및 분석을 통한 교양 교육과정 환류체계 구축
- 추진내용**
- 1) 학생 핵심역량 강화를 위한 창의·감성·공동체 역량 중심 교양 교육과정 운영 개편 및 확대
 - 2) 교양 교육과정 환류 체계 강화 및 학생 참여 확대
 - 3) 외국어 교양 교육과정 내실화를 통한 재학생의 글로벌 역량 향상

실행전략 1-2

미래선도형 전공교육 혁신

- 목 적**
- 시대변화를 선도하는 새로운 전공 교육과정 연구를 통해 창의적 융합인재양성
 - 4차 산업혁명, 기후위기, 포스트코로나 시대의 수요에 대응하는 전공교육의 전문성과 유연성 확대
- 추진내용**
- 1) 시대변화를 선도하는 새로운 융복합 전공 교육과정 및 교과목 개발
 - 2) 역량중심 전공 개편과 모둠화를 통한 학생 맞춤형 교육과정 혁신과 환류체계 구축
 - 3) 실무능력 배양을 위한 실험실습 교육 강화 및 운영 내실화

실행전략 1-3

교육혁신 플랫폼 구축

- 목 적**
- 빠르게 진화하는 ICT 기술을 활용한 교육플랫폼 구축으로 교육환경변화에 선제적 대응
 - K-MOOC, 이러닝 콘텐츠, 메타버스 개발 등으로 교육 형태의 혁신 추진
- 추진내용**
- 1) 우수 이러닝 강좌 및 데이터 기반 스마트 학습관리시스템 개발을 통한 온라인 교육 서비스 강화
 - 2) CNU 썬(SSOC) 강좌 개발 및 공개(SSOC: Special and Split Open Course)
 - 3) 이용자 중심 스마트 도서관 관리·운영 시스템 고도화
 - 4) 학생 맞춤형 교육 혁신 플랫폼(통합 정보시스템, 메타버스 캠퍼스) 구축
 - 5) 첨단교육환경 조성을 통한 창의융합 인재양성 플랫폼 구축

실행전략 1-4

학생중심 교육지원 강화

- 목 적**
- 개별 학생의 교육 적응 능력 향상을 통한 안정적 학업 수행 지원
 - 교육 활동에 필요한 학생 맞춤형 교육서비스 제공을 통한 교육 효과 극대화
- 추진내용**
- 1) 재학생 역량 강화를 위한 단과대학, 학과(부) 단위 학생지원 프로그램 운영
 - 2) 학생 맞춤형 학업지원 및 적응력 향상을 위한 학업중단 예방 프로그램 운영
 - 3) 장애학생 맞춤형 프로그램 운영 및 교육환경 개선을 통한 교육복지 지원 내실화
 - 4) 학업 및 역량 개발활동에 집중할 수 있는 여건 마련을 위한 학생 중심 장학제도 확충

실행전략 1-5

역량중심 비교과 교육프로그램 강화

- 목 적**
- 비교과 교육프로그램 운영을 통한 재학생의 핵심역량 증진
 - 모둠활동, 봉사활동 등의 활성화를 통한 건전한 공동체 의식 배양
- 추진내용**
- 1) 건전한 공동체 의식 배양을 위한 창의적 학생 모둠 활동 지원
 - 2) 지역공동체에 기여하는 당당하고 진취적인 인재 육성을 위한 국내외 봉사활동 지원
 - 3) 역량 중심 비교과 프로그램 고도화(지역협력과 공동체 역량 함양 및 학생설계활동)
 - 4) 미래 인재양성을 위한 총장명예학생 프로그램 운영
 - 5) 역량 중심 외국어 교육프로그램 운영으로 재학생의 체계적인 외국어 학습 지원
 - 6) 단과대학 단위 비교과 교육프로그램(동아리, 워크숍, 캠프) 운영

실행전략 1-6

실무중심 맞춤형 취·창업 교육 고도화

- 목 적**
- 학생 참여형 프로그램 확대로 자기주도적 취업역량 증진 지원
 - 현장 중심 실무교육을 통한 취업률 및 창업역량 강화, 스타트업 집중 육성
- 추진내용**
- 1) 학생 취업경쟁력 향상을 위한 취업 지원 프로그램 고도화: 비대면 취업진로포털, 상담시스템
 - 2) 학사제도 표준화, 창업교육프로그램 및 창업역량 강화교육을 통한 창업역량 제고
 - 3) 학생 맞춤형 취업프로그램과 현장 실무 교육 고도화: 지역 현장 교육 프로그램
 - 4) 단과대학 단위 진로·취업 프로그램 지원 강화: 전공별 취업 교육 체계화

실행전략 1-7

글로벌 교육프로그램 확대

- 목 적**
- 인바운드·아웃바운드 국제교육프로그램 확대로 시대를 선도하는 자유로운 글로벌 인재양성
 - 세계의 우수 인재를 유치하고 안정적인 교육환경을 제공하여 대학 교육의 질 제고

- 추진내용**
- 1) 글로벌 전남대인 양성을 위한 재학생 해외파견 지원
 - 2) 해외 우수 인재 확보와 안정적 교육환경 구축을 위한 유학생 유치 및 정주 지원
 - 3) 유학생 조기 정착과 학업능력 향상 지원을 위한 글로벌 학부와 글로벌교육원 운영
 - 4) 유학생 인재 확보와 적응력 강화를 위한 한국어 연수생 유치 활성화 및 체계적인 관리
 - 5) 단과대학 단위 국제화 프로그램 확대

실행전략 1-8

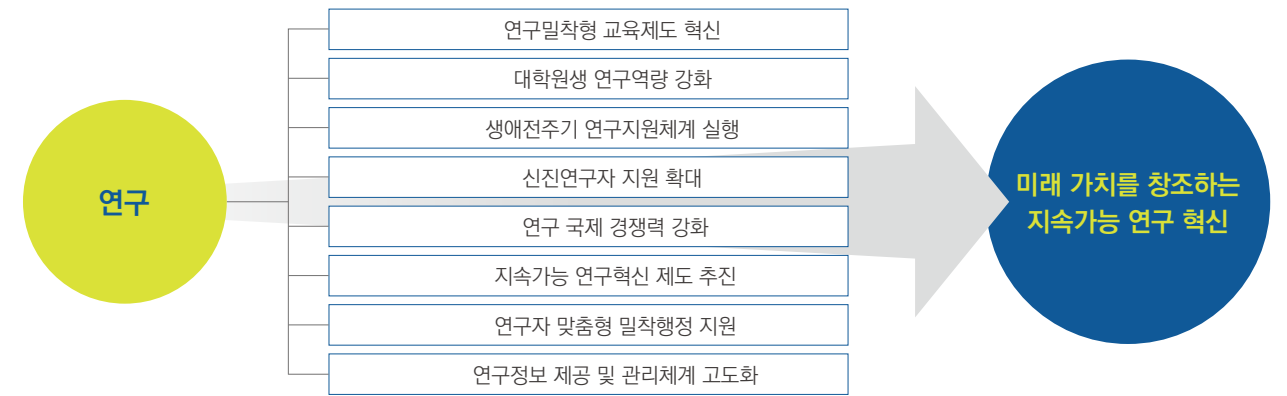
교수·학습 능력 개발 고도화

- 목 적**
- 변화된 교육환경에서 창의융합형 인재양성을 위해 교육 방법의 혁신과 교수 역량 강화 필요
 - 학습자 중심 교육의 실현을 위해 개별 학습자의 학습역량 진단과 집중 육성
 - 체계적인 교수학습 역량 강화 프로그램 운영을 통해 대학교육의 변화와 도전을 선도

- 추진내용**
- 1) 교수·학습 역량 강화 체계 혁신: 교수·학습역량 강화 워크숍 활성화, 수업 전문성 신장을 위한 교수법 컨설팅 및 연구 모임 지원, 기초 학습역량 향상 프로그램 및 학습방법 코칭 확대
 - 2) 단과대학 단위 교수학습 역량 강화 지원으로 학문 분야별 교수·학습 능력 개발 독려

2.2. 연구

2.2.1. 목표: 미래 가치를 창조하는 지속가능 연구 혁신



[그림III-3] 연구 영역 실행전략 추진 흐름

2.2.2. 필요성

- 4차 산업혁명, 포스트코로나 시대를 선도하고 지속가능한 미래를 열어가기 위해 혁신적인 연구와 이를 뒷받침하는 미래형 연구지원 인프라 구축 필요
- 연구환경의 변화에도 지속가능한 연구생태계를 조성할 수 있도록 연구 분야의 전방위적 지원체계 확립과 운영이 절실함
- 연구경쟁력 강화를 위해 연구중심 대학원 교육의 혁신과 전주기 연구자 지원 정책 추진, 연구의 국제 영향력 확대가 강조됨
- ICT 기술 발달과 뉴노멀 시대 연구환경변화에 능동적으로 대응할 수 있는 개별 연구자 맞춤형 지원과 연구정보 제공·관리 플랫폼 운영에 대한 기대가 증가함

2.2.3. 실행전략과 추진방향

- 전략 2-1. 연구밀착형 교육제도 혁신 “연구경쟁력을 위한 대학원 교육 강화”
- 전략 2-2. 대학원생 연구역량 강화 “대학원 연구 인재양성”
- 전략 2-3. 생애전주기 연구지원체계 실행 “연구자 중심 연구지원체계”
- 전략 2-4. 신진연구자 지원 확대 “신진연구자 집중 지원을 통한 학술연구기반 조성”
- 전략 2-5. 연구 국제경쟁력 강화 “세계수준의 연구 육성과 글로벌 연구 교류 확대”
- 전략 2-6. 지속가능 연구혁신 제도 추진 “제도 개혁을 통한 지속가능 연구 발전”
- 전략 2-7. 연구자 맞춤형 밀착행정 지원 “연구자 중심 행정 지원 강화”
- 전략 2-8. 연구정보 제공 및 관리체계 고도화 “연구정보 관리 플랫폼 구축”

2.2.4. 실행전략 상세 개요

실행전략 2-1

연구밀착형 교육제도 혁신

- 목 적**
- 우수 대학원생 유치 및 제도혁신을 통한 연구자 중심의 대학원 교육환경 조성
 - 대학원생 연구 이력 중심의 경력개발 지원을 통한 세계 수준의 우수 연구자 양성
- 추진내용**
- 1) 본교 출신 학부생 및 외국인 대학원생 유치를 위한 각종 학사 및 장학(지원)제도 혁신
 - 2) 대학원생 연구역량 강화를 위한 세계 수준의 대학원 교육과정(교과-비교과) 개편 추진
 - 3) 전주기 학사관리시스템 도입 및 운영을 통한 대학원생 연구몰입환경 구축
 - 4) 대학원생 경력개발시스템 구축 및 출구전략 수립을 통한 세계 수준 연구자 육성

실행전략 2-2

대학원생 연구역량 강화

- 목 적**
- 학과 단위 교육·연구력 증진을 위해 우수 학과 선발·육성을 통한 수월성 제고
 - 연구역량 집중 강화를 위한 대학원생 밀착형 생활지원 및 연구지원 프로그램 운영
 - 연구몰입 환경을 위한 연구활동 기반 조성
- 추진내용**
- 1) 대학원 우수 선도학과 지원을 통한 유망 학과 육성 및 활성화
 - 2) 대학원생 생활지원을 위한 맞춤형 장학제도 확충 및 제도 다양화
 - 3) 대학원생 연구활동 밀착형 지원제도 확충 및 활성화
 - 4) 연구몰입 환경 조성을 위한 연구활동 기반 강화

실행전략 2-3

생애전주기 연구지원체계 실행

- 목 적**
- 연구자의 교내 학술활동과 연구활동을 지원함으로써 연구력 향상 및 연구 집중 환경 조성
 - 연구자의 생애주기별 효율적 지원체계를 실행하여 대학의 연구 역량 증진
- 추진내용**
- 1) 연구 집중 환경 조성을 위한 연구실 환경개선사업 추진
 - 2) 교내연구지원사업: 교내 연구비 지원을 통한 연구역량 및 경쟁력 강화
 - 3) 전임교원 연구년 지원사업으로 연구 활동 범위 확대 및 심화 연구 장려
 - 4) 연구지원사업 활성화: 학술도서출판 및 학술논문 게재 지원, 우수연구 장려, 학술대회 개최
 - 5) 비전임교원 연구지원사업 운영: 연구자층 확대를 통한 학술연구 공동체 조성

실행전략 2-4

신진연구자 지원 확대

- 목 적**
- 신임교원의 대학 내 연구활동을 적극 장려하고 지원함으로써 학술연구기반 조성 및 연구력 향상
- 추진내용**
- 1) 교내 신진연구자사업 지원을 통해 조기정착 유도 및 연구 활성화
 - 2) 신임교원 실험실습기자재 구입비 지원으로 연구환경 조성
 - 3) 신임연구자 연구활동 지원으로 연구자 역량 강화

실행전략 2-5

연구 국제경쟁력 강화

- 목 적**
- 세계 수준의 연구 집중 육성을 통해 연구의 국제경쟁력을 강화
 - 국제적 연구 네트워크 형성과 연구 성과 공유를 통해 글로벌 공동체 내 연구의 영향력 확대
- 추진내용**
- 1) 산학연협력기반 국제경쟁력 강화 연구 기획 및 추진
 - 2) SCI급 논문 영문교정료 지원으로 우수 논문 국제 영향력 강화
 - 3) 국제학술회의 논문발표 참가경비 지원을 통해 국제 연구 협력 공동체 형성
 - 4) 연구 국제 경쟁력 제고와 네트워크 형성을 위한 교원해외파견 연구지원

실행전략 2-6

지속가능 연구혁신 제도 추진

- 목 적**
- 연구자가 연구력을 최대한 발휘할 수 있는 연구친화적 환경을 조성하기 위한 제도적 장치 마련
- 추진내용**
- 1) C-STAR(CNU-Strategic Thrusts for Able Researcher) 연구자역량고도화사업 운영
 - 2) 우수연구 지원을 위한 우수논문 장려금 지급
 - 3) 우수연구자의 연구 활동 장려를 위한 연구비 지원
 - 4) 대형 국책사업 유치를 위한 연구 기획 지원사업 및 예비연구사업단 지원 시행
 - 5) 미래 핵심 전략분야 연구거점 확보를 위한 부속연구센터 설립 및 운영
 - 6) R&D사업 기획을 위한 글로벌 시장·기술 동향 분석 보고서 지원

실행전략 2-7

연구자 맞춤형 밀착행정 지원

- 목 적**
- 개별 연구자의 필요에 유연하게 대응하는 맞춤형 밀착행정 체계 구축으로 연구 지원 고도화
 - 연구비 통합 플랫폼과 차세대 통합연구지원시스템 구축(2022.6.1. 오픈)을 통한 연구비 관리 업무의 효율성 제고

- 추진내용**
- 1) 산학협력단 조직 개편을 통하여 현재 이원화되어 있는 연구비 관리체계를 일원화
 - 2) 팀 간 협업체계를 구축하여 연구비 관리 편의 증대 및 원스톱지원 서비스 마련
 - 3) 연구비 관리시스템 연구비 집행 사전통제 고도화를 통한 서비스 강화
 - 4) 지원기관 연구비관리시스템 연계를 통한 편리성 향상
 - 5) Paperless(종이 영수증 폐지) 기반 마련을 통한 친환경 간소화 시스템 구축

실행전략 2-8 연구정보 제공 및 관리체계 고도화

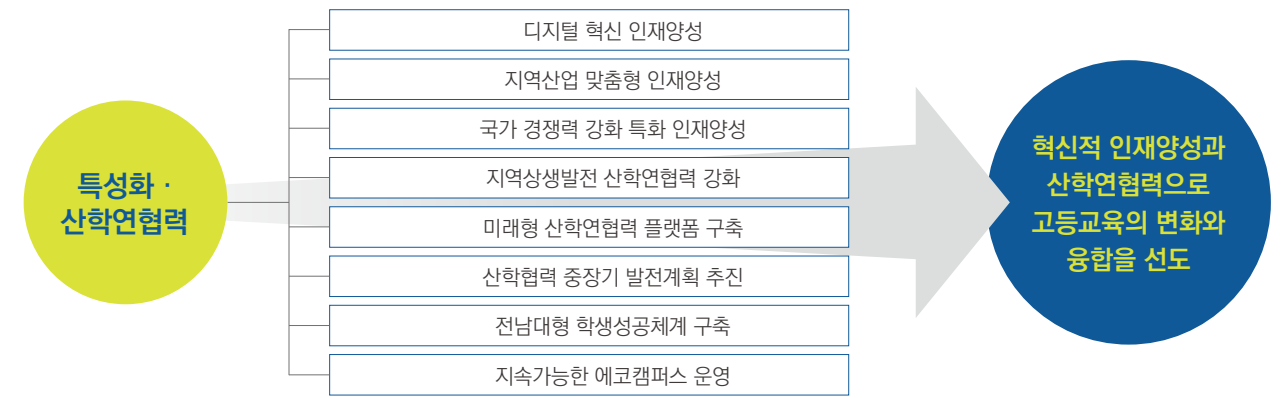
- 목적**
- 노후화된 현행 연구지원관리시스템(C-RAMS)의 운영 안정성과 신규 개발·확장 한계 개선
 - 국가R&D사업에 대한 선제적 대응을 위해 연구자원을 통합하여 제공하는 연구정보 플랫폼 구축 필요

- 추진내용**
- 1) 「차세대 통합연구지원시스템」 구축 사업 및 코러스 시스템 기능을 활용한 연구관리
 - 2) 「통합연구정보검색(CNU-R.G.*) 시스템」 구축 사업

*CNU Research Gate

2.3. 특성화·산학협력

2.3.1. 목표: 혁신적 인재양성과 산학협력으로 고등교육의 변화와 융합을 선도



[그림III-4] 특성화·산학협력 영역 실행전략 추진 흐름

2.3.2. 필요성

- 4차 산업혁명, 포스트코로나 시대의 산업 수요와 인재상에 부합하는 인재양성과 이에 대응할 수 있는 산학협력 인프라 구축 필요
- 학령인구 감소와 지역 소멸 위기, 산업구조 변화, 기후위기에 대응할 수 있는 특화된 인재양성체계의 발전과 이에 대한 집중 육성으로 경쟁력 강화 필요
- 지역과 대학의 미래 발전을 위해 지역과 함께 발전하는 새로운 형태의 산학협력 발전 모델의 제시가 절실함
- 대학의 사회적 책무 수행을 위해 체계적인 학생 교육 지원과 지속가능한 발전을 위한 대학의 기여가 중요한 임무로 부각되었음

2.3.3. 실행전략과 추진방향

- 전략 3-1. 디지털 혁신 인재양성 “4차산업 혁명을 선도하는 디지털 인재 교육”
- 전략 3-2. 지역산업 맞춤형 인재양성 “지역 산업의 도약을 위한 인재 교육”
- 전략 3-3. 국가 경쟁력 강화 특화 인재양성 “신산업, 기초학문 육성을 통한 국가경쟁력 강화”
- 전략 3-4. 지역상생발전 산학협력력 강화 “산학협력을 통한 지역-대학 발전”
- 전략 3-5. 미래형 산학협력 플랫폼 구축 “캠퍼스 혁신파크와 광주 D.N.A.”
- 전략 3-6. 산학협력 중장기 발전계획 추진 “산학협력 추진 체계 고도화”
- 전략 3-7. 전남대형 학생성공체계 구축 “당당하고 자유로운 전남대인 육성 지원”
- 전략 3-8. 지속가능한 에코캠퍼스 운영 “미래를 위한 지속가능한 발전의 책무 완수”

2.3.4. 실행전략 상세 개요

실행전략 3-1

디지털 혁신 인재양성

- 목적**
- 4차 산업혁명이 불러온 “초지능화” “초연결성” 시대를 선도하는 데이터, 인공지능, 소프트웨어 분야에 대한 인재 수요 증가에 능동적으로 대응
 - 디지털 교육 프로그램과 연구 지원 체계를 강화하여 사회적 수요에 맞는 전문 인력 양성
- 추진내용**
- 1) 인공지능 분야 디지털 혁신 공유대학 사업 추진: 공동 교육과정 설계, 나노디그리/융합전공/연계전공 집중 육성, MOOC 교과목 콘텐츠 개발
 - 2) 소프트웨어 중심 대학 사업 추진: SW융합전공 운영, SW전공교육 개편, 교육환경 구축 및 개선, 교육 콘텐츠 개발 확대

실행전략 3-2

지역산업 맞춤형 인재양성

- 목적**
- 지역 특화 산업의 육성과 발전을 위한 교육프로그램을 통해 지역산업에 필요한 인재를 양성
 - 지역 인재양성을 통해 경제 침체, 청년 인구 유출 등 지역 문제 해결 및 지역 상생발전 실현
- 추진내용**
- 1) 에너지 신산업 인재 집중 육성으로 미래 에너지 효율 향상 융합인재양성 및 기술개발 촉진
 - 2) 미래형 친환경 운송기기 인재양성으로 지역 자동차 산업 상생발전 달성
 - 3) 지역과 연계한 미래형 먹거리, 바이오 헬스케어, 관광, 콘텐츠 산업 인재양성
 - 4) 신규 전략 산업 유치와 경제 발전을 위한 시스템반도체 분야 인재양성

실행전략 3-3

국가 경쟁력 강화 특화 인재양성

- 목적**
- 국가 전략 산업에 기여하는 유능한 인재양성과 배출을 통해 국가 산업의 경쟁력 향상
 - 국가적인 학문생태계 조성 and 인재 육성 체계의 발전을 위해 기초 학문 분야와 부처 협업형 융합 인재 양성을 집중 지원
- 추진내용**
- 1) 신산업 특화 분야 인재양성
 - 2) 부처협업형 융합 인재양성
 - 3) 기초 보호 학문 연구 역량 강화 및 인재양성

실행전략 3-4

지역상생발전 산학협력력 강화

- 목적**
- 지역 중심 산학협력력을 통해 지역의 사회, 문화, 경제 발전에 대한 국립대의 역할 수행
 - 시장지향형 연구 확대와 기술지주회사 육성을 통해 산학협력력의 성과 고도화
- 추진내용**
- 1) 기술협력 가족기업 확대 및 지원 강화로 지역 발전의 성장동력 공급
 - 2) 지속가능한 산학협력 성장기반 구축 및 강화

- 3) 시장지향형 연구개발 기획 프로그램을 통한 기술이전 활성화
- 4) 자회사 및 투자기업 성장 지원을 통한 기술지주회사 집중 육성

실행전략 3-5

미래형 산학협력력 플랫폼 구축

- 목적**
- 미래 사회의 변화에 유연하게 대응할 수 있는 지역민을 위한 산학협력력 플랫폼 구축으로 지역의 발전을 주도하고 지역 활성화를 위해 청년 스타트업을 집중 육성
 - 지자체와 대학의 협력기반을 통한 지역혁신의 핵심역할 수행
- 추진내용**
- 1) 캠퍼스 혁신파크 설립을 통해 미래융합산업을 선도할 연구, 산학협력 및 교류 공간 확보
 - 2) CNU-D.N.A. 스타트업 펀드 조성으로 지역 혁신 기반 확보

실행전략 3-6

산학협력 중장기 발전계획 추진

- 목적**
- 산학협력력 성장모델 확산을 통한 미래 인재양성 및 기업가형 대학 육성
 - 지역과 대학, 산업의 협력체계를 확립하고 산학협력력에 친화적인 대학으로 전환
- 추진내용**
- 1) 산학협력 중장기 발전계획 수립 및 시행
 - 2) 지역·대학·산업 협력사업 기획 전담 추진체계 구축
 - 3) 산학협력 친화형 대학체제 강화

실행전략 3-7

전남대형 학생성공체계 구축

- 목적**
- 입학부터 졸업까지 학생 중심 맞춤형 지원체계를 구축하여 성공적인 대학생활 지원
 - 체계적이고 지속적인 지원을 통해 재학생의 창의·감성·공동체 역량 함양
 - 대내외 환경변화에 유연하게 대응하여 학생 중심 건강하고 안전한 캠퍼스 구축
- 추진내용**
- 1) 취·창업 원스톱 상담을 위한 전남대 케어링 브릿지 시스템으로 학생 지원 시스템 내실화
 - 2) 대학생활 성공을 위한 학생지원 프로그램: 신입생 행복 드림 키트
 - 3) 신입생 밀착지원시스템을 통한 안정적 대학생활 정착 유도
 - 4) 학생맞춤형 역량관리 시스템 구축

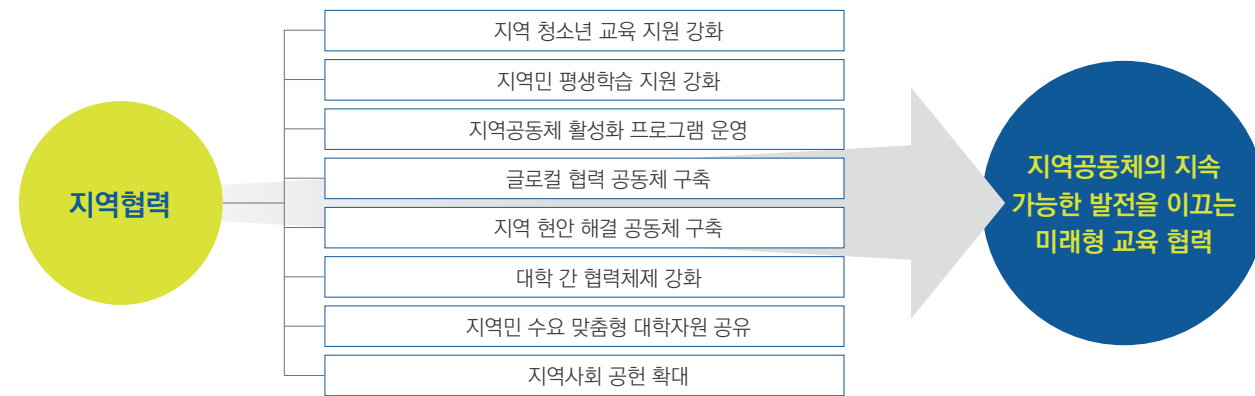
실행전략 3-8

지속가능한 에코캠퍼스 운영

- 목적**
- 캠퍼스 녹색 전환을 통해 기후위기와 환경오염 등 전지구적 문제 해결에 적극적으로 대응하고 지구 공동체의 일원으로서 미래를 위한 지속가능한 발전에 대한 대학의 책무 완수
- 추진내용**
- 1) 지속가능한 발전을 위한 교육, 연구, 공동체 협력체계 형성
 - 2) 대학공동체의 안전과 건강을 위한 지속가능한 캠퍼스 환경 개선 추진
 - 3) 지역공동체를 위한 지속가능한 에코캠퍼스 구축

2.4. 지역협력

2.4.1. 목표: 지역공동체의 지속가능한 발전을 이끄는 미래형 교육 협력



[그림III-5] 지역협력 영역 실행전략 추진 흐름

2.4.2. 필요성

- 학령인구 감소, 인구 유출, 경제 침체와 같은 광주·전남 지역의 위기 극복을 위해 거점국립대로서 전남대의 적극적 참여와 상생을 위한 협력 필요
- 인구, 산업, 경제 등 사회 변화에 따라 지역의 평생학습 기관으로서 청소년, 지역민, 공동체 형성을 위한 다양한 교육 협력 추진이 요구됨
- 지역 및 국가 문제의 공동 해결을 위한 대학의 협력과 지역, 국가를 넘어선 전지구적 문제 해결을 위한 글로벌 협력 공동체 구축이 필요
- 대학의 교육·문화 인프라와 인적 자원을 보다 다양한 방식으로 공유하여 지역사회 구성원을 위해 봉사하는 대학의 책무 수행 기대 증가

2.4.3. 실행전략과 추진방향

- 전략 4-1. 지역 청소년 교육 지원 강화 “지역의 교육격차 해소와 미래 인재 육성”
- 전략 4-2. 지역민 평생학습 지원 강화 “지역민 생애전주기 평생교육체계 구축”
- 전략 4-3. 지역공동체 활성화 프로그램 운영 “지역공동체 참여형 교육 확대”
- 전략 4-4. 글로벌 협력 공동체 구축 “지역-국가-세계 교육 협력 공동체 형성”
- 전략 4-5. 지역 현안 해결 공동체 구축 “지역 현안 해결 협력으로 국립대 책무 이행”
- 전략 4-6. 대학 간 협력체제 강화 “지역-국내 대학 간 교육 협력 공동체 형성”
- 전략 4-7. 지역민 수요 맞춤형 대학자원 공유 “대학 자원 공유를 통한 지역 상생발전”
- 전략 4-8. 지역사회 공헌 확대 “지역사회에 자랑스러운 우리 전남대”

2.4.4. 실행전략 상세 개요

실행전략 4-1

지역 청소년 교육 지원 강화

- 목적**
- 지역 청소년 교육에 대한 지원을 확대하여 지역의 교육격차 해소와 교육공동체 형성에 기여
 - 대학 인재상을 실현할 수 있는 지역 인재 육성과 교육기회 확대로 지역 상생발전
- 추진내용**
- 1) 지역 청소년 대상 입학홍보 및 고교연계프로그램 강화
 - 2) 지역고교 경쟁력 강화를 위한 고교학점제 및 고교 교육 전문화 지원
 - 3) 지역 인재 육성을 위한 지역사회 인재 개발 프로그램 확대로 지속가능 교육체계 구축
 - 4) 인공지능 분야 지역 청소년 교육프로그램 개발 협력(교육기관 설립, 프로그램 운영 지원)

실행전략 4-2

지역민 평생학습 지원 강화

- 목적**
- 지역사회 밀착형 평생학습기회 제공을 위한 평생교육 체제 개선
 - 지역사회 맞춤형, 시대선도형 교육프로그램 개발 및 보급으로 지역민의 역량 강화
 - 지역 소통형 평생학습 공동체 구축을 통해 지역사회 교육기회 확대에 기여
- 추진내용**
- 1) 지역사회 연계 평생 교육프로그램 확대: 지자체 협력 프로그램 운영 및 네트워크 확대
 - 2) 평생교육원 체제 개선: 4차산업·금융·인문학 신규 과정 개발, 지역산업 맞춤형 교육 운영
 - 3) 학점은행제(사회복지현장실습, 인공지능전공) 사업 추진
 - 4) 지역민을 위한 외국어교육 강화 및 지역사회 외국어 전문인력 양성

실행전략 4-3

지역공동체 활성화 프로그램 운영

- 목적**
- 지역의 다양한 교육수요에 맞춘 양질의 교육프로그램 운영으로 지역민의 역량 강화
 - 교육프로그램 운영을 통해 지역공동체 네트워크를 구축하고 지역민의 대학으로서 위상 제고
- 추진내용**
- 1) 명품 교육 리더십 프로그램 운영: 지역사회 리더십 대상 인문학 교육을 통한 네트워크 형성
 - 2) 지역사회 연계 농업 교육프로그램 확대: 지역 기관과의 협력 프로그램 강화
 - 3) 지역산업에 특화된 전략적 인재양성을 위한 지역 수요 맞춤형 교육과정 운영
 - 4) 지역사회 상생형 교육프로그램 확대: 지자체 협력 및 국제화, 다문화 교육프로그램 확대

실행전략 4-4

글로벌 협력 공동체 구축

- 목적**
 - 지역사회와 연계한 글로벌 캠퍼스 구축을 통해 지역, 국가, 세계 발전에 기여
 - 해외교류 활성화와 지역, 국가, 세계 협력 네트워크를 통해 글로벌 구성원의 공동체 역량 강화
- 추진내용**
 - 1) 해외 자매 기관과 학사 및 연구 교류를 확대하는 해외교류 거점 개척
 - 2) 해외 전남대 동문 네트워크 구축을 통한 글로벌 공동체 확대
 - 3) 지역사회 연계 글로벌 교육프로그램 확대
 - 4) 외국어로서의 한국어강좌 활성화 및 해외 관련 기관과의 국제교류 확대
 - 5) 광주국제개발협력센터 사업을 통한 세계시민 교육과 공적개발원조 네트워크 확대

실행전략 4-5

지역 현안 해결 공동체 구축

- 목적**
 - 지역공동체와의 적극적인 소통을 통해 지역 문제를 공동으로 해결하는 상생발전 체계 구축
 - 지역공동체 네트워크 형성에 중심점 역할을 수행하는 거점국립대의 위상 재정립
- 추진내용**
 - 1) 지역사회와 함께하는 지역 현안 포럼 운영
 - 2) 대학-지방자치단체 상생발전 협의회 운영
 - 3) 지역학 연구 체계 구축과 연구 성과 공유 및 확산
 - 4) 지역공동체 네트워크 협력사업 지원

실행전략 4-6

대학 간 협력체제 강화

- 목적**
 - 지역 대학 간 상호협력을 통한 지역대학 위기 공동 대응 및 대학발전 방향 모색
 - 거점국립대학 간 상호협력을 통한 지역협력 범위의 확장으로 대학 협력의 영향력 극대화
- 추진내용**
 - 1) 대학 협력 네트워크 활성화 협의체와 정보기술 자원 공유로 지역대학 간 협력체제 강화
 - 2) 거점국립대학 학사교류와 통합관리 운영으로 대학 간 공유 협력 활성화
 - 3) 광주·전남 공동 교양교육과정과 융합전공 운영 및 활성화

실행전략 4-7

지역민 수요 맞춤형 대학자원 공유

- 목적**
 - 대학 보유 자원의 공유를 통한 지역사회 기여 및 대학 이미지 제고
 - 지역민의 다양한 수요를 충족하는 대학자원 공유 다변화로 지역공동체의 중심점 역할 수행
- 추진내용**
 - 1) 열린도서관 프로그램 확대로 지역민 맞춤형 독서문화 및 인문학 교육 제공
 - 2) 박물관의 문화예술교육프로그램 활성화: 기획·상설전시, 지역민 교육프로그램 확대
 - 3) 여수캠퍼스 지역친화형 문화공간 확대: 지역민을 위한 문화공간 조성 및 문화 행사 개최

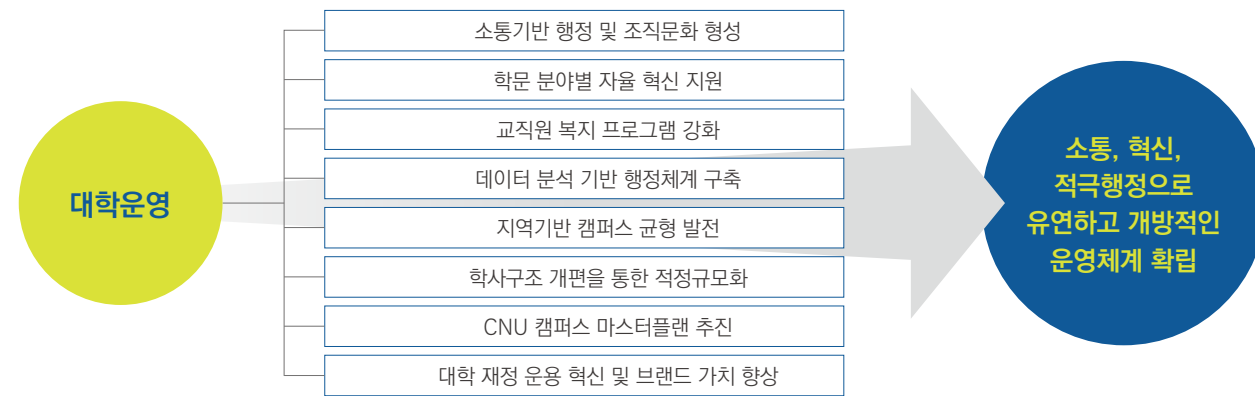
실행전략 4-8

지역사회 공헌 확대

- 목적**
 - 대학의 교육 및 연구 자원을 활용한 지역사회 공헌 활동 수행으로 거점국립대학의 책무 이행
 - 지역사회의 지속가능한 발전과 지역문제 해결에 기여하는 전남대 이미지 제고
- 추진내용**
 - 1) 지역공헌센터 기반 도시재생 프로그램 개발 지원
 - 2) 지역민을 위한 단과대학, 학(부)과 지역사회 공헌 사업
 - 3) 지역혁신플랫폼 주도 지역사회 혁신사업

2.5. 대학운영

2.5.1. 목표: 소통, 혁신, 적극행정으로 유연하고 개방적인 운영 체계 확립



[그림III-6] 대학운영 영역 실행전략 추진 흐름

2.5.2. 필요성

- 교육환경의 변화에도 창의적 교육과 선도적 연구를 수행하고 글로벌 공동체에 공헌하는 대학의 역할을 수월하게 이행하기 위해 유연하고 개방적인 대학 운영체계 구축 필요
- 유연한 대학운영을 위해 구성원의 의견을 적극적으로 수용하는 민주적 행정체계 및 조직문화가 필수적이며 교직원의 역량 교육과 복지 프로그램이 강화되어야 함
- 세계 각국의 대학은 대학운영의 혁신을 위해 데이터에 기반한 의사결정 및 행정체계와 통섭적인 운영·관리체계를 구축하는 동시에 학문 분야의 특성에 맞는 자율적인 발전 방향 탐색을 적극 권장하고 있음
- 지역과 연계한 캠퍼스의 균형 있는 발전과 사회 변화에 유연하게 대응하기 위한 학사구조 개편, 마스터플랜에 기반한 효율적 캠퍼스 운영에 대한 사회적 요구 확대
- 대학구성원 설문 결과(2021년), 대학구성원은 대학 발전을 위해 대학의 대외 인지도 향상과 안정적인 재정 기반 확보를 필수적인 과업으로 인식하였음

2.5.3. 실행전략과 추진방향

- 전략 5-1. 소통기반 행정 및 조직문화 형성 **“민주적 행정과 개방적 조직문화 구축”**
- 전략 5-2. 학문 분야별 자율 혁신 지원 **“단과대학(원) 자체 발전계획 추진”**
- 전략 5-3. 교직원 복지 프로그램 강화 **“교직원 복지 및 역량 교육체계 확대”**
- 전략 5-4. 데이터 분석 기반 행정체계 구축 **“데이터 기반 운영체계와 적극행정”**
- 전략 5-5. 지역기반 캠퍼스 균형 발전 **“지역과 함께 하는 캠퍼스 운영 혁신”**
- 전략 5-6. 학사구조 개편을 통한 적정규모화 **“학사구조 유연화를 통한 대학운영 전환”**
- 전략 5-7. CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진 **“마스터플랜 기반 캠퍼스 공간 관리”**
- 전략 5-8. 대학 재정 운용 혁신 및 브랜드 가치 향상 **“당당하고 자유로운 전남대”**

2.5.4. 실행전략 상세 개요

실행전략 5-1

소통기반 행정 및 조직문화 형성

- 목 적**
- 대학구성원과의 소통 창구를 확대하고 의견 수렴 방식을 개선하여 행복한 대학문화 조성
 - 대학구성원의 대학 생활 만족도를 정기적으로 점검하여 개선 필요 사항을 대학운영에 적극 반영
 - 종합감사, 특정감사, 재무감사, 복무감사, 일상감사를 통해 대학운영의 투명성 확보
 - 대학운영 청렴도와 효율성 모니터링 체계를 확립하여 대학운영의 유연성과 효율성 증대

- 추진내용**
- 1) 정기적인 대학구성원 종합만족도조사 실시 및 개선 환류 체계 구축
 - 2) 온라인 상담실을 활용한 학생 고충 처리창구 운영 및 성공테이블 개최
 - 3) 전남대 교직원의 권익보호와 건강한 근무환경 조성을 위한 고충처리 지원
 - 4) 대학 정책과 재정 운영 성과 및 효율성 상시 모니터링
 - 5) 투명하고 청렴한 조직 문화 확산을 통해 청렴 캠퍼스 구축

실행전략 5-2

학문 분야별 자율 혁신 지원

- 목 적**
- 단과대학과 전문대학원의 자율적 발전계획 수립과 실행, 성과관리를 통한 대학운영 혁신
 - 단과대학과 전문대학원의 교육, 연구, 지역협력 분야 우수 프로그램 개발과 운영 지원

- 추진내용**
- 1) 단과대학과 전문대학원 발전계획 수립, 실행, 성과관리 체계 구축
 - 2) 단과대학과 전문대학원 자율 혁신 계획 평가 및 예산 배정

실행전략 5-3

교직원 복지 프로그램 강화

- 목 적**
- 교직원 복지 지원제도와 직무역량 교육 고도화를 통한 수요자 맞춤형 복지 실현 및 지속성 확보
 - 창의적 역량 강화 프로그램 참여 확대로 교직원의 직무 수행 만족도 향상
 - 포상제도와 각종 후생복지 프로그램을 통한 교직원의 자긍심 고취 및 행복한 직장분위기 조성

- 추진내용**
- 1) 복지업무 일원화 종합 시스템 운영을 통해 체계적 복지플랜 운영
 - 2) 복지제도 및 포상제도 확대로 교직원의 만족도 제고
 - 3) 캠퍼스 간 교류근무 지원제도 구축
 - 4) 전문성 소통역량 강화를 위한 구성원 직무역량 교육과 기획연구 운영
 - 5) 대학구성원 공동 교육기행 및 공동행사 프로그램 개발 지원

실행전략 5-4

데이터 분석 기반 행정체계 구축

- 목적**
 - 성과관리 시스템 고도화를 통한 대학 발전계획 추진사업 점검 및 환류체계 구축
 - 데이터 기반 성과관리와 의사결정을 통해 효율적 거버넌스 체계 조성
 - 개별 학습자 맞춤형 교과, 비교과 역량 관리 시스템 구축으로 교육성과 관리 체계화
- 추진내용**
 - 1) 대학 성과관리 시스템 고도화
 - 2) CNU 데이터 분석 체계 구축
 - 3) 핵심역량 강화 비교과 통합 관리 시스템 구축
 - 4) 교육 질 관리 체계 구축 및 운영

실행전략 5-5

지역기반 캠퍼스 균형 발전

- 목적**
 - 자율적 발전계획 지원을 통한 캠퍼스별 독자적 경쟁력 강화
 - 특성화를 통한 여수캠퍼스 소재 단과대학 발전 방향 정립
 - 지역별 특성을 고려한 캠퍼스 맞춤형 운영을 통한 교육과 지역사회의 동반 발전 실현
- 추진내용**
 - 1) 학문 분야별 지역연계 캠퍼스 특화와 외연 확장(용봉, 화순 캠퍼스)
 - 2) 여수캠퍼스 발전계획 수립 추진을 위한 여수캠퍼스 발전 위원회 운영 및 경영진단
 - 3) 여수캠퍼스 경쟁력 강화를 위한 여수캠퍼스 특성화 지원
 - 4) 동남권 의과대학 및 대학병원 유치 지원
 - 5) 국동캠퍼스 활용계획 수립
 - 6) 여수산학융합캠퍼스 활성화 지원

실행전략 5-6

학사구조 개편을 통한 적정규모화

- 목적**
 - 대학의 정원 감축, 조정 등 학사구조 개편을 통해 학령인구 감소에 유연하게 대응
 - 적정규모화를 통해 고등교육 환경 및 교육부 정책의 변화에 대응하고 학생 충원율 향상으로 안정적인 교육 기반 조성
- 추진내용**
 - 1) 전남대 학사구조 개편에 관한 규정 제정
 - 2) 상설기구인 '학사구조개편위원회'(광주/여수 부총장 포함 10명 이내) 구성
 - 3) 구성원의 의견과 객관적 교육지표에 근거한 학과·학부·전공의 신설, 통합, 분리, 폐지 및 모집유보, 입학정원 조정(탄력정원제 포함)을 실행
 - 4) 학사구조 개편 대상인 학과(부)에 예산 범위에서 행·재정적 지원

실행전략 5-7

CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진

- 목적**
 - 미래형 캠퍼스 인프라 및 교육환경 구축, 지속가능한 발전을 위한 CNU 캠퍼스 마스터플랜 수립
 - 캠퍼스 마스터플랜에 기반한 인프라 확대와 교육환경 개선으로 시설, 공간 분야 대학 운영의 효율성을 높이고 구성원의 캠퍼스 만족도 향상
- 추진내용**
 - 1) 캠퍼스 마스터플랜 수립 및 관리체계 구축을 통한 캠퍼스 시설 확충 및 개선사업 수행
 - 2) 학생지원 인프라 구축: 여수캠퍼스 생활관 및 학생성공홀 신축
 - 3) 도서관 학습 및 정보관리 환경 개선: 도서관 별관 및 본관 학습·자료이용 환경 개선
 - 4) 초고속·지능정보 캠퍼스 구축: 대학 디지털 자원 통합 관리, 정보서비스 확대
 - 5) 단과대학 단위 교육환경 개선: 노후 교육·연구 공간 개선, 첨단 교육 설비 확충

실행전략 5-8

대학 재정 운용 혁신 및 브랜드 가치 향상

- 목적**
 - 효율적 재정사업 관리와 안정적 재정 확보를 통해 지속가능한 대학운영과 대학의 비전 달성
 - 정부 재정지원사업 선정 확대 및 외부 기금 확충 등을 통한 재정건전성 확보
 - 대학 브랜드 개발과 홍보 강화를 통한 대외 인지도 향상
 - 발전기금 조성 확대를 통한 재정기반 확보로 안정적 교육, 연구 환경 조성
 - 대학 대외평가 대응 전략 수립을 통해 로컬+글로벌 수준 대학 평판 및 인지도 향상
- 추진내용**
 - 1) 대학발전혁신위원회를 통한 재정사업 통합 운영 관리 체계 구축
 - 2) 발전기금 조성 확대를 통한 대학발전 재정기반 확보: 관리 전문성 강화 및 모금 캠페인 진행
 - 3) 안정적 재정 운용을 위한 수익사업 다변화: 수익사업 현황 분석 및 확대 방안 모색
 - 4) 정부·지자체 재정지원사업 수주 활동 강화: 지역사회 사업 협력, 신규 사업 수주 확대
 - 5) 대학 자체 브랜드 개발과 상품화를 통한 브랜드 체계 확립과 홍보 강화
 - 6) 대학 대외평가 대비 전략 수립을 통한 글로벌 인지도 향상



성과관리·평가·재정.

전남대학교
발전계획
2022-2025

90

1. 대학 발전계획 추진 및 성과관리 체계

- 1.1. 대학 발전계획 추진 및 성과관리 체계 개요
- 1.2. 대학 발전계획 실행전략별 성과관리

102

2. 발전계획 재정 투자 계획

- 2.1. 재정 운용 여건
- 2.2. 재정 운용 계획
- 2.3. 발전계획 재정 투자 계획

성과관리·평가·재정

1. 대학 발전계획 추진 및 성과관리 체계

1.1. 대학 발전계획 추진 및 성과관리 체계 개요

대학발전계획의 체계적인 추진 및 성과관리 실현

- 총장 직속 미래위원회는 대학의 내·외부 환경 분석을 바탕으로 미래사회 대비를 위한 대학의 발전 방향 및 혁신전략을 제시함
- 미래전략정책실(미래전략팀)은 미래위원회가 제시한 대학의 발전 방향 및 혁신 전략을 바탕으로 구체적인 실행을 위한 핵심사업 선정 및 세부 내용을 설계함
- 미래전략정책실(성과관리팀)은 대학발전계획의 성과지표를 상시적으로 모니터링하고, 성과의 제고 및 개선을 위한 성과 분석과 컨설팅을 시행함
- 대학발전혁신위원회는 대학발전계획 중심의 연관 사업의 성과를 총괄하고 각 사업의 실행전략 개선 및 향후 대학발전계획 재수립을 위한 피드백을 제공함

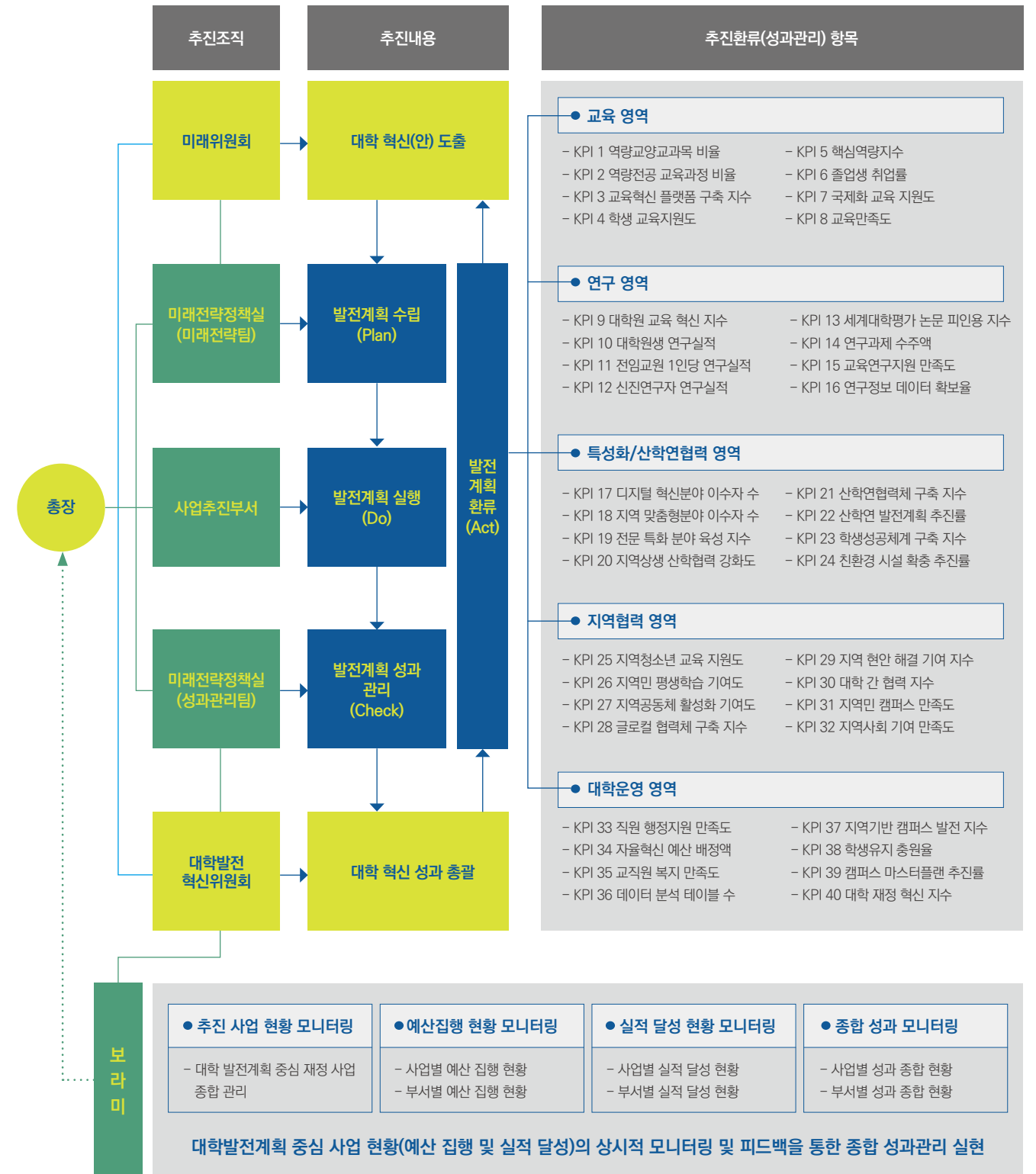
대학발전계획의 영역별 실행전략을 토대로 핵심성과지표 설정

- 대학 발전계획의 5대 영역별 8대 실행전략의 성과를 상시적으로 모니터링 및 관리할 수 있도록 대학발전계획의 40대 성과관리항목 설정
- 핵심성과지표를 구성하는 하위 구성요소의 최근 3년 실적을 기초, 연도별 목표값 설정

성과관리 항목을 바탕으로 영역별 대학발전 추진방향과 연도별 목표값 설정

〈표IV-1〉 5대 영역별 종합 성과지표와 연도별 목표값 (단위: 점)

연번	대학 발전 종합 성과지표 명	해당영역	기준값	연도별 목표값			
				2022	2023	2024	2025
1	교육역량 강화 지수	교육	42.7	75.7	84.8	92.4	99.0
2	연구경쟁력 강화 지수	연구	48.6	70.6	79.4	89.1	99.0
3	CNU 특성화 지수	특성화·산학협력	21.1	45.7	59.2	79.9	99.0
4	지역 상생 기여 지수	지역협력	72.6	74.9	82.6	90.9	98.5
5	대학 운영 혁신 지수	대학운영	53.3	75.0	82.1	90.0	99.0



[그림IV-1] 대학발전계획 추진 및 성과관리 체계

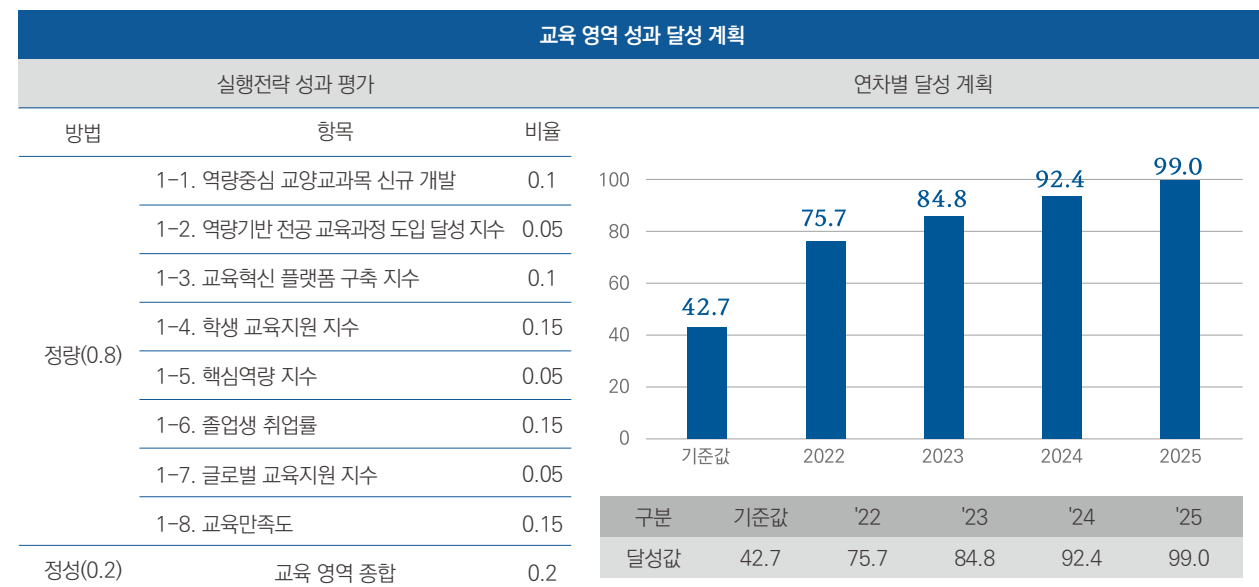
1.2. 대학 발전계획 실행전략별 성과관리

교육 영역 성과지표

〈표IV-2〉 교육 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값

실행전략별 핵심성과지표			지표별 목표값				
실행전략명	핵심성과지표(단위)		기준값	'22	'23	'24	'25
1-1. 역량중심 교양교육 강화	역량중심 교양교과목 신규 개발(건)		-	5	10	15	20
1-2. 미래선도형 전공교육 혁신	역량 기반 전공 교육과정 도입 달성 지수(점)		-	25	50	75	100
1-3. 교육혁신 플랫폼 구축	교육혁신 플랫폼 구축 지수	교육혁신본부 콘텐츠 개발(건)	-	4	8	12	16
		도서관 시스템 고도화율(%)	20	36	84	98	100
		학생 맞춤형 전산시스템 구축률(%)	-	40	80	100	100
		여수캠퍼스 첨단교육환경 조성률(%)	-	50	80	90	100
1-4. 학생중심 교육지원 강화	학생교육 지원지수	학사경고자 중도탈락률(%)	5.5	5.4	5.3	5.2	5.1
		재학생 1인당 장학금(천원)	405	450	455	460	465
1-5. 역량중심 비교과 교육프로그램 강화	재학생 핵심역량 지수	창의역량 지수(점)	3.64	3.66	3.68	3.7	3.72
		감성역량 지수(점)	3.8	3.82	3.84	3.86	3.88
		공동체역량 지수(점)	3.71	3.73	3.75	3.77	3.79
1-6. 실무중심 맞춤형 취·창업 교육 고도화	졸업생 취업률(%)		55.5	56	57	59	60
1-7. 글로벌 교육프로그램 확대	글로벌 교육 지원 지수	해외 파견/초청 교류학생 수(명)	435	450	500	550	600
		해외 복수학위 체결(건)	1	2	3	4	5
		글로벌 교육원 프로그램 만족도(점)	4.5	4.6	4.7	4.8	4.85
1-8. 교수·학습 능력 개발 고도화	교육만족도	교수 지원 만족도(점)	70	70.5	71	71.5	72
		학습 지원 만족도(점)	70	70.5	71	71.5	72
		강의 평가 하위 교과목 비율(%)	4.5	4.4	4.3	4.2	4.1

※ 전략별 중점성과지표를 토대로 핵심성과지표 도출 / 전략별 최근 3년의 연관 실적을 토대로 기준값 설정



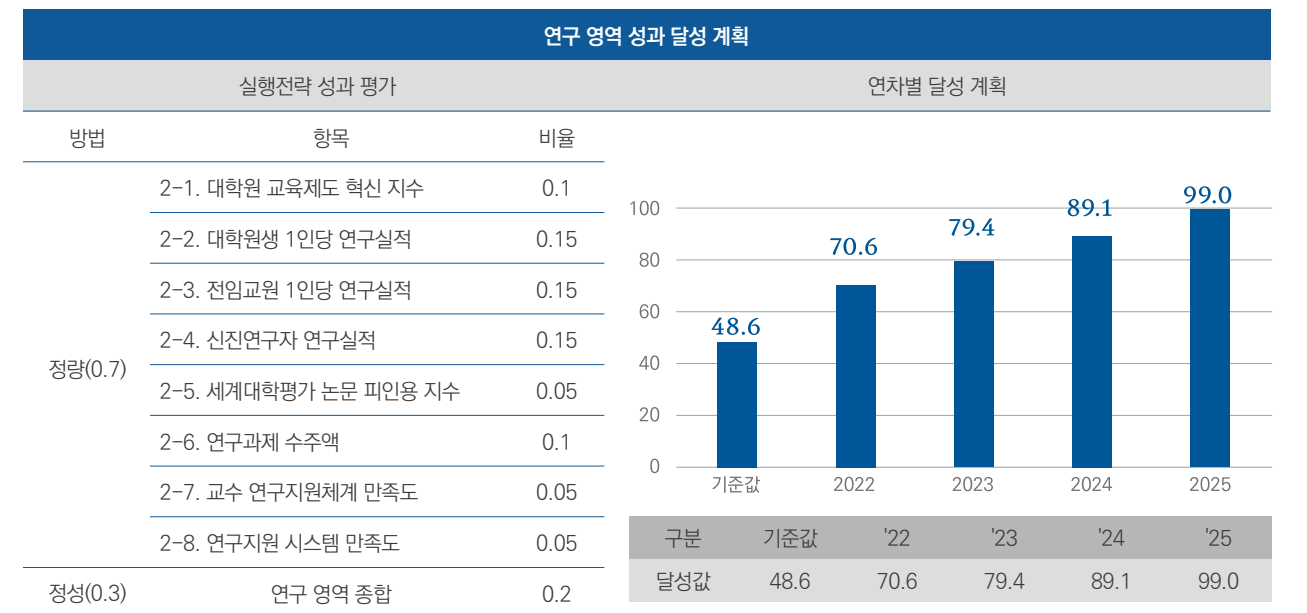
※ 정량평가는 사업별 KPI 목표 달성도로 산출 / 사업별 추진계획 및 예산 분배율을 바탕으로 평가비율 결정

연구 영역 성과지표

〈표IV-3〉 연구 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값

실행전략별 핵심성과지표			지표별 목표값				
실행전략명	핵심성과지표(단위)		기준값	'22	'23	'24	'25
2-1. 연구일착형 교육제도 혁신	대학원 교육제도 혁신 지수	R&E 선도학과 육성 지수(점)	1	1	1.067	1.133	1.2
		비교과 혁신 실적 지수(점)	2.5	2.8	3.4	4	4.2
		대학원생 1인당 장학금(천원)	3,206	3,250	3,300	3,350	3,400
2-2. 대학원생 연구역량 강화	대학원생 1인당 연구실적(건)		0.64	0.66	0.68	0.69	0.7
2-3. 생애전주기 연구지원체계 실행	전임교원 1인당 연구실적	연구재단등재(후보)지 실적(편)	0.53	0.54	0.55	0.56	0.57
		SCI급/SCOPUS학술지 실적(편)	0.51	0.52	0.53	0.54	0.55
		지역서 실적(편)	0.09	0.10	0.11	0.12	0.13
2-4. 신진연구자 지원 확대	신진연구자 연구실적(편)* *연구재단등재(후보)지 or SCI급 기준		50	55	70	90	100
2-5. 연구 국제경쟁력 강화	세계대학평가 논문 피인용 지수	THE 논문 피인용 점수(점)	28.2	28.4	28.6	28.8	29
		QS 논문 피인용 점수(점)	15.8	16	16.5	17	17.5
2-6. 지속가능 연구혁신 제도 추진	연구과제 수주액(억 원)		1,714	1,789	1,864	1,939	2,014
2-7. 연구자 맞춤형 밀착행정 지원	교수 연구지원체계 만족도(점)		61.2	62	63	64	65
2-8. 연구정보 제공 및 관리체계 고도화	차세대 통합연구지원 시스템 이용자 만족도(점)		-	70	73	76	80

※ 전략별 중점성과지표를 토대로 핵심성과지표 도출 / 전략별 최근 3년의 연관 실적을 토대로 기준값 설정



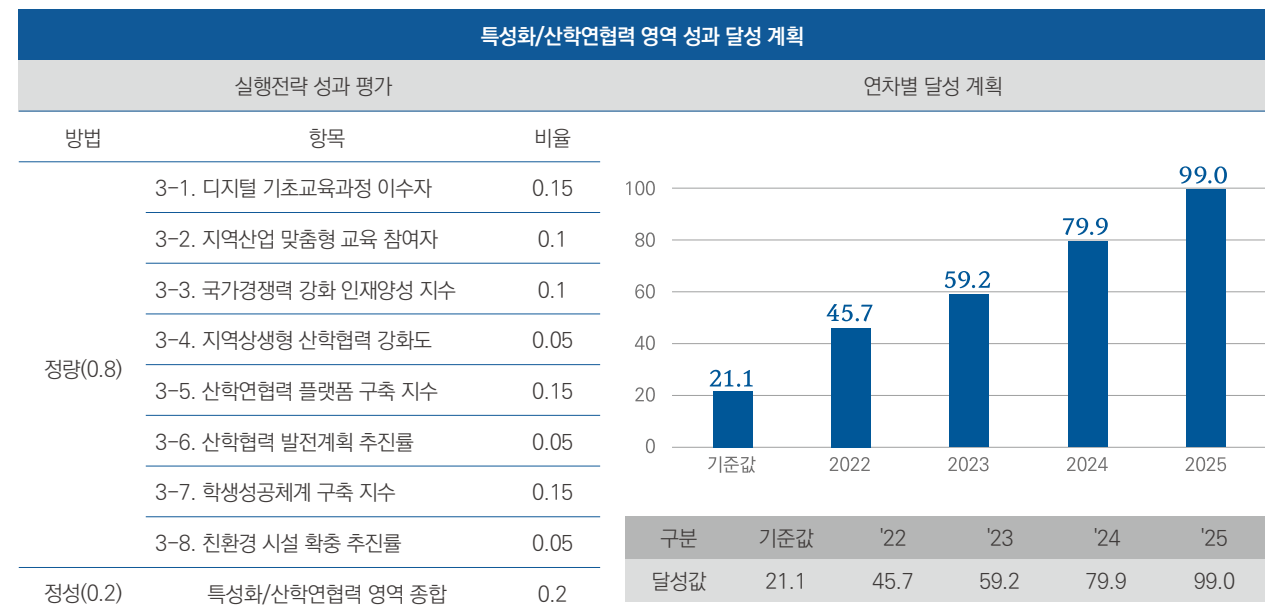
※ 정량평가는 사업별 KPI 목표 달성도로 산출 / 사업별 추진계획 및 예산 분배율을 바탕으로 평가비율 결정

특성화/산학협력 영역 성과지표

〈표IV-4〉 특성화·산학협력 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값

실행전략별 핵심성과지표			지표별 목표값				
실행전략명	핵심성과지표(단위)		기준값	'22	'23	'24	'25
3-1. 디지털 혁신 인재양성	디지털 혁신 분야 교육과정 이수자 수(명)		700	1,400	2,800	4,000	4,000
3-2. 지역산업 맞춤형 인재양성	지역산업 맞춤형 교육프로그램 참여자 수(명)		-	2,155	2,599	2,780	2,964
3-3. 국가 경쟁력 강화 특화 인재양성	국가적 전문 특화 분야 육성 지수	신산업 및 부처협업형 분야 교육과정 이수자 수(명)	-	60	120	180	240
		기초학문분야 전임교원 1인당 연구실적(편)	1	1.1	1.2	1.3	1.4
3-4. 지역상생발전 산학협력 강화	지역상생형 산학협력 강화도	기술협력 가족기업 수(개)	64	70	76	82	88
		지역사회 산학협력 지원 만족도(점)	76.6	80	82	85	89
3-5. 미래형 산학협력 플랫폼 구축	산학협력 플랫폼 구축 지수	캠퍼스 혁신파크 설립 추진률(%)	-	-	1	24	40
		CNU-D.N.A 스타트업 펀드 조성(억원)	40	50	60	80	100
3-6. 산학협력 중장기 발전계획 추진	산학협력 중장기 발전계획 추진률(%)		60	65	70	80	90
3-7. 전남대형 학생성공체계 구축	학생성공 체계 구축 지수	신입생 밀착 케어 비율(%)	-	15	25	45	55
		취·창업 원스톱 서비스 만족도(점)	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6
3-8. 지속가능한 에코캠퍼스 운영	친환경 시설 확충 추진률(%)		22	43	63	82	100

※ 전략별 중점성과지표를 토대로 핵심성과지표 도출 / 전략별 최근 3년의 연관 실적을 토대로 기준값 설정



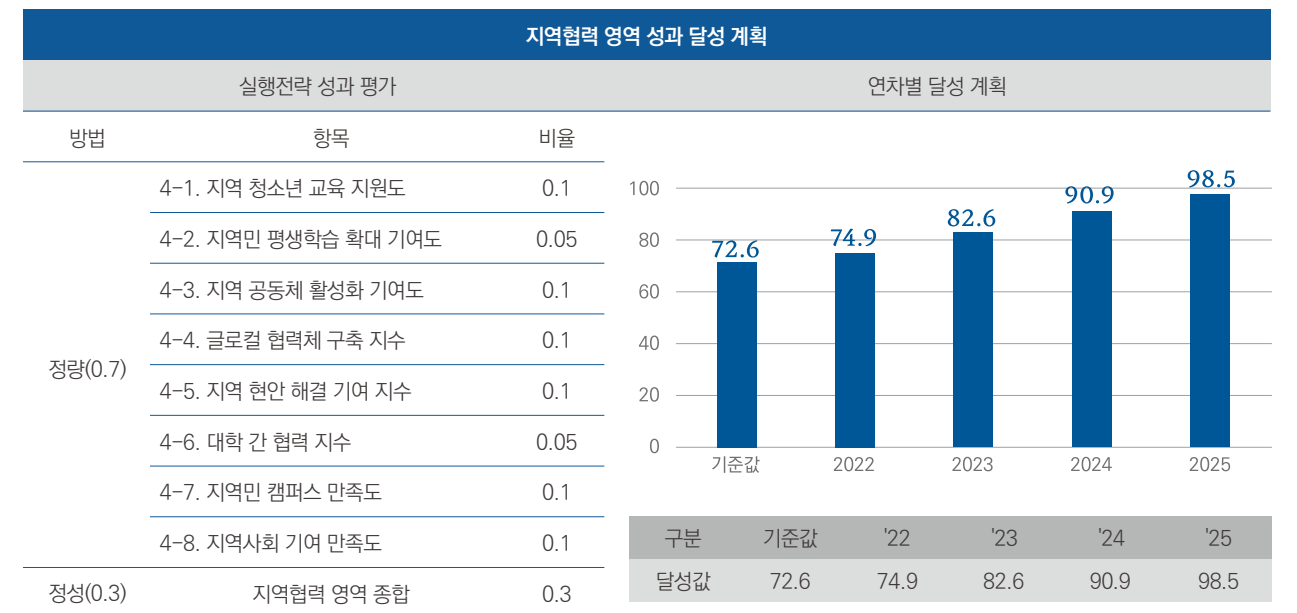
※ 정량평가는 사업별 KPI 목표 달성도로 산출 / 사업별 추진계획 및 예산 분배율을 바탕으로 평가비율 결정

지역협력 영역 성과지표

〈표IV-5〉 지역협력 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값

실행전략별 핵심성과지표			지표별 목표값				
실행전략명	핵심성과지표(단위)		기준값	'22	'23	'24	'25
4-1. 지역 청소년 교육 지원 강화	지역 청소년 교육 지원도	프로그램 참여자 수(명)	200	200	210	220	230
		프로그램 만족도(점)	4	4.1	4.2	4.3	4.4
4-2. 지역민 평생학습 지원 강화	지역민 평생학습 확대 기여도	평생학습 이수자 수(명)	1,100	1,100	1,250	1,300	1,400
		평생학습 참여자 만족도(점)	4.5	4.5	4.6	4.7	4.8
4-3. 지역공동체 활성화 프로그램 운영	지역 공동체 활성화 기여도	프로그램 참여자 수(명)	960	960	980	1,000	1,020
		프로그램 만족도(점)	4	4.1	4.2	4.3	4.4
4-4. 글로벌 협력 공동체 구축	글로벌 협력체 구축 지수	해외 동문 교류자 수(백 명)	45	45	45.5	46	46.5
		해외 기관 MOU 체결(건)	575	580	585	590	595
4-5. 지역 현안 해결 공동체 구축	지역 현안 해결 기여 지수	지역 현안 과제 도출(건)	4	4	5	6	7
		지역 현안 해결 연구(건)	2	2	3	4	5
4-6. 대학 간 협력체제 강화	대학 간 협력 지수	공동교육과정 참여 대학 수(개)	9	10	11	12	13
		공동교육과정 운영 교과목 수(개)	25	30	35	40	45
4-7. 지역민 수요 맞춤형 대학자원 공유	지역민 캠퍼스 만족도	지역사회 문화발전 기여도(점)	66.3	66.4	66.5	66.6	66.7
		캠퍼스 이용 만족도(점)	65.5	65.6	65.7	65.8	65.9
4-8. 지역사회 공헌 확대	지역사회 기여 만족도(점)		67.0	67.1	67.2	67.3	67.4

※ 전략별 중점성과지표를 토대로 핵심성과지표 도출 / 전략별 최근 3년의 연관 실적을 토대로 기준값 설정



※ 정량평가는 사업별 KPI 목표 달성도로 산출 / 사업별 추진계획 및 예산 분배율을 바탕으로 평가비율 결정

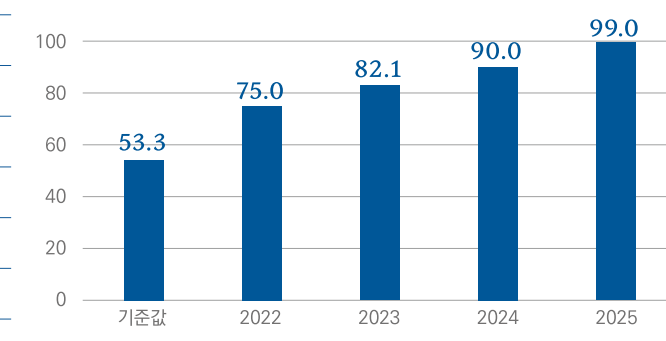
대학운영 영역 성과지표

〈표IV-6〉 대학운영 영역 실행전략별 핵심성과지표 및 목표값

실행전략별 핵심성과지표			지표별 목표값				
실행전략명	핵심성과지표(단위)		기준값	'22	'23	'24	'25
5-1. 소통기반 행정 및 조직문화 형성	직원 행정 및 조직문화 만족도(점)		3.2	3.4	3.6	3.8	4.0
5-2. 학문 분야별 자율 혁신 지원	학문 분야별 자율 혁신 지수	혁신 선도학과 자율 혁신 지수(점)	66.91	67.91	68.64	69.23	69.65
		단과대학 대외 경쟁력 지수(점)	60.26	60.5	61	61.5	62
5-3. 교직원 복지 프로그램 강화	교직원 복지 만족도	교원 복지 만족도(점)	53	53.5	54	54.5	55
		직원 복지 만족도(점)	70	70.5	71	71.5	72
5-4. 데이터 분석 기반 행정체계 구축	데이터 분석체계 구축 지수	데이터 테이블 지표 수(개)	-	4	5	6	10
		데이터 분석 기반 정책연구(건)	-	1	3	5	6
5-5. 지역기반 캠퍼스 균형 발전	지역기반 캠퍼스 발전 지수	지역사회 인재양성 기여 만족도(점)	71.7	71.8	71.9	72	72.1
		대학 시설 만족도(점)	63.3	63.4	63.5	63.6	63.7
5-6. 학사구조 개편을 통한 적정규모화	학생 유지 총원율	광주캠퍼스 학생 유지총원율(%)	103.25	103.35	103.45	103.55	103.65
		여수캠퍼스 학생 유지총원율(%)	80.78	82.59	84.46	86.37	88.33
5-7. CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진	캠퍼스 마스터플랜 추진률(%)		-	25	50	75	100
5-8. 대학 재정 운용 혁신 및 브랜드 가치 향상	대학 재정 혁신 지수	재정사업 총괄 관리 지수(점)	-	20	40	70	100
		발전기금조성액(백만 원)	4,212	4,410	4,630	4,861	5,104

※ 전략별 중점성과지표를 토대로 핵심성과지표 도출 / 전략별 최근 3년의 연관 실적을 토대로 기준값 설정

대학운영 영역 성과 달성 계획		
실행전략 성과 평가		연차별 달성 계획
방법	항목	비율
정량(0.8)	5-1. 직원 행정 및 조직문화 만족도	0.05
	5-2. 학문 분야별 자율 혁신 지수	0.15
	5-3. 교직원 복지 만족도	0.1
	5-4. 데이터 분석체계 구축 지수	0.05
	5-5. 지역 기반 캠퍼스 발전 지수	0.1
	5-6. 학생 유지총원율	0.15
	5-7. 캠퍼스 마스터플랜 추진률	0.1
	5-8. 대학 재정 운용 혁신 지수	0.1
정성(0.2)	대학운영 영역 종합	0.2



구분	기준값	'22	'23	'24	'25
달성률	53.3	75.0	82.1	90.0	99.0

※ 정량평가는 사업별 KPI 목표 달성도로 산출 / 사업별 추진계획 및 예산 분배율을 바탕으로 평가비율 결정

대학발전 성과지표 세부 구성 현황

〈표IV-7〉 교육 영역 성과지표 관리 방안

지표명	단위	기준값	연도별 목표값							
			2022	2023	2024	2025				
교육역량 강화 지수	점	42.7	75.7	84.8	92.4	99.0				
지표선정이유	· 대학의 인재성과 교육목표 실현 정도를 종합평가 및 환류할 수 있는 관리지표 필요									
지표 설정 근거	성과관리항목	· 역량중심 교양교과목 개발(E1) · 역량기반 전공 교육과정 도입 지수(E2) · 교육혁신 플랫폼 구축 지수(E3) · 학생 교육지원 지수(E4)		· 학생 핵심역량 지수(E5) · 졸업생 취업률(E6) · 글로벌 교육지원 지수(E7) · 재학생 교육 만족도(E8)						
<p>· 산출식: E1×0.1 + E2×0.05 + E3×0.1 + E4×0.15 + E5×0.05 + E6×0.15 + E7×0.05 + E8×0.15 + 교육영역 종합정성평가×0.2</p> <p>- 핵심성과지표의 최종 목표 대비 당해연도 달성목표(당해연도 목표값 / 최종 목표값 × 100)를 산출함</p> <p>- 핵심성과지표의 연도별 최종목표달성도에 핵심성과지표별 평가 가중치를 반영해 종합 성과지표의 기준값 및 연도별 목표값을 최종 산출함</p> <p>※ 목표값 설정 근거</p>										
		구분	기준값	목표값				가중치		
				2022	2023	2024	2025	최종	하위요소 지표	
산출식 및 목표값 설정 근거	정량	E1	-	5	10	15	20	20	-	0.1
		E2	-	25	50	75	100	100	-	0.05
		E3	-	4	8	12	16	16	0.3	0.1
			20	36	84	98	100	100	0.2	
		E4	-	40	80	100	100	100	0.3	0.15
			-	50	80	90	100	100	0.2	
			5.5	5.4	5.3	5.2	5.1	5.1	0.5	
			405	450	455	460	465	465	0.5	
	E5	3.64	3.66	3.68	3.70	3.72	3.72	0.35	0.05	
		3.80	3.82	3.84	3.86	3.88	3.88	0.25		
		3.71	3.73	3.75	3.77	3.79	3.79	0.4		
		E6	55.5	56	57	59	60	60		-
	E7	435	450	500	550	600	2,100	0.4	0.05	
		E7	1	2	3	4	5	5		0.2
		4.5	4.6	4.7	4.8	4.85	4.85	0.4		
		E8	70	70.5	71	71.5	72	72		0.3
70	70.5		71	71.5	72	72	0.3			
		4.5	4.4	4.3	4.2	4.1	4.1	0.4		
		종합정성	-	80	85	90	95	95	-	0.2
달성계획 및 전략		· 역량 중심 교육 확대를 위한 교양 및 전공 교육과정에 역량 반영 확대 추진 - 교양교과목 역량 인증 확대, 역량 중심 비교과 프로그램 운영 강화 - 계열별 역량 기반 전공 교육과정 도입 확대								
		· 교육 만족도 및 취업률 제고를 위한 학생 수요 맞춤형 교육 지원 강화 - 실제적 취업 지원 및 교육 만족도 제고를 위한 환류 체계 강화								
기대효과		· 역량 기반 교육 확대 및 학생 수요 맞춤형 교육 지원 강화를 통한 실제적 교육성과 제고								

〈표IV-8〉 연구 영역 성과지표 관리 방안

지표명	단위	기준값	연도별 목표값			
			2022	2023	2024	2025
연구경쟁력 강화 지수	점	48.6	70.6	79.4	89.1	99.0

지표선정이유 · 대학의 연구 지원체계 점검 및 대외 연구경쟁력 강화 정도를 종합평가 및 환류할 수 있는 관리지표 필요

지표 설정 근거	성과관리항목	지표선정이유	
		· 대학원 교육제도 혁신 지수(R1)	· 세계대학평가 논문 피인용 지수(R5)
성과관리항목	· 대학원생 1인당 연구실적(R2)	· 연구과제 수주액(R6)	
	· 전임교원 1인당 연구실적(R3)	· 교수 연구지원체계 만족도(R7)	
	· 신진연구자 연구실적(R4)	· 통합연구지원시스템 이용자 만족도(R8)	

· 산출식: $R1 \times 0.1 + R2 \times 0.15 + R3 \times 0.15 + R4 \times 0.15 + R5 \times 0.05 + R6 \times 0.1 + R7 \times 0.05 + R8 \times 0.05$
+ 연구영역 종합정성평가 $\times 0.2$

- 핵심성과지표의 최종 목표 대비 당해연도 달성목표($\frac{\text{당해연도 목표값}}{\text{최종 목표값}} \times 100$)를 산출함
- 핵심성과지표의 연도별 최종목표달성도에 핵심성과지표별 평가 가중치를 반영해 종합 성과지표의 기준값 및 연도별 목표값을 최종 산출함

※ 목표값 설정 근거

구분	기준값	목표값				가중치		
		2022	2023	2024	2025	최종	하위요소	지표
R1	1	1.067	1.133	1.2	1.2	0.4		
	2.5	2.8	3.4	4	4.2	4.2	0.4	0.1
	3,206	3,250	3,300	3,350	3,400	3,400	0.2	
R2	0.64	0.66	0.68	0.69	0.7	0.7	-	0.15
R3	0.53	0.54	0.55	0.56	0.57	0.57	0.4	
	0.51	0.52	0.53	0.54	0.55	0.55	0.4	0.15
	0.09	0.1	0.11	0.12	0.13	0.13	0.2	
R4	50	55	70	90	100	315	-	0.15
R5	28.2	28.4	28.6	28.8	29	29	0.5	0.05
	15.8	16	16.5	17	17.5	17.5	0.5	
R6	1,714	1,789	1,864	1,939	2,014	7,606	-	0.1
R7	61.2	62	63	64	65	65	-	0.05
R8	-	70	73	76	80	80	-	0.05
종합정성	-	80	85	90	95	95	-	0.2

산출식 및 목표값
설정 근거

정량

달성계획 및 전략

- 대학원생 연구역량 강화를 위한 교육제도 혁신 추진 및 장학제도 확대
- 대학의 대외 연구경쟁력 강화를 위한 연구자 수요 맞춤형 지원체계 구축
 - 신진연구자 연구 지원 확대
 - 교수 연구지원 만족도 제고를 위한 체계 정비 및 통합지원시스템 운영 강화
 - 세계대학평가 대응을 위한 대외 연구 활동 지원 확대

기대효과

- 연구역량 강화 중심 교육제도 혁신을 통한 대학원생 연구역량 강화
- 연구자 수요 맞춤형 연구환경 조성으로 연구자 연구지원 만족도 제고
- 대학의 대외 연구경쟁력 강화를 통한 대외 평가 지수 제고

〈표IV-9〉 특성화·산학협력 영역 성과지표 관리 방안

지표명	단위	기준값	연도별 목표값			
			2022	2023	2024	2025
CNU 특성화 지수	점	21.1	45.7	59.2	79.9	99.0

지표선정이유 · 대학의 특성화 및 산학연 협력 강화 추진 정도를 종합평가 및 환류할 수 있는 관리지표 필요

지표 설정 근거	핵심성과지표	지표선정이유	
		· 디지털 혁신 분야 기초과정 이수자(S1)	· 산학협력 플랫폼 구축 지수(S5)
핵심성과지표	· 지역산업 맞춤형 교육프로그램 참여자(S2)	· 산학협력 중장기 발전계획 추진률(S6)	
	· 국가경쟁력 강화 특화분야 육성 지수(S3)	· 학생성공체계 구축 지수(S7)	
	· 지역 상생형 산학협력 강화 지수(S4)	· 친환경 시설 확충 추진률(S8)	

· 산출식: $S1 \times 0.15 + S2 \times 0.1 + S3 \times 0.1 + S4 \times 0.05 + S5 \times 0.15 + S6 \times 0.05 + S7 \times 0.15 + S8 \times 0.05$
+ 특성화·산학협력 영역 종합정성평가 $\times 0.2$

- 핵심성과지표의 최종 목표 대비 당해연도 달성목표($\frac{\text{당해연도 목표값}}{\text{최종 목표값}} \times 100$)를 산출함
- 핵심성과지표의 연도별 최종목표달성도에 핵심성과지표별 평가 가중치를 반영해 종합 성과지표의 기준값 및 연도별 목표값을 최종 산출함

※ 목표값 설정 근거

구분	기준값	목표값				가중치		
		2022	2023	2024	2025	최종	하위요소	지표
S1	700	1,400	2,800	4,000	4,000	12,200	-	0.15
	-	2,155	2,599	2,780	2,964	10,498	-	0.1
S3	-	60	120	180	240	240	0.5	
	1	1.1	1.2	1.3	1.4	1.4	0.5	0.1
S4	64	70	76	82	88	88	0.3	
	76.6	80	82	85	89	89	0.7	0.05
S5	-	-	1	24	40	40	0.4	
	40	50	60	80	100	290	0.6	0.15
S6	60	65	70	80	90	90	-	0.05
S7	-	15	25	45	55	55	0.5	
	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.6	0.5	0.15
S8	22	43	63	82	100	100	-	0.05
종합정성	-	80	85	90	95	95	-	0.2

산출식 및 목표값
설정 근거

정량

달성계획 및 전략

- 디지털 신기술 및 지역산업 맞춤형 인재양성 강화를 위한 재정사업 확대 추진
- 지역 상생을 위한 산학연 협력 체계 구축 및 운영 확대
- 학생 수요 맞춤형 전남대 학생성공체계 구축 추진
 - 입학에서 졸업 후 취·창업까지 대학 생활 지원 프로그램 설계 및 운영
- 지속 가능 캠퍼스 환경 구축을 위한 에코 캠퍼스 시설 단계적 확충

기대효과

- 디지털 신기술 분야 전문 인재양성 분야 특화
- 지역산업 맞춤형 인재 및 국가경쟁력 강화형 인재양성 분야 특화
- 입학에서 취업까지 학생 대학 생활 만족도 제고
- 친환경 에코 캠퍼스 구축을 통한 지속가능한 교육환경 구축

〈표IV-10〉 지역협력 영역 성과지표 관리 방안

지표명	단위	기준값	연도별 목표값						
			2022	2023	2024	2025			
지역 상생 기여 지수	점	72.6	74.9	82.6	90.9	98.5			
지표선정이유	· 지역 거점국립대학으로서 지역 균형 발전과 상생에 기여할 수 있는 정책 수립 및 추진의 정도를 종합평가 및 환류할 수 있는 관리지표 필요								
지표 설정 근거	· 지역 청소년 교육지원 지수(L1) · 지역 현안 해결 기여 지수(L5) · 지역민 평생학습 확대 기여 지수(L2) · 대학 간 협력 지수(L6) · 지역 공동체 활성화 기여 지수(L3) · 지역민 캠퍼스 만족도(L7) · 글로벌 협력체 구축 지수(L4) · 지역사회 기여 만족도(L8)								
산출식 및 목표값 설정 근거	· 산출식: $L1 \times 0.1 + L2 \times 0.05 + L3 \times 0.1 + L4 \times 0.1 + L5 \times 0.1 + L6 \times 0.05 + L7 \times 0.1 + L8 \times 0.1$ + 지역협력 영역 종합정성평가 $\times 0.3$ - 핵심성과지표의 최종 목표 대비 당해연도 달성목표($\frac{\text{당해연도 목표값}}{\text{최종 목표값}} \times 100$)를 산출함 - 핵심성과지표의 연도별 최종목표달성도에 핵심성과지표별 평가 가중치를 반영해 종합 성과지표의 기준값 및 연도별 목표값을 최종 산출함 ※ 목표값 설정 근거								
	구분	기준값	목표값				가중치		
			2022	2023	2024	2025	최종	하위요소	지표
산출식 및 목표값 설정 근거	L1	200	200	210	220	230	860	0.5	0.1
		4	4.1	4.2	4.3	4.4	4.4	0.5	
	L2	1,100	1,100	1,250	1,300	1,400	5,050	0.5	0.05
		4.5	4.5	4.6	4.7	4.8	4.8	0.5	
	L3	960	960	980	1,000	1,020	3,960	0.5	0.1
		4	4.1	4.2	4.3	4.4	4.4	0.5	
	L4	4,500	4,500	4,550	4,600	4,650	4,650	0.5	0.1
		575	580	585	590	595	595	0.5	
	L5	4	4	5	6	7	22	0.5	0.1
		2	2	3	4	5	14	0.5	
	L6	9	10	11	12	13	13	0.5	0.05
		25	30	35	40	45	45	0.5	
	L7	66.3	66.4	66.5	66.6	66.7	66.7	0.5	0.1
		65.5	65.6	65.7	65.8	65.9	65.9	0.5	
	L8	67.0	67.1	67.2	67.3	67.4	67.4	-	0.1
	종합정성	-	80	85	90	95	95	-	0.3
달성계획 및 전략	· 변화하는 인구구조와 지역사회의 요구에 부응하기 위한 평생교육 확대 · 지역사회 공헌 프로그램 전략적 설계 및 운용 · 지역 현안 해결을 위한 대학의 역할 모색을 통한 지역협력체계 구축 · 대학 자원 공유 및 융합인재양성 확대를 위한 대학 간 협력 강화 추진								
기대효과	· 지역 거점국립대학으로서 지역 균형 발전과 지역 현안 해결의 주도적 역할 수행 · 대학의 자원을 개방 및 공유함으로써 대학의 사회 기여 확대 · 지역 공동체 플랫폼 구축을 통한 새로운 대학 브랜드 체계 마련								

〈표IV-11〉 대학운영 영역 성과지표 관리 방안

지표명	단위	기준값	연도별 목표값						
			2022	2023	2024	2025			
대학 운영 혁신 지수	점	53.3	75.0	82.1	90.0	99.0			
지표선정이유	· 데이터 기반 행정을 통한 체계적 대학 운영의 정도를 종합평가 및 환류할 수 있는 관리지표 필요								
지표 설정 근거	· 직원 행정 및 조직문화 만족도(M1) · 지역 기반 캠퍼스 발전 지수(M5) · 학문 분야별 자율 혁신 지수(M2) · 학생 유지충원율(M6) · 교직원 복지 만족도(M3) · 캠퍼스 마스터플랜 추진률(M7) · 데이터 분석체계 구축 지수(M4) · 대학 재정 운용 혁신 지수(M8)								
산출식 및 목표값 설정 근거	· 산출식: $M1 \times 0.05 + M2 \times 0.15 + M3 \times 0.1 + M4 \times 0.05 + M5 \times 0.1 + M6 \times 0.15 + M7 \times 0.1 + M8 \times 0.1$ + 대학 운영 영역 종합정성 평가 $\times 0.2$ - 핵심성과지표의 최종 목표 대비 당해연도 달성목표($\frac{\text{당해연도 목표값}}{\text{최종 목표값}} \times 100$)를 산출함 - 핵심성과지표의 연도별 최종목표달성도에 핵심성과지표별 평가 가중치를 반영해 종합 성과지표의 기준값 및 연도별 목표값을 최종 산출함 ※ 목표값 설정 근거								
	구분	기준값	목표값				가중치		
			2022	2023	2024	2025	최종	하위요소	지표
산출식 및 목표값 설정 근거	M1	3.2	3.4	3.6	3.8	4	4	-	0.05
		66.91	67.91	68.64	69.23	69.65	69.65	0.4	0.15
	60.26	60.5	61	61.5	62	62	0.6		
	M3	53	53.5	54	54.5	55	55	0.6	0.1
		70	70.5	71	71.5	72	72	0.4	
	M4	-	4	5	6	10	10	0.6	0.05
		-	1	3	5	6	15	0.4	
	M5	71.7	71.8	71.9	72	72.1	72.1	0.5	0.1
		63.3	63.4	63.5	63.6	63.7	63.7	0.5	
	M6	103.25	103.35	103.45	103.55	103.65	103.65	0.5	0.15
		80.78	82.59	84.46	86.37	88.33	88.33	0.5	
	M7	-	25	50	75	100	100	-	0.1
		-	20	40	70	100	100	0.6	0.1
	4,212	4,410	4,630	4,861	5,104	19,005	0.4		
	종합정성	-	80	85	90	95	95	-	0.2
	달성계획 및 전략	· 대학 행정 관련 직원 만족도 조사 연례화 · 교직원 복지 향상을 위한 정책 점검 및 환류 체계 운영 · 학령인구 감소 등 대외 환경 변화를 고려한 선제적 적정규모화 추진 · 대학 운영 현황을 총괄 관리할 수 있는 위원회 구성 및 운영 · 대학 내 재정사업 총괄 관리를 위한 통합 모니터링시스템 구축 및 운영							
기대효과	· 소통기반 민주적 행정으로 직원의 주체성과 책임감 강화 · 교직원 복지 만족도 제고를 통한 안정적인 대학 운영 환경 조성 · 적정규모화에 기초한 학사구조 개편으로 학령인구감소 문제에 선제적으로 대응 · 데이터 기반 행정을 통한 체계적 대학 운영 및 투명성 제고								

* M2-1: 학과프로그램 학생참여율(0.4), K-CESA 점수(0.3), 학과 만족도(0.3)
 M2-2: 신입생충원율(0.15), 재학생충원율(0.15), 중도탈락률(0.2), 취업률(0.2), 전임교원1인당연구실적(0.3)

2. 발전계획 재정 투자 계획

2.1. 재정 운용 여건

- 5년간 재정 총 규모는 3조 3,273억 원이며, 2021~2025 중기재정운용계획 기간의 연평균 증감률은 5.4% 수준으로 예상됨.
- 대학회계의 경우 1) 공무원 임금 인상 및 물가 상승에 따라 인건비 및 경상적 경비 지원 증가, 2) 신규 시설사업 선정에 따른 시설확충비 증가로 국가지원금 규모 증가 예상
- 2009년 이후 지속된 등록금 인하·동결과 2020년 이후 학생 총원률 감소에 따라 재정 부담이 증가하고 있으나 첨단학과 신설에 따른 학생 수 증가, 수입대체사업 등으로 재정 부담 경감
- 산학협력단회계는 산학협력 확대를 통한 운영활동 수익 확대에 연평균 2.0% 증가 예상되며 산학연구활동 사업 증가로 간접비 또한 연평균 4.0% 증가 예상
- 발전기금회계는 코로나19 대유행과 경제 상황을 고려할 때 수입 증대에 한계가 있으나 발전기금 운용 다변화를 통하여 수입 확대 노력 계속
- 2022년 이후 정부 정책 방향에 따라 대학 재정사업의 규모 및 범위 변화 예상

〈표IV-12〉 대학 주요 회계 5년간 총괄 재정 규모

(단위: 억 원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	합계	
대학 회계	국가	1,650	2,147	2,182	2,218	2,254	10,451
	대학	1,348	1,955	1,993	2,006	1,996	9,298
	계	2,998	4,102	4,175	4,224	4,250	19,749
예산 규모	산학협력단회계	2,555	2,380	2,431	2,484	2,538	12,388
	발전기금회계	203	198	219	244	272	1,136
합 계	5,756	6,680	6,825	6,952	7,060	33,273	
증감률	-	16.1%	2.2%	1.9%	1.6%	5.4%	

출처 전남대학교 중기재정운용계획(2021~2025)

2.2. 재정 운용 계획

- 대학 발전계획 실행을 위한 효율적 재정 운용과 관리로 대학의 비전과 목표 실현
 - 계획 기간 동안 재정 건전성을 높이기 위한 신규 재정사업 유치, 발전기금 확대, 수익사업 다변화, 운영 혁신을 통해 안정적인 재정 운용 기반을 조성하고자 함
 - 지역과 함께 성장하는 글로벌 인재 육성 대학으로 발돋움하기 위한 교육 및 연구 역량을 강화하고 5대 영역(교육, 연구, 특성화·산학연협력, 지역협력, 대학운영), 40대 실행전략 실행을 위한 사업비 투자로 내실 강화
- 대학회계 및 재정지원사업 간 차별화 및 총괄 관리체계로 재정 효율성 확보
 - 각 재원 및 사업 간 고유 목표와 수행 기능을 설정하고 총괄 관리체계를 구축하여 사업비 편성과 집행 시 효율성 극대화

〈표IV-13〉 전남대학교 재정 운용 전략

구분	대학회계(자체수입)	국립대학육성사업	대학혁신지원사업	특수목적지원사업
기능	- 학교 기본운영 (공공요금, 시설 환경 개선비, 학생 장학금 등)	- 국립대학으로서 공공성과 책무성 이행 - 고등교육기관의 교육·연구의 질 제고 - 인적자원개발 및 지역균형 발전 역할 수행	- 대학 발전계획과 연계한 교육 혁신 - 기존 재정지원사업 성과 지속 확대 - 혁신선도학과 육성 - 단과대학(원) 발전계획	- 산학협력, 지역산업 상생 발전, 창업지원 - 사회혁신, 지역사회 경제 문화 활성화 - 연구성과 및 국제 연구 경쟁력 강화
영역 (정책사업)	- 교육활동운영지원 - 산학연활동지원 - 교육복지지원 - 학교교육여건개선 - 교육행정일반	- 지역사회 공헌 - 고등교육기회확대 - 기초보호학문 및 특화 학문분야 육성 - 지역 및 대학 협력 네트워크 구축	- 미래형 융합 교육 확대 - 혁신적 교육시스템, 교육환경 조성 - 연구자 역량 강화 지원	- 산학협력, 기술사업화 - 지역산업 인재육성 - 창업 및 일자리창출 - 사회혁신, 문제해결 - 연구력 고도화
사업기간	- 계속	- 2018 ~ 2022 (5년) - 2023 ~ (예정)	- 2019 ~ 2021 (3년) - 2022 ~ 2024 (3년)	- 계속
2021 사업비	1,348억 원 (사업비 220억 원)	103억 원 (이월 3억 원 포함)	91.5억 원 (이월 4.8억 원 포함)	212억 원 (2020기준)

2.3. 발전계획 재정 투자 계획

발전계획 영역별 재정 투자 계획

〈표IV-14〉 연도별·영역별 재원 투자 내역 (단위: 억 원)

구분	2022	2023	2024	2025	합계
교육	68.4	71.8	70.1	62.2	272.5
연구	192.6	188.1	188.1	188.0	756.8
특성화·산학협력	493.1	471.9	523.1	467.1	1,955.2
지역협력	69.7	66.9	52.9	49.8	239.3
대학운영	42.7	72.9	86.4	53.8	255.8
합계	866.5	871.6	920.6	820.9	3,479.6

발전계획 영역별 재원별 재정 투자 계획

〈표IV-15〉 발전계획 5대 영역 재원별 재정 투자 계획(2022~2025) (단위: 억 원)

영역	2022		2023		2024		2025	
	대학회계	정부재정사업	대학회계	정부재정사업	대학회계	정부재정사업	대학회계	정부재정사업
교육	28.2	38.5	29.6	40.6	30.7	37.8	31.2	29.3
연구	54.9	137.6	54.9	133.1	54.9	133.1	54.9	133.1
특성화·산학협력	84.5	408.5	85.0	386.8	85.5	437.6	63.1	404.0
지역협력	15.8	53.9	17.6	49.4	18.6	34.3	19.6	30.1
대학운영	8.6	34.1	2.3	70.6	2.3	84.1	2.4	51.5
합계	192.0	672.6	189.4	680.5	192.0	726.9	171.2	648.0

*정부재정사업은 중앙 정부와 지방 정부의 재정지원사업을 의미하며, 교육부의 대학혁신지원사업, 국립대학육성사업, LINC 사업, BK21, 지역혁신플랫폼사업, SW중심대학사업 등의 비용을 포함함

발전계획 실행전략별 재정 투자 계획

〈표IV-16〉 발전계획 40대 실행전략별 재정 투자 계획(2022~2025) (단위: 억 원)

영역	실행전략	2022	2023	2024	2025	합계
1 교육	1-1. 역량중심 교양교육 강화	2.9	3.8	3.8	3.8	14.3
	1-2. 미래선도형 전공교육 혁신	1.9	1.9	1.9	1.9	7.6
	1-3. 교육혁신 플랫폼 구축	17.9	18.8	15.1	6.1	57.9
	1-4. 학생중심 교육지원 강화	13.3	13.4	13.5	13.5	53.7
	1-5. 역량중심 비교과 교육프로그램 강화	5.8	6.6	7.2	7.5	27.1
	1-6. 실무중심 맞춤형 취·창업 교육 고도화	4.1	4.2	4.8	4.9	18
	1-7. 글로벌 교육프로그램 확대	18	18.6	19.2	19.7	75.5
	1-8. 교수·학습 능력 개발 고도화	4.5	4.6	4.7	4.8	18.6
소계		68.4	71.9	70.2	62.2	272.7

영역	실행전략	2022	2023	2024	2025	합계
2 연구	2-1. 연구밀착형 교육제도 혁신	2.3	4.1	4.1	4.1	14.6
	2-2. 대학원생 연구역량 강화	40.8	40.8	40.8	40.8	163.2
	2-3. 생애전주기 연구지원체계 실행	48.1	48.2	48.2	48.2	192.8
	2-4. 신진연구자 지원 확대	31.6	28.2	28.2	28.2	116.2
	2-5. 연구 국제경쟁력 강화	4.7	4.7	4.7	4.7	18.8
	2-6. 지속가능 연구혁신 제도 추진	61.1	61.1	61.1	61.1	244.5
	2-7. 연구자 맞춤형 밀착행정 지원	0.5	0.3	0.3	0.3	1.4
	2-8. 연구정보 제공 및 관리체계 고도화	3.5	0.6	0.6	0.6	5.3
소계		192.6	188.1	188.0	188.0	756.7
3 특성화 산학협력	3-1. 디지털 혁신 인재양성	30.2	30.2	30.2	30.2	120.8
	3-2. 지역산업 맞춤형 인재양성	215.6	225.3	225.3	225.3	891.5
	3-3. 국가 경쟁력 강화 특화 인재양성	5.0	5.0	5.0	5.0	20
	3-4. 지역상생발전 산학협력 강화	7.5	7.5	8.5	8.5	32
	3-5. 미래형 산학협력 플랫폼 구축	50.5	51	101.5	102.5	305.5
	3-6. 산학협력 중장기 발전계획 추진	1.0	1.0	1.0	1.0	4.0
	3-7. 전남대형 학생성공체계 구축	1.1	1.1	1.2	1.2	4.6
	3-8. 지속가능한 에코캠퍼스 운영	181.7	150.3	149.9	92.9	574.8
소계		493.1	471.9	523.0	467.1	1,955.1
4 지역 협력	4-1. 지역 청소년 교육 지원 강화	10.3	10.8	11.3	11.8	44.2
	4-2. 지역민 평생학습 지원 강화	3.7	4.5	5	5.5	18.7
	4-3. 지역공동체 활성화 프로그램 운영	8.2	3.7	3.7	3.7	19.3
	4-4. 글로벌 협력 공동체 구축	16.2	17.1	17.7	18.4	69.4
	4-5. 지역 현안 해결 공동체 구축	2.4	2.5	2.0	2.0	8.9
	4-6. 대학 간 협력체제 강화	1.4	1.4	1.4	0.9	5.1
	4-7. 지역민 수요 맞춤형 대학자원 공유	5.5	5.2	4.8	4.6	20.1
	4-8. 지역사회 공헌 확대	22	22	7.2	3.0	54.2
소계		69.7	67.0	52.9	49.8	239.4
5 대학 운영	5-1. 소통기반 행정 및 조직문화 형성	0.4	0.4	0.4	0.5	1.7
	5-2. 학문 분야별 자율 혁신 지원	5	10	10	10	35
	5-3. 교직원 복지 프로그램 강화	1.7	1.5	1.5	1.5	6.2
	5-4. 데이터 분석 기반 행정체계 구축	2.9	0.8	0.5	0.5	4.7
	5-5. 지역기반 캠퍼스 균형 발전	7.0	3.0	4.3	3.0	17.3
	5-6. 학사구조 개편을 통한 적정규모화	0.1	0.1	0.1	0.1	0.4
	5-7. CNU 캠퍼스 마스터플랜 추진	22.9	56.5	68.9	37.5	185.8
	5-8. 대학 재정 운용 혁신 및 브랜드 가치 향상	2.9	0.8	0.8	0.8	5.3
소계		42.7	73.0	86.4	53.8	255.9

전남대학교 발전계획 2022-2025

발행일 2022. 5.

발행 전남대학교 기획조정처 미래전략정책실

광주캠퍼스 (61186) 광주광역시 북구 용봉로 77(용봉동)

대표전화 062 530 5114

팩스 062 530 1189

여수캠퍼스 (59626) 전라남도 여수시 대학로 50(둔덕동)

대표전화 061 659 6114

팩스 061 659 7003

디자인 강선철 @design_dongnezi

이 책자의 출판저작권은 전남대학교에 있습니다.

저작권법에 의해 보호를 받는 저작물이므로 허가 없는 전재 및복제를 금합니다.

Copyright © 2022 CHONNAM NATIONAL UNIVERSITY. All rights reserved.